



INFORME DEL GERENTE GENERAL

Quito, 31 de marzo del 2016

Señores

Accionistas de Superdeporte S.A.

Ciudad.-

SUPERDEPORTE S.A. desarrolló sus actividades en el año 2015, cumpliendo los objetivos previstos, sus obligaciones y acatando las disposiciones de la Junta General de Accionistas, del Directorio, las Normas Legales de Propiedad Intelectual, Derechos de Autor y Estatutarias.

El ejercicio económico del año 2015 ha sido otro periodo sólido para la compañía SUPERDEPORTE S.A. concesionaria de la marca MARATHON SPORTS. Me complace poder informarles que, pese a los constantes cambios en el entorno macro económico y regulatorio que estamos atravesando, los resultados presentados por la compañía se muestran favorables, demostrando una vez más la seriedad y el compromiso de nuestra administración.

Para mí es un privilegio informales que a pesar de la difícil situación macroeconómica que atraviesa el país nuestra empresa ha obtenido resultado positivos en el año 2015, evidenciando nuestro acierto en la gestión del negocio. Los principales frentes que se tuvieron que tratar fueron: la aplicación de salvaguardas desde el primer trimestre y una disminución precipitada de las ventas que se enfatizó en el último cuatrimestre del año.

Sin embargo la administración ha tomado acciones para contrarrestar estos fenómenos del mercado, entre las principales acciones ejecutadas tenemos: disminución de gastos, optimización de procesos operativos, optimización de activos, cambio en estrategias comerciales con el fin de incentivar la venta, disminuir existencias de inventario y mejorar el flujo. A pesar que no se cumplió el presupuesto de ventas y se tuvo un aumento de capital de trabajo por mayores niveles de inventario y mayor carga de gastos financieros, conseguimos tener resultados favorables.

Una de las estrategias fue la integración vertical con las empresas Dide y Ficchur, estas empresas eran hasta este año nuestros proveedores de las marcas como: New Balance, Asics, Hi Tec, Onitsuka. Con esta fusión de



las empresas, logramos un mejor poder de negociación frente a las empresas proveedoras ya que ahora todo el proceso se realizará directamente con Superdeporte, se disminuyeron gastos operativos y se generaron eficiencias tributarias.

Adicionalmente es importante mencionar que mediante Directorio efectuado el 21 de enero del 2015 se dispuso a la Administración se realice un Aporte de Capital por US\$ 2MM en la empresa de servicios INVT S.A.C.

Para el 2016 en vista de la desaceleración económica que genera un aumento del desempleo y la disminución del circulante en el mercado, la empresa ha presupuestado una disminución del 10% de sus ventas respecto al año anterior.

Para afrontar estas proyecciones se ha trabajado un plan de reducción de gastos operacionales y optimización de activos de aproximadamente US\$ 10MM, estamos seguros de que en el próximo año tenemos rentabilidad para nuestro accionistas.

Como es de costumbre para mí quiero renovar el compromiso que tenemos todos los que hacemos parte de esta gran empresa, estoy seguro que cuento con todas las herramientas necesarias para hacer frente a los difíciles momentos que atraviesa nuestro país, finalmente quiero agradecerles como siempre por la confianza que tienen en nuestra administración.

Fernando Corral Jiménez

Gerente General

Superdeporte S.A.