



París N43 212 y Río Coca
Telf. 2241393 2240277 2246794
Telf. Fax ext 24
clinicagalenus@uio.satnet.net
Quito - Ecuador



Señores Accionistas de Clínica de Especialidades Galenus

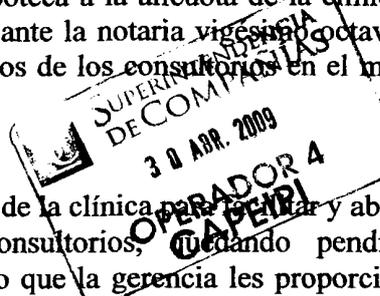
A continuación pongo en su conocimiento en el informe de mi gestión:

I. JURÍDICO

El Edificio Clínica GALENUS, es una edificación totalmente legal, cuenta ya con los permisos y los planos aprobados por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, documentación con la cual se procedió a solicitar la licencia de declaratoria de propiedad horizontal, la misma que fue otorgada por el señor Administrador de la Zona Norte el 13 de junio del 2007; documentación con la cual se efectuó la escritura de declaratoria de propiedad horizontal ante el señor Notario tercero del cantón Quito el 8 de enero del dos mil ocho y legalmente inscrita en el registro de la propiedad del cantón Quito 16 de abril del 2008, se realizó el trámite de avalúo, cancelación parcial de la hipoteca abierta y levantamiento parcial de prohibición de enajenar el edificio con el Departamento legal del Banco del Pichincha, trámite realizado con el notario vigésimo séptimo del cantón Quito e inscrito en el Registro de la Propiedad el 4 de noviembre del 2008, quedando hipotecado el subsuelo por un monto de OCHENTA MIL DOLARES

Con el levantamiento parcial y limitación de la hipoteca a la alícuota de la clínica, se procedió a la realizar la escritura de compra venta ante la notaria vigésimo octava del Cantón Quito a favor de cada uno de los propietarios de los consultorios en el mes de diciembre del 2008.

Esta administración puso a disposición a la abogada de la clínica para realizar y abaratar el trámite a todos lo propietarios de los consultorios, quedando pendientes copropietarios que no desearon este servicio, por lo que la gerencia les proporcionará todos los documentos habilitantes para que ellos en forma individual contraten lo servicios de un abogado para la realización de la escrituración y registro de la propiedad de su inmueble.

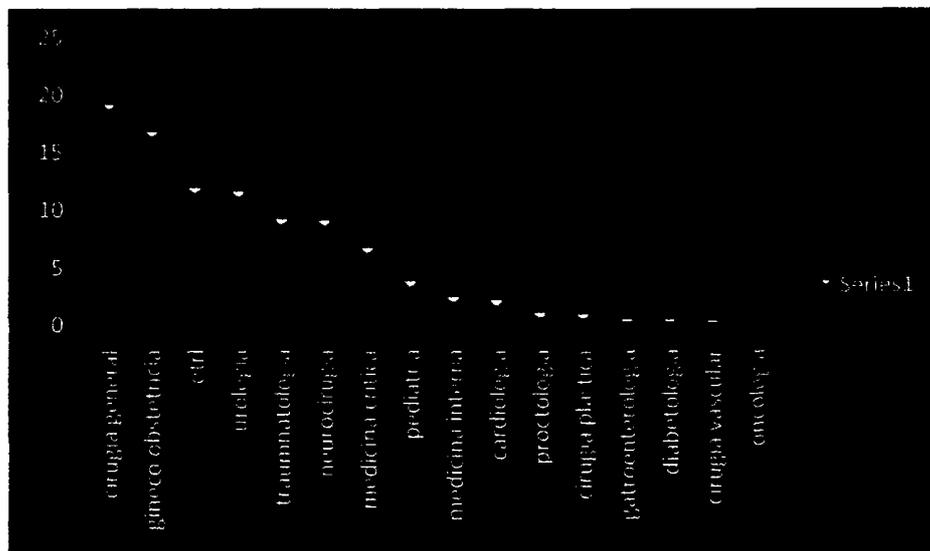


Al momento la Clínica tiene una demanda con juicio laboral en el Ministerio de Trabajo y Empleo, demanda planteada por la Dra. Carlota Tafur, quien asume despido intempestivo sin razón y pago de horas extraordinarias de trabajo, este caso está a órdenes de nuestro Abogado Laboral Dr. Marcos Galarza, esperando sentencia judicial, la misma que será para el 24 de abril del 2009. Nos hemos presentado ya a dos audiencias judiciales de negociación, las cuales no han satisfecho a ninguna de las partes.

ECONOMICO

FACTURACIÓN

En este período de gestión se facturó 254.389,24 siendo su ingreso porcentual el siguiente:



cirugía general	19,39
gineco obstetricia	17
otrl	12,06
urología	11,77
traumnatología	9,4
neurocirugía	9,32
medicina crítica	7
pediatría	4,07
medicina interna	2,66
cardiología	2,41
proctología	1,29
cirugía plástica	1,17
gastroenterología	0,76
diabetología	0,67

cirugía vascular	0,57
oncología	0,34

CREDITOS A DICIEMBRE 2008

PERSONAS NATURALES	NINGUNO
CREDITO CORRIENTE PROVEEDORES	8.230,95
BANCOS	18.864,69

ESTADO CREDITOS BANCARIOS

BANCO	FECHA ACREDITACION	VALOR CREDITO	FECHA CANCELACION	POR PAGAR	ESTADO
PICHINCHA	ago-03	69856.25	jun-09	6161,54	ACTIVO
PRODUBANCO	oct-08	15000	ago-10	13.308,93	ACTIVO

PROVEEDORES

PAGO

PROVEEDORES

AÑO	MONTO PAGADO	DEUDA	INVENTARO DE FARMACIA
2008	44828.16	8230.95	2901.77

El inventario de farmacia se ha logrado reducir en un 51.3%, dato que pone de manifiesto que las compras efectuadas son óptimas, oportunas y de alta rotación., además se han disminuido el número de proveedores que hace cinco años superaban los 40, hoy al momento contamos con cuatro, lo cual administrativamente es un logro ya que se puede negociar de mejor manera los pagos y las entregas.

EMPLEADOS

Todos los empleados se encuentran afiliados al IESS, reciben sus remuneraciones de acuerdo a la tabla sectorial oficial, sus aportaciones, pagos de décimos tercero, cuarto y fondos de reserva se encuentran al día.

EMPLEADOS

SUELDOS Y SALARIOS	51909.59
13ER SUELDO	2640.00
14TO SUELDO	1200.00
IESS	5969.91
FONDO DE RESERVA	1920.20
	63,639.70

EMPLEADOS COSTO		
	2007	2008
	51777,36	59078,46

En este período se ha incrementado el rubro empleados en \$ 11,862.34, esto se debe a que se incrementaron la nómina de empleados y los salarios.

Presentó su renuncia voluntaria el Lcda. Rosa Méndez, quien recibió todas sus remuneraciones y liquidación de acuerdo a la ley laboral.

Se dio por terminado el contrato con la Dra. Carlota Tafur, médica residente, quien fue llamada la atención por algunas ocasiones al recibir denuncias de maltrato a pacientes, familiares de pacientes, médicos accionistas y empleados de la clínica, la Doctora no aceptó la liquidación que por ley le correspondía, realizando una demanda en el Ministerio de Trabajo.(esperamos al momento la tercera audiencia con la sentencia, la misma que será en Abril 24 del 2009.

Se realizaron amonestaciones a los empleados Sr. Manuel Venegas, Sra. Sara Tapia, por haber infringido lo estipulado en el Reglamento Interno de Trabajo, dichas amonestaciones se encuentran inscritas ante el Inspector de Trabajo del Ministerio de Trabajo y Empleo.

ACTIVOS FIJOS

En estos dos períodos de mi gestión la empresa ha invertido en equipamiento CINCUENTA Y DOS MIL QUINIENTOS VEINTE DOLARES (\$52520).

ACTIVOS FIJOS HISTORICO

ADQUISICIONES	2004	2005	2006	2007	2008
ACTIVOS FIJOS	3904.1	32534.9	5689.03	10421.31	14299.9

COMPRA ACTIVOS FIJOS 2008

TECLADO COMPUTADOR	19.50
MONITOR LAPAROSCOPIA	1187.14
SOPORTE MONITOR	160
TV HABITACION	238.56
TV HABITACION	238.56
TV HABITACION	238.56
LAMINADORA	67.26
INSTRUMENTAL	778.40
CAMARA LAPAROSCOPIA	1200
CAMA UTI	2500
EQUIPO RX	7672

TOTAL 14299.

IMPUESTOS

	2007	2008
SRI	5026,29	5152,3
CAMARA DE COMERCIO		
SUPERINTENDENCIA DECOMPAÑIAS	332,74	63,65
PATENTE MUNICIPAL	1462,7	1420
1,5 X 1000	444,1	952.15
MULTA CONSTRUCCION		
IMPUESTO PREDIAL	574,97	569.48
AUDITORIA AMBIENTAL	680	100
CONTROL RX		76,64
FUNDACION NATURA	594,58	750,26
IZQUIETA PEREZ	58,3	43
T O T A L	16637,21	7605,85

GASTOS JURIDICOS

2007	11889,67
2008	2620,28

En este período se disminuyó en un 78% los gastos jurídicos

HONORARIOS

2007	2008
54751,74	68903,68

Se han cancelado 14.151,94 más

V. CONCLUSIONES

Señores accionistas, la Clínica Galenus cumple DIEZ años de existencia, de los cuales he tenido el honor de administrar cinco años, al final de este período de gestión, les informo que el año 2008 fue un año de resultados muy favorables para nuestra empresa pues, toda la programación administrativa desde que asumí la gerencia se ha cumplido:

I. Contamos con una empresa sólida, donde se cumplen todos los procesos informáticos administrativos, prueba de estos es que con fecha 24 de Noviembre 2008 el Ministerio de Salud Pública con circular No. 764-PSMA nos felicita y nos dan la calificación del nivel "A" en cuanto a manejo de desechos sólidos hospitalarios, calificación que obtuvimos 3 instituciones entre todos los hospitales y clínicas de Pichincha.

II. El edificio esta legalizado y se ha entregado las escrituras a los dueños de los consultorios, una vez que el banco del Pichincha realizó el levantamiento parcial de la hipoteca abierta, como prueba de nuestra seriedad en el pago puntual del crédito.

Esta legalización del edificio pienso que fue el problema más complejo de mi administración y al que siempre puse énfasis en resolverlo sin escatimar recursos económicos (\$14.506,95) y tiempo "CINCO AÑOS" ya que se ponía en duda el buen nombre de nuestra empresa ante personas particulares que adquirieron un bien a la misma y que se sentían estafadas, demostramos con hechos que aquí se trata con gente seria y honesta.

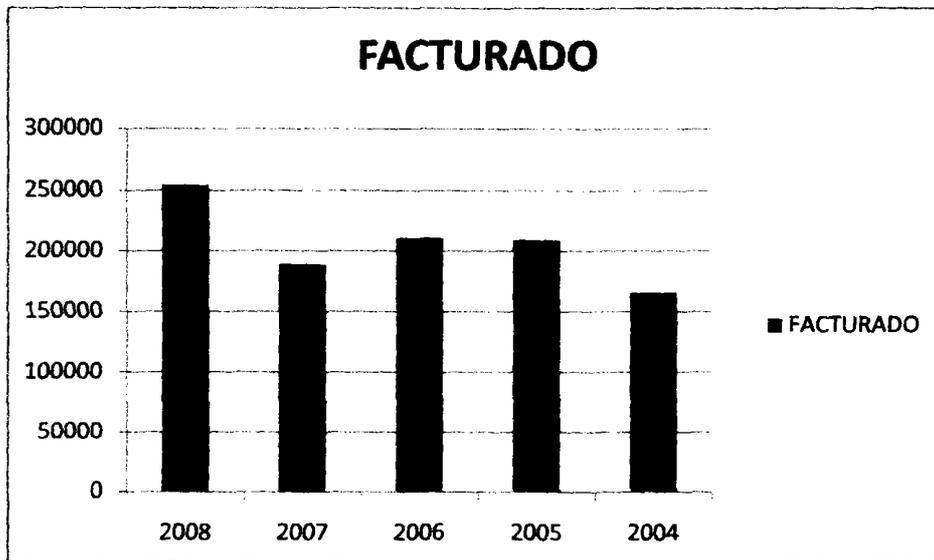
III. Logré un equipamiento médico adecuado, contamos con dos quirófanos operativos, unidad de terapia intensiva, rayos X portátil, unidad de laparoscopia, cuna de calor radiante, infraestructura esta, que ha permitido el manejo de pacientes de alta complejidad, demostrando así que nuestra clínica cuenta con los recursos tecnológicos y con Médicos profesionales especialistas de alto nivel.

IV. Logré terminar la construcción del edificio de áreas que quedaron pendientes hace 4 años por falta de recursos económicos como el recubrimiento de cerámica de las paredes y pisos del área quirúrgica, revestimiento de gradas de acceso al edificio, readecuación del área de terapia intensiva tomando en cuenta estándares internacionales, adecuación de una sala de espera para familiares de pacientes, adecuación, revestimiento, pintura del área administrativa (caja, contabilidad, archivo, gerencia, farmacia).

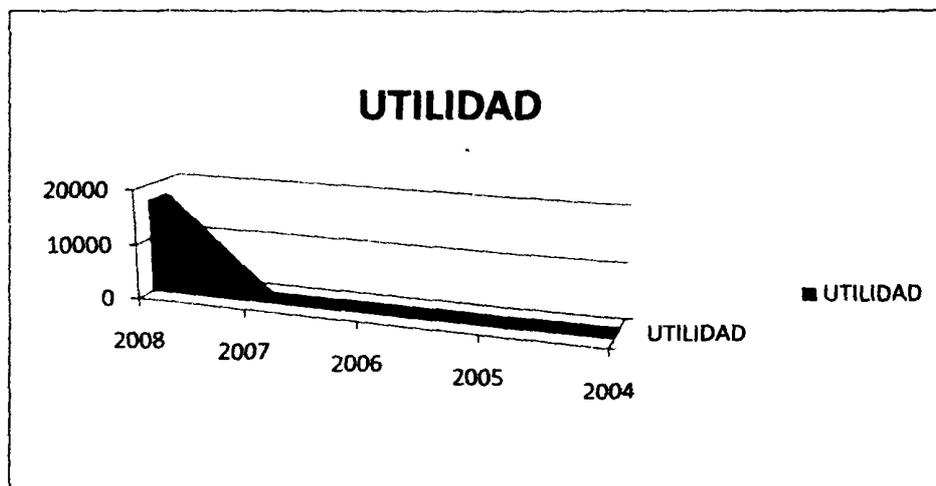
V. Se ha cancelado hasta diciembre del 2008 (período contable) el 91 % del monto total de los crédito hipotecario que mantenemos con el Banco del Pichincha, esto es \$ 63.674,71.

VI. Los impuestos y las obligaciones patronales con nuestros empleados se encuentran al día.

	2008	2007	2006	2005	2004
FACTURADO	254389,24	188854,21	210866,83	208905,51	165436,81



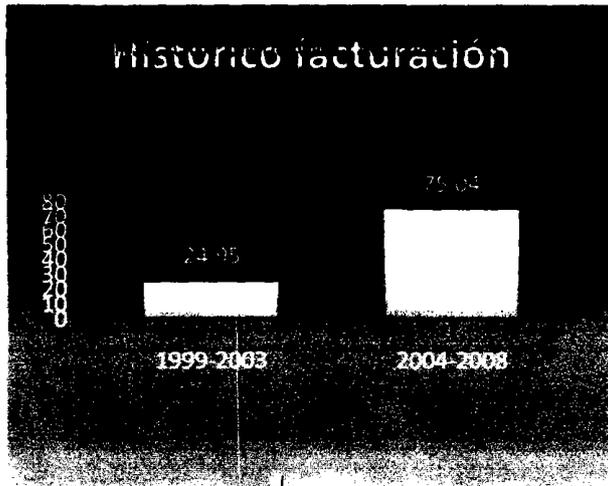
	2008	2007	2006	2005	2004
UTILIDAD	15927,76		2166,12	2187,65	1195,53



FACTURACION

1999 - 2003	342076,34
2004 - 2008	1028452,6
TOTAL	1370528,94

En mis cuatro años de gestión se han facturado \$ 1'028.452,60, monto que representa el 75% del total facturado desde la constitución de la empresa, año 1999



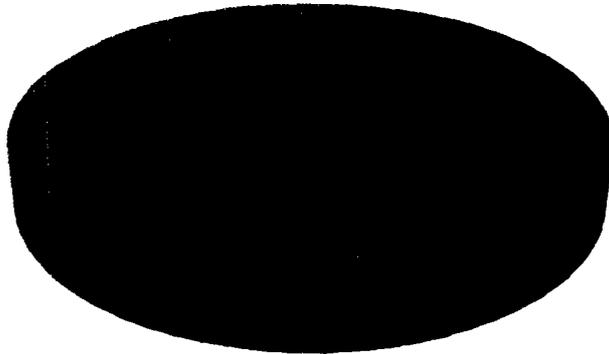
Nuestra empresa ha presentado un crecimiento importantísimo en estos cinco años, contamos con una infraestructura avaluada en \$454366.54 los datos lo demuestran,

edificación	387546.56
adquisición de activos fijos	66819.98
total	454366.54

ACTIVOS FIJOS TANGIBLES

2003	134.378,85
2008	393.525,35

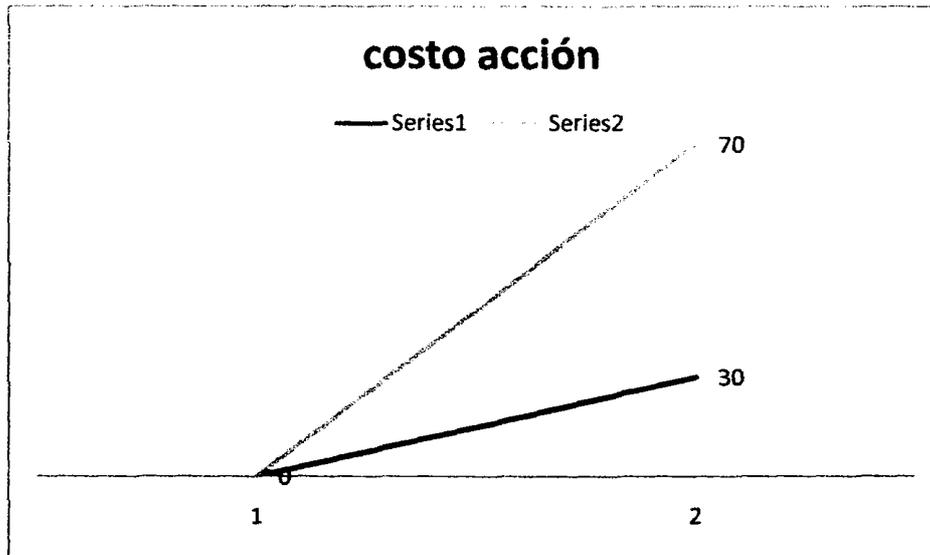
ACTIVOS FIJOS TANGIBLES



Señores accionistas como ustedes pueden apreciar los activos fijos tangibles se han triplicado en estos cinco años, se he generado utilidad, se han cancelado el 82% del monto total de los créditos bancarios, sus acciones se han incrementado en valor, demostrando así con hechos el manejo administrativo de esta empresa.

ACTIVOS FIJOS TANGIBLES	393.525,35
CREDITOS BANCARIOS	18.864,69
CUENTAS POR COBRAR	28.701,76

		CAPITAL SUSCRITO	COSTO POR ACCION	PAQUETE TIPO 922 ACCIONES
total activos fijos tangibles al 2003	134.378,85	22000	6.10	5624.20
total activos fijos tangibles al 2008	454366.54	22000	20.65	19039.30



Ustedes y el tiempo juzgarán mi administración, reiterándome que todos los objetivos planteados hasta este momento los hemos cumplido a cronograma, gracias a el equipo administrativo que me acompaña en mi gestión y a cada uno de los colegas que ingresan a sus pacientes a esta clínica, ya que ustedes con sus pacientes constituyen la energía indispensable, para que el corazón esta empresa funcione, nuevamente gracias.

Finalmente como ha sido mi costumbre, cada vez que se presento el informe del estado de pérdidas y ganancias anuales, este es auditado por una empresa especializada en auditorías externas con su respectivo informe (ANEXO), lo cual reflejará respeto y transparencia en lo actuado ante la asamblea de accionistas.

Un compañero de ustedes



Diego Navarrete Andrade.