

## INFORME DE GERENCIA

AÑO 2009

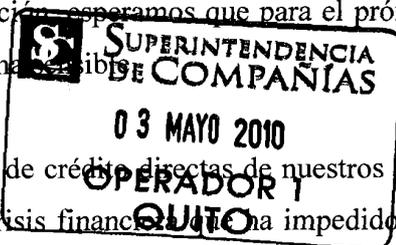
ADVMedical C.A. en el año 2009 ha podido mantener su nivel de ventas con respecto al año 2008, hemos consolidado nuestra presencia como uno de los más grandes proveedores de equipos de ecografía ultrasónica, equipos de Rayos X y hemos podido colocar equipos de Tomografía en el mercado lo que mejora la capacidad de nuestra institución e ingresar a participar en mejores negocios.

En lo referente al área administrativa se ha podido mejorar sustancialmente el trabajo de los colaboradores de la empresa, desarrollando a cada miembro de la institución dentro de los planes de crecimiento de ADVMedical, por otro lado el personal de ventas ha podido mejorar su participación y dar trabajo efectivo. Se ha podido mejorar el área de sistemas y proyectar la organización para los siguientes años en orden y de forma consolidada.

Se ha dado gran énfasis en el reclutamiento de nuevo personal para que soporten la reestructuración planteada y sean parte fundamental del organigrama generado. Se inició el desarrollo de plataformas tecnológicas específicas que permitirán un trabajo automatizado y respaldado.

A pesar de la crisis financiera tan fuerte que ha afectado a nivel mundial nuestro nivel de endeudamiento no ha variado considerablemente gracias al trabajo organizado y sesudo que hemos puesto todos los miembros de la institución, esperamos que para el próximo año el nivel de endeudamiento se vea reducido de forma considerable.

En este año no hemos podido conseguir líneas de crédito directas de nuestros proveedores como Hitachi y Shimadzu esto por la fuerte crisis financiera que ha impedido que dichas líneas aparezcan y beneficien el crecimiento de ADVMedical, estamos en espera de que el



# ADV MEDICAL C.A.

Advanced Medical Imaging del Ecuador C.A.

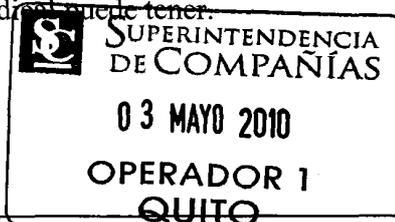
---

próximo año la crisis disminuya y se pueda continuar con las negociaciones con nuestros proveedores. Tenemos gran expectativa de que el año siguiente se tenga una oportunidad alta de reposiciones de equipos instalados ya que el mercado ha venido creciendo y los avances tecnológicos del mundo actual hacen que los clientes tengan que mantenerse con nuevos equipos para ser competitivos en su mercado lo que es de gran importancia para nuestra empresa.

Los equipos de Tomografía instalados este año nos permitirán tener una presencia fuerte en el mercado ya que se puede mostrar físicamente a los mismos con lo que el cliente se puede asegurar de su alta calidad y gran capacidad de trabajo con lo que es mucho más factible poder cerrar negocios de esta envergadura ya que anteriormente solo se podía ofrecer dichos tomógrafos en catálogo y nunca es igual que verlos personalmente.

En el área de Rayos X, hemos podido empatar la venta de varios equipos digitales lo que nos ha permitido demostrar la alta calidad de nuestros productos en un área delicada como la digitalización, esto permitirá que ADVMedical pueda estar entre los mejores proveedores de la tecnología mencionada.

En lo referente al flujo de caja este se ha visto complicado por la falta de créditos por parte de las instituciones bancarias tanto para la empresa como para nuestros clientes que no han podido encontrar una línea de crédito que entienda el funcionamiento de su negocio; se han tenido algunos retrasos en entregas por los problemas de flujo antes mencionado. Uno de nuestros mejores clientes es el Sector Público pero lastimosamente las políticas de pago de varias instituciones no han sido benéficas para nuestro flujo de caja ya que se da un 30% de anticipo para la adquisición de un equipo y la empresa debe poner el resto para comprarlo, traerlo e instalarlo y debemos esperar para hacer la entrega recepción de los mismos lo que retrasa la cobranza de los saldos restantes, lastimosamente la institución no tiene inferencia en estas entidades públicas por lo que no podemos cambiar las reglas de juego, puesto que ello está frenando el crecimiento que ADVMedical puede tener.



---

Quito: Av. de Los Shyris N43-191 y Río Coca • Telfs.: 244-7237 / 245-2226 / 246-1901 • Fax: 224-0445 • Casilla: 17-21-1408

Guayaquil: Cdla. Garzota 2da Etapa Mz. 152 Villa 26 • Telf.: 264-1023 / 224-3407

Cuenca: Calle Larga 2-106 y Tomás Ordóñez • Telfs.: 285-0613 / 285-0614

# ADV MEDICAL C.A.

Advanced Medical Imaging del Ecuador C.A.

---

Se ha mantenido el financiamiento directo que se presta a nuestros clientes puesto que es una gran herramienta de ventas pero aun representa un inconveniente económico para nuestros ingresos inmediatos que deben verse reducidos por ello; hemos revisado y corregido varios procesos al respecto para evitar correr riesgos innecesarios y solo prestar a clientes con el potencial económico para garantizar el pago.

Gracias a nuestras ventas de equipos de ultrasonido hemos podido mantener el crédito que la empresa Medison nos ha facilitado desde el año 2008, desafortunadamente aun se ha mantenido en el rango de los \$450.000,00 dólares por cuatro meses, que no es de gran ayuda pero considerando la crisis económica mundial es una deferencia con nosotros de parte de nuestro proveedor.

Tenemos esperanzas de que las compras del sector público mejoren en el año 2010 y que el sector privado se reactive para poder superar nuestras metas de ventas que es lo que ha hecho crecer a ADVMedical.

Hemos comenzado un proceso de incremento de portafolio de proveedores para poder ofrecer una mayor gamma de productos a nuestros clientes y tener mejores condiciones económicas para incrementar nuestras ganancias.

En un resumen podemos decir que el año 2009 ha sido bueno para la empresa considerando que la crisis ha sido muy fuerte y nos ha afectado como a todos pero hemos podido manejar nuestros negocios y mantener nuestra imagen en el mercado.

Atentamente;



Ing. Luis Romero Sierra  
GERENTE GENERAL

