



INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA INCINEROX CIA.LTDA. POR EL AÑO 2013

A los Socios de **INCINEROX CIA. LTDA.**

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias de la Superintendencia de Compañías, y de conformidad con la Resolución No. 92.1.4.3.0013 del 18 de septiembre de 1992 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de la Junta General de Accionistas de la Compañía INCINEROX CIA. LTDA., el Informe Anual de Gerencia por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2013, el mismo que trata sobre la situación económica y financiera, así como los aspectos administrativos y legales más importantes de destacar.

1. LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2013

Las economías llamadas Emergentes como es la del nuestro País, se han mantenido en el 2013 gracias a la fuerte demanda de materia primas de países como la China que en la última década se han convertido en el mayor mercado del mundo, esto sin lugar a dudas ha sido favorable para nuestra economía y más aún para países vecinos como Perú y Colombia, cuyo crecimiento llega hasta el 8 por ciento. El modelo económico en la región se encuentra dividido claramente en países de economía estatista o socialista y las otras de libre mercado, que son las que mayor desarrollo han logrado gracias a que son países atractivos para la inversión extranjera.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014

Debido a una baja importante de ingresos a causa de algunos factores que los podemos citar entre otros, aumento de la competencia y baja de precios en el mercado, falta de atención al cliente, tiempo de respuesta a clientes y proveedores muy largo y finalmente con un efecto importante como es la terminación de los contratos de Refinerías que durante los últimos tres años representaban un 20 a 25 por ciento de las ventas.

Preocupados por esta situación delicada, se decide contratar una consultoría externa especializada para que realice un diagnóstico completo de la situación de la empresa y que cuyo producto o resultado de la misma se obtiene un MAPA ESTRATEGICO el cual servirá como instrumento para el crecimiento económico, comercial tecnológico y organizacional el cual nos llevara al cumplimiento de los objetivos planteados, los mismos que en grandes rasgos son:

- ✓ Maximizar los beneficios y minimizar los costos, para lo cual se recurrirán a instrumentos como; análisis de costos por procesos, elaboración de presupuestos mensuales y flujos de efectivo, innovación tecnológica, clima laboral adecuado que aumenten la eficacia y eficiencia operativa de todo nuestros colaboradores, generando una cultura empresarial enfocada a nuestra Vision y Misión.
- ✓ Subir las ventas hasta llegar a un nivel de 700 mil mensuales mes de Diciembre 2014
- ✓ Seguir con las obras civiles definitivas establecidas en el proyecto Barrotieta, para lo cual se propone utilizar fondos propios 50% y financiamiento el otro 50%.
- ✓ Regularización de la planta de Barrotieta en el MAE, para lo cual se aplicará los procesos y requisitos estipulados en el Acuerdo 026, tanto para el servicio de incineración como de las celdas de seguridad.
- ✓ Elaboración y aprobación del EIA del Campo Tigre, en donde además de los servicios de incineración, biorremediación y celdas de seguridad, se tramitara el permiso ambiental para la operación del Centro de Rescate propuesto hace dos años al MAE y que consideramos un proyecto de responsabilidad social empresarial, el cual coadyuvara a mejorar nuestra imagen no solo en el sector amazónico si no a nivel a nacional.
- ✓ Aprobar el plan de remediación de Puerto Lagarto y elaborar y aprobar el Plan de Cierre y Monitoreo de este centro.
- ✓ Elaborar y aprobar la ABC (Auditoria Bianual de Cumplimiento) de la Planta de Incineración de Shushufindi.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

INCINEROX CIA. LTDA., cumple y hace cumplir las normas legales, reglamentarias, estatutarias y disposiciones de las Juntas de Accionistas.

4. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA DE INCINEROX CIA. LTDA. DE LOS AÑOS 2013 Y 2012

El activo tuvo un incremento del 2.53 por ciento, principalmente por la compra de maquinarias. El pasivo, un decremento del 3.23 por ciento, hemos tratado de pagar nuestras cuentas pendientes y el patrimonio, un incremento del 11.86 por ciento, esto debido al aumento de capital realizado en este año.

En cuanto al estado de Resultados; los ingresos totales del año 2012 fueron de \$ 4 894.632,64 mientras que en el 2013 ascendieron a \$ 7 010.457,46; es decir, existió un incremento del 30.18%.

Los gastos fueron de \$ 6 885.803,34 y \$ 4 727.478,38 de los años 2013 y 2012 respectivamente. Existe un incremento del 31.34%.

5. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Declaro haber cumplido a cabalidad todos los procesos administrativos hasta la presente fecha. En cuanto a lo laboral, todos los trabajadores se encuentran afiliados al IESS y gozan de todos los beneficios legales.

Se ha presentado todos los informes, balances y declaraciones a entidades gubernamentales.

6. APLICACIÓN DE NORMATIVA VIGENTE

Los Estados Financieros de INCINEROX CIA. LTDA.,: Balance General, Estado de Resultados, Flujo de Efectivo y Evolución de Patrimonio al 31 de diciembre del 2013,
José Andrade Oe1-512 y Joaquín Mancheno (Carcelén) - Quito Telefax: 2481-865 / 2802-403 / Cel.: 0999 661-259
E-mail: info@incinerox.com.ec
www.incinerox.com



expresan el resultado de la correcta aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, Normas Internacionales de Contabilidad y criterios técnicos contables, por lo que sus cifras son confiables.

Los libros y la información contable, están interrelacionados en el Sistema de Contabilidad Keops, los mismos que reflejan la correcta aplicación de las transacciones ejecutadas por la empresa.

El proceso y la información contable están razonablemente respaldados con documentos y comprobantes de venta válidos. La correcta aplicación de leyes, reglamentos, resoluciones generales y procedimientos establecidos para el régimen tributario, laboral, societario, seguridad social, etc., así como resoluciones y decisiones de Juntas de Accionistas y normas internas se han cumplido a cabalidad.

7. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

En el ejercicio económico 2013 la empresa presenta una utilidad neta de \$. 118.421,40 (descontando el 15% participación trabajadores, reserva legal e impuesto a la renta).

La propuesta sobre el destino de utilidades es distribuir a los socios en proporción de sus aportes.

8. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

INCINEROX CIA. LTDA., cumple a cabalidad con todas sus obligaciones internas para con terceros y para con los Se ores Accionistas, así como con todas las normas legales, reglamentarias y estatutarias, razones que confirman su buena imagen, prestigio y confiabilidad en el medio empresarial.



En lo que respecta a recomendaciones a la Junta General:

1. Realizar todos los trámites respectivos para obtener los permisos, licencias y regularizaciones ante el Ministerio del Ambiente y otras entidades de control como el Ministerio de Salud y Gobiernos locales.
2. Automatizar los procesos operativos, comerciales, financieros y contables.
3. Fortalecer el área financiera y comercial.
4. Gestionar un crédito para capital de trabajo e inversión a mediano y largo plazo.
5. Capacitar al personal permanentemente en todas las áreas.
6. Concluir las obras civiles en la planta Barrotieta.

Agradezco la confianza y colaboración prestada por todos ustedes durante el año 2013.

Ing. Diego Román Silva

Gerente General

Incinerorox Cía. Ltda.

Quito, 18 de Marzo del 2014