

INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA INCINEROX CÍA. LTDA. POR EL AÑO 2016

A los Socios de INCINEROX CÍA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias de la Superintendencia de Compañías, y de conformidad con la Resolución N° 92.1.14.3.0013 del 18 de septiembre de 1992 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de la Junta General de Socios de la Compañía INCINEROX CÍA. LTDA., el Informe Anual de Gerencia por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2016, el mismo que trata sobre los aspectos más importantes en materia económica y financiera, así como los aspectos estratégicos, operacionales, administrativos y legales.

Considero que la característica más importante del año 2016 ha sido que INCINEROX se encuentra desarrollando un proyecto del Cambio Organizacional, buscando como objetivo establecer una Cultura basada en valores y enfocada a cumplir la Visión y Misión de la Compañía, al mismo tiempo, mediante la constante preocupación por ser una empresa Líder en el sector, se han implementado y desarrollado varias acciones en las áreas; administrativa-financiera, talento humano, comerciales, procesos y SOS., que nos permitan crecer y liderar el sector del manejo de residuos en el Ecuador así como también ser más competitivos y generar valor hacia nuestros clientes externos e internos. Estas son las acciones más trascendentes en la estrategia que se ha planteado y que estamos seguros que será de largo plazo a pesar de la difícil situación económica que atraviesa el país.

1. LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2016

Pese a que nuestro país ha experimentado un crecimiento constante en su economía durante estos últimos cinco años, desde el último trimestre del 2016 se previó que el crecimiento económico descendiera a cifras negativas, sin embargo este cerro en 1.42% en diciembre 2016 según Banco Central

Cabe señalar que se acercan las elecciones para cambio de presidente y esto ha ocasionado un estancamiento sobre todo en el sector industrial local y externo debido a la fuerte incertidumbre que existe. El impacto de la apreciación del dólar y la caída del precio del petróleo se mantienen lo cual de una manera también ha perjudicado a nuestras ventas en el sector petrolero.

La situación de la banca ha mejorado respecto del año 2015, pues existen cerca de 10 mil millones para créditos lo cual es halagador, sin embargo y debido a la incertidumbre, no hay interés de los empresarios en aplicar créditos para inversión, se espera conocer si el gobierno continua o hay un cambio, el cual sería la condición para restablecer la confianza de invertir en el Ecuador y poder salir de la crisis en la que el gobierno actual nos ha inmerso.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Dentro de los aspectos más relevantes se pueden mencionar los siguientes:



- ⌘ Se renovaron las licencias Ambientales de Transporte, planta SSFD y Santa Elena.
- ⌘ Se aprobó el plan de cierre de Puerto Lagarto.
- ⌘ Seguir con la reestructuración y optimización de recursos en función de la nueva tecnología y procesos incorporados REVALORIZACION DE RESIDUOS (se implantó el proceso de Aprovechamiento de aguas oleosas, aceites, slops y pinturas).
- ⌘ Se continua con la construcción del CGD BARROTIETA.
- ⌘ Se aprobaron los requisitos previos del Centro de Gestión y Aprovechamiento de Residuos Campo Tigre.
- ⌘ Se inicio la capacitación sobre Cambio Organizacional con el personal de la Empresa.
- ⌘ Cumplir y hacer cumplir las políticas vigentes y nuestra filosofía empresarial.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

INCINEROX CÍA. LTDA., cumple y hace cumplir las normas legales, reglamentarias, estatutarias y disposiciones de las Juntas de Accionistas.

3. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE INCINEROX CÍA. LTDA. DE LOS AÑOS 2015 Y 2016.

VARIACION ANUAL	2015	2016	DEL 2015 AL 2016
Activo total	6,100,789.84	6607753.69	8.31%
Activo corriente	2,507,183.01	2609240.03	4.07%
Pasivo total	3,251,282.72	3535736.29	8.75%
Pasivo corriente	952,987.80	1315823.87	38.07%
patrimonio	2,849,507.12	3072017.4	7.81%
Ventas	5,860,762.00	5880284.68	0.33%
utilidad	462,817.46	476295.57	2.91%

Las cuentas del balance han tenido in incremento, no mayor al 10%,a excepción del pasivo corriente, esto se da porque en los últimos meses se realizaron contratos de construcciones menores con plazo de pago a 90 días.

Con respecto a razones financieras en el período 2015 tenemos:

RAZON FINANCIERA	2016	CRITERIO / INTERPRETACION
Índice de liquidez	1.98	Por cada dólar de deuda corriente, la empresa tiene 1.98 usd. para cubrirla
Endeudamiento	0.54	Este índice nos indica que la empresa en este momento puede cubrir deudas sin problema alguno

2

Rentabilidad sobre ventas	8.10%	Se observa que la empresa tuvo una utilidad del 8.10% sobre sus ventas antes de impuestos
ROE	17.12%	Por cada dólar de los accionistas, la empresa obtiene un beneficio del 17%

4. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO COMERCIAL, ADMINISTRATIVO, PROCESOS PRODUCTIVOS, LABORAL Y LEGAL.

En el transcurso del año 2016, se ha seguido con el proceso de mejora continua del sistema operativo KEOPS y se realizaron varios cambios los cuales nos servirá para llevar el control de nuestras operaciones y la trazabilidad del servicio

En el área comercial cuenta desde junio 2016 con el nuevo Jefe comercial, el mismo que hace base en Guayaquil buscando como estrategia impulsar las ventas a nivel costa donde esta el 60% de la industria. Se capacita al equipo comercial enfocándonos a consolidar la estrategia planteada que se basa en las "Visitas de Campo a buscar negocios", enfocados en la satisfacción de cliente mediante la personalización del servicio de tal manera que agregue valor y fidelice la relación comercial.

Se determinó el presupuesto comercial para el 2017, considerando las opciones dentro del mercado y también las externalidades políticas y económicas que vive el Ecuador en estos momentos, como resultado del presupuesto se prevé un crecimiento en ventas del 15%.

En el área de operaciones, lo mas relevante fue que se procedieron a cerrar los incineradores 4 y 5 en Shushufindi con lo cual se replantearon las actividades y se optimizo los recursos sobre todo el capital humano, reduciendo en un 30%. Actualmente en esta planta solo se cuenta con un equipo de incineración el cual se estima trasladarlo al nuevo centro de Campo Tigre a mediados del 2017.

Adicional a estos aspectos mencionados, debemos también resaltar:

- 6 La Visión de la empresa nos lleva a realizar un cambio en los procesos productivos lo cual generó una nueva jerarquía de alternativas de gestión de residuos, este cambio estratégico estamos seguros se mantendrá en el largo plazo porque además cumple con los lineamientos y acuerdos ambientales mundiales. Con relación a las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Ministerio del Ambiente, etc., están cumplidas a cabalidad.

5. APLICACIÓN DE NORMATIVA VIGENTE

Los Estados Financieros de INCINEROX CÍA. LTDA., Balance General, Estado de Resultados, Flujo de Efectivo y Evolución de Patrimonio al 31 de diciembre del 2016, expresan el resultado de la correcta aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, Normas

Q.

Internacionales de Contabilidad y criterios contables, por lo que sus cifras son razonables y confiables.

Los libros y la información contable, están interrelacionados en el Sistema de Contabilidad Keops, el cual nos ha permitido incorporar nuevos procesos.

Todos los procesos contables existente tienen sus respectivos justificativos. De igual manera, todos los trabajadores desde el primer día que ingresan a la empresa son afiliados al IESS y se les otorga lo que la ley indica.

La correcta aplicación de las leyes, reglamentos, resoluciones generales y procedimientos establecidos para el régimen tributario, ambiental, laboral, societario, seguridad social, etc., así como resoluciones y decisiones de Juntas de Accionistas y normas internas se han cumplido a cabalidad.

6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

La propuesta sobre el destino de las utilidades se da de acuerdo a las condiciones del país y la visión de la empresa, en ser líderes de nuestro sector, por lo tanto, se decide de reinvertir el valor de \$ 100.000 (cien mil, 00/100) uds. La diferencia se procederá a repartir proporcional a los socios en los meses de mayo, junio y julio del 2017.

7. RECOMENTACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICOS

- ✓ Culminar el programa de Cambio Organizacional.
- ✓ Seguir con el programa de mejora continua mediante talleres y reuniones de las diferentes áreas por lo menos quincenalmente.
- ✓ Actualización de procedimientos en todas las áreas y enfoque en las normas ISO.
- ✓ Direccionar las inversiones en la nueva matriz de procesos enfocados principalmente al aprovechamiento de residuos.
- ✓ Culminar la construcción del CGAD Barrotieta.
- ✓ Iniciar la construcción del nuevo centro Campo Tigre.
- ✓ Dar inicio al desmontaje, cierre y abandono de la planta Shushufindi.
- ✓ Cumplir y hacer cumplir las políticas, reglamentos, regulaciones, licencias ambientales y demás compromisos tributarios, legales, laborales de salud y seguridad.
- ✓ Cumplir y hacer cumplir nuestra Visión, Misión, y los valores corporativos declarados en el Código de Ética.



Diego Román Silva
Gerente General

Quito, 21 de marzo del 2017