

INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA INCINEROX CÍA. LTDA. POR EL AÑO 2015

A los Socios de INCINEROX CÍA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias de la Superintendencia de Compañías, y de conformidad con la Resolución N° 92.1.14.3.0013 del 18 de septiembre de 1992 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de la Junta General de Accionistas de la Compañía INCINEROX CÍA. LTDA., el Informe Anual de Gerencia por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2015, el mismo que trata sobre los aspectos más importantes en materia económica y financiera, así como los aspectos estratégicos, operacionales, administrativos y legales más importantes de destacar.

Considero que la característica más importante del año 2015 ha sido que INCINEROX se encuentra atravesando por un punto de inflexión, el mismo que nos ha llevado a desarrollar e implementar innovaciones tecnológicas, administrativas financieras, operativas y comerciales que permitirán generar valor a nuestros clientes, ser más competitivos y seguir creciendo a pesar de la difícil situación económica que atraviesa el Ecuador y por supuesto aumentar el valor de la compañía.

1. LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2015

Pese a que nuestro país ha experimentado un crecimiento constante en su economía durante estos últimos cinco años, desde el último trimestre del 2014 se previó que el crecimiento económico descendiera al 1.9% a mediados del 2015, tras verificar los impactos de la apreciación del dólar y de la caída del precio del petróleo, sumándole a esto un paquete de leyes para crear nuevos impuestos y la implantación de salvaguardias que restringieron y elevaron los costos las importaciones hacia el país.

Según cifras del Banco Central y de organismos internacionales el Ecuador durante el período 2016 y 2017 tendrá un crecimiento entre 0% y 1%, a pesar de esta situación el gobierno no cambia ni cambiará su política económica, lo que nos hace prever un escenario crítico en cuanto al crecimiento de la economía en el Ecuador. Esta situación obviamente se ha reflejado en la industria a través del desempleo y la iliquidez que es una característica general de las empresas. Adicional los depósitos bancarios se han reducido en casi 4 mil millones en el 2015, lo que hace que la banca haya restringido el crédito para inversiones, frenando de esta manera las opciones de crecimiento y desarrollo de la economía de la pequeña y mediana industria.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Dentro de los aspectos más relevantes se pueden mencionar los siguientes:

- En el último trimestre se inició la implementación de procesos, iniciando por el área operativa.

a. Obligaciones Financieras

Se concluyó con el pago de los créditos que la empresa mantenía con instituciones financieras como por ejemplo Banco del Pichincha Pichincha, banco Produbanco y la casa comercial IASA.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

INCINEROX CÍA. LTDA., cumple y hace cumplir las normas legales, reglamentarias, estatutarias y disposiciones de las Juntas de Accionistas.

4. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE INCINEROX CÍA. LTDA. DE LOS AÑOS 2015 Y 2014.

VARIACIÓN ANUAL	2015 AL 2014
Activo Corriente	40.44%
Pasivo Corriente	-19.92%
Activo Total	8.80%
Pasivo Total	4.12%
Patrimonio	14.60%
Ventas	-14.03%
Utilidad	-29.92%

5. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO COMERCIAL, ADMINISTRATIVO, PROCESOS PRODUCTIVOS, LABORAL Y LEGAL.

En el transcurso del año 2015, se realizaron varios cambios de entre los más importantes está la implementación de parte del proceso operativo en el Software KEOPS (que anteriormente se utilizada solo para la parte contable – financiera), el cual nos sirve para llevar el control de nuestras operaciones comerciales como fichas de clientes, generación de proformas, de cadenas de custodia y certificados, así como también control de ingresos de desechos, traslados de desechos entre plantas y hacia gestores, etc, es decir nos permite realizar un seguimiento total sobre nuestras actividades, proporcionando información, datos, trazabilidad y tendencias del negocio que permitirá a la Gerencia y Directorio tomar decisiones a tiempo.

Otro aspecto importante fue la reestructuración del departamento comercial y financiero. Una de las primeras acciones fue la construcción técnica del presupuesto comercial y del presupuesto de

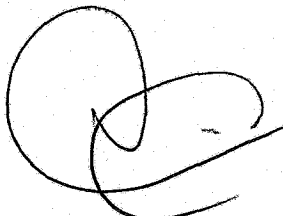
7. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

La propuesta del destino de las utilidades es que se \$ 60000,00 sean enviadas a la reserva facultativa esto en función de las obras de infraestructura que se requiere para seguir operando.

8. RECOMENTACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICOS

- ✓ Seguir con la restructuración y optimización de recursos en función de la nueva tecnología y procesos incorporados REVALORIZACION DE RESIDUOS
- ✓ Terminar la construcción del CGD BARROTIETA
- ✓ Obtener la licencia para dar inicio a la construcción de la Planta en Campo Tigre acorde a la situación actual, es decir con la mínima inversión posible.
- ✓ Reforzar la capacitación de todo el personal de la Empresa
- ✓ Cumplir y hacer cumplir las políticas vigentes así como el código de ética de la empresa.

Quito, 18 de marzo del 2016



Diego Román Silva
Gerente General