



París N43 212 y Río Coca
Telf. 2241393 2240277 2246794
Telf. Fax ext 24
clinicagalenus@uio.satnet.net
Quito - Ecuador



Señores Accionistas de Clínica de Especialidades Galenus

A continuación pongo en su conocimiento en el informe de mi gestión:

I. JURÍDICO

El Edificio Clínica GALENUS, es una edificación totalmente legal, cuenta ya con los permisos y los planos aprobados por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, documentación con la cual se procedió a solicitar la licencia de declaratoria de propiedad horizontal, la misma que fue otorgada por el señor Administrador de la Zona Norte el 13 de junio del 2007; documentación con la cual se efectuó la escritura de declaratoria de propiedad horizontal ante el señor Notario tercero del cantón Quito el 8 de enero del dos mil ocho y legalmente inscrita en el registro de la propiedad del cantón Quito el 16 de abril del 2008. (DOCUMENTO ADJUNTO ANEXO 1)

Al momento se encuentra en trámite el levantamiento parcial de la hipoteca con el Banco del Pichincha, por lo cual se ha realizado ya el avalúo correspondiente de toda la edificación, el mismo que ha sido remitido al departamento legal de esa entidad financiera para que proceda a emitir el informe correspondiente que permita el levantamiento parcial y limitación de la hipoteca.

El proceso de escrituración de cada uno de los consultorios se puede realizar de forma inmediata, en razón de que la limitación de la hipoteca se realizará a la alícuota de la clínica.

Se inició un juicio penal contra el Sr. Mario Mera quien canceló una cuenta a la clínica por concepto de servicios médico recibidos a una de sus empleadas con cheques en cuenta cerrada, este juicio se encuentra en trámite, esperando sentencia.

Se envió un oficio al Tribunal de Honor del Colegio de Arquitectos de Pichincha, basados en la auditoria realizada por el Arquitecto Chacón, indicándoles que fuimos sujetos de estafa por parte del profesional Arquitecto Milton Rosas, recibiendo

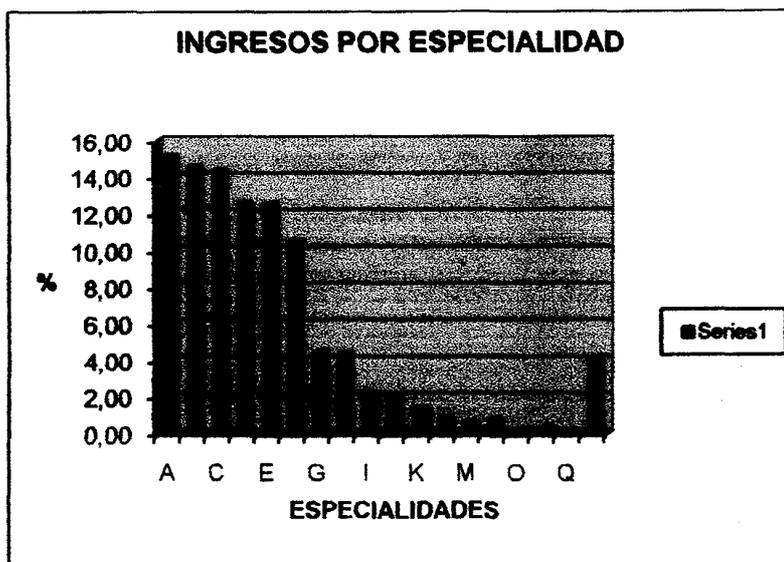
respuesta de esa instancia en la que debíamos llenar un formulario, por lo que consulté con el abogado y él me manifestó que es mejor iniciar una demanda penal por estafa, acusándolo de cobro de honorarios por un trabajo falsificado, el cual fue rechazado por el departamento legal del Municipio de Quito al no cumplir con la normas elementales y técnicas de la ley municipal vigente en ese momento y quien puso en riesgo los trámites de legalización del edificio y el posible derrocamiento del mismo.

II. ECONOMICO

FACTURACIÓN

En este período de gestión se facturó 188.854,21 siendo su ingreso porcentual el siguiente:

E S P E C I A L I D A D	%
A CIRUGIA GENERAL	15,13
B GINECO OBSTETRICIA	14,50
C OTRL	14,30
D TRAUMATOLOGIA	12,49
E NEUROCIRUGIA	12,47
F UROLOGIA	10,46
G PEDIATRIA	4,44
H MEDICINA INTERNA	4,36
I CIRUGIA PLASTICA	2,03
J CARDIOLOGIA	1,95
K CIRUGIA VASCULAR	1,38
L PROCTOLOGIA	0,86
M MEDICINA GNERAL	0,57
N ONCOLOGIA	0,73
O CADIOTORCICA	0,21
P PSIQUIATIA	0,26
Q GASTROENTROLOGIA	0,15
R UTI	3,98



CREDITOS A ABRIL 2008

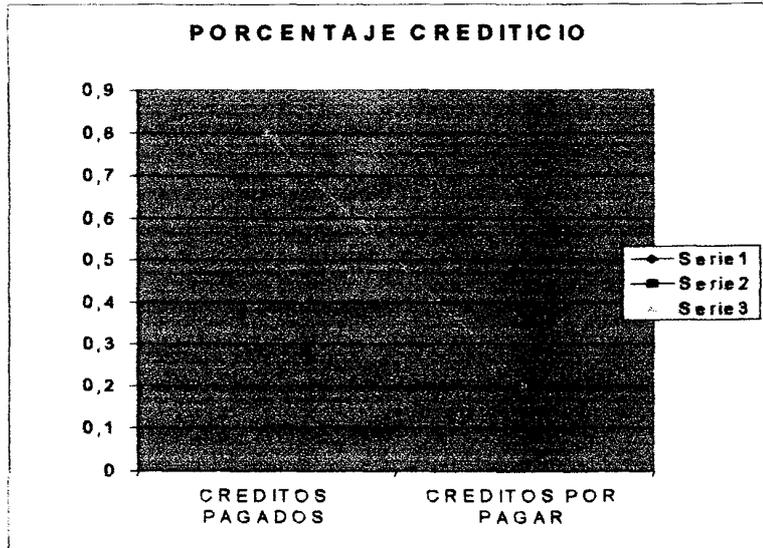
PERSONAS NATURALES	NINGUNO
CREDITO CORRIENTE	9000
BANCOS	19054,36

ESTADO CREDITOS BANCARIOS

BANCO	FECHA ACREDITACION	VALOR CREDITO	FECHA CANCELACION	POR PAGAR	ESTADO
PICHINCHA	ago-03	50000	jun-09	13767	ACTIVO
PRODUBANCO	feb-07	12000	ene-09	5287,36	ACTIVO
PRODUBANCO	nov-02	10000	oct-04		PAGADO
PRODUBANCO	feb-04	5000	dic-05		PAGADO
PRODUBANCO	dic-05	7500	nov-06		PAGADO
PRODUBANCO	oct-06	8000	abr-08		PAGADO

TOTAL CREDITOS PAGADOS ABRIL 08	73445,64
TOTAL CREDITOS POR PAGAR ABRIL 08	19054,36
TOTAL CREDITOS	92500

CREDITOS PAGADOS	80%
CREDITOS POR PAGAR	20%



INVENTARIO DE FARMACIA

AÑO	MONTO
2007	5652,45
2006	6430,26
2005	12518,84
2004	11489,07

El inventario de farmacia se ha logrado reducir en un 45%, dato que pone de manifiesto que las compras efectuadas son óptimas, oportunas y de alta rotación., además se han disminuido el número de proveedores que hace cuatro años superaban los 40, hoy al momento contamos con seis, lo cual administrativamente es un logro ya que se puede negociar de mejor manera los pagos y las entregas.

PROVEEDORES

AÑO	MONTO
2007	17962,76
2006	25612,24
2005	336672,11
2004	11328

TOTAL	29290,76
--------------	-----------------

EMPLEADOS

AÑO	2004	2005	2006	2007
SUELDOS Y SALARIOS	15994,65	32627,9	41009,78	41195,62
13ER SUELDO	2116,76	754	2400	2400
14TO SUELO	981	981	1228	2648
IESS	2581,6	4834,08	5562,69	5359,33
FONDOS DE RESERVA	660	2007,92	950,76	174,41
SERVICIOS PRESTADOS	20311,38	19710,34	14850	12931,09
ALIMENTACION	3600	4200	4800	4800
	46245,39	65115,24	70801,23	69508,45

total	251.670,30
-------	------------

Todos los empleados se encuentran afiliados al IESS, reciben sus remuneraciones de acuerdo a la tabla sectorial oficial, sus aportaciones, pagos de décimos tercero, cuarto y fondos de reserva se encuentran al día

En estos cuatro años de gestión los empleados han generado un costo de \$251.670.30, que en este período de gestión de 4 años ha representado el 32.5 % de la facturación.

Se contrató a la Sra. Lucía Herrera para servicios generales.

Presentaron su renuncia voluntaria el Lcdo. Xavier Sandoval, Señor Abel Zambrano y Señor Elver Delgado, los cuales recibieron todas sus remuneraciones y liquidación de acuerdo a la ley laboral.

Se realizaron amonestaciones a los empleados Sr. Manuel Venegas, Sra. Sara Tapia, Lcdo. Sandoval y Yessenia Flores, por haber infringido lo estipulado en el Reglamento Interno de Trabajo, dichas amonestaciones se encuentran inscritas ante el Inspector de Trabajo.

ACTIVOS FIJOS

ACTIVOS FIJOS	2004	2005	2006	2007
	3904,14	32504,92	5689,03	10421,91

En estos dos periodos de mi gestión la empresa ha invertido en equipamiento CINCUENTA Y DOS MIL QUINIENTOS VEINTE DOLARES (\$52520).

ACTIVOS FIJOS 2007

EQUIPO MEDICO	207,92
CALEFACTORES DE ACEITE	129,94
MONITOR MULTIPARAMETRO	800
DOOPLER	300
FLUJOMETROS	386,4
INSTRUMENTAL	947,97
BASCULA	574,9
MAQUINA RAIMBON	2385,6
FRONTO LUZ	417,2
PASADOR PACIENTES	222,36
LAMPARA LAPAROSCOPIO	1538,68
TENSIOMETROS	397,6
ESTERILIZADORA	627,2
CPU	394
LOCKER	421
DVD	216,28
MUEBLES ESTACION ENF.	452,94

GASTOS JURIDICOS Y ARQUITECTONICOS LEGALIZACION EDIFICIO

Arg. Chacón	3998,4
MULTA CONSTRUCCION	7234,25
DRA. CAJILEMA	654,02
ESCRITURA PROPIEDAD HORIZONTAL	1200

La empresa ha gastado hasta Diciembre del 2007 \$13.086.67, en trámites, planos, escritos, notarias, municipio con el fin de legalizar al edificio.

HONORARIOS

VALOR	54751,74
-------	----------

III. SOCIETARIO

Se han entregado a todos los socios los TITULOS ACCIONARIOS, avalizados e inscritos en la Superintendencia de Compañías.

Se legalizó, levantándose a escritura pública la reforma de los estatutos, aprobada por la asamblea.

IV. IMPUESTOS

IMPUESTOS

SRI	5026,29
CAMARA DE COMERCIO	925,6
PATENTE MUNICIPAL	1462,7
1,5 X 1000	444,1
MULTA CONSTRUCCION	7422,25
IMPUESTO PREDIAL	574,97
AUDITORIA AMBIENTAL	680
BOMBEROS	43
IZQUIETA PEREZ	58,3
T O T A L	16637,21

La empresa se encuentra al día con sus permisos de funcionamiento, obligaciones tributarias e impuestos, cabe mencionar que es un rubro muy importante la multa por construcción pagada al Municipio de Quito \$ 7.422,25, monto que fue imprescindible pagar para lograr la aprobación de los planos municipales.

V. CONVENIOS

CONVENIO	FECHA DE FIRMA CONVENIO
----------	----------------------------

TECNISEGUROS	23-nov-06
LATINA DE SEGUROS	06-jul-06
SERVISER	27-may-07
FUNDACION MARRIET	ene-08
CORIS DEL ECUADOR	07-feb-08
AIG METROPOLITANA	24-mar-08
SOAT	08-abr-08

ANEXO 2

Se ha realizado siete convenios, los cuales al momento se encuentran vigentes.

Se envió a un curso sobre el manejo integral del SOAT dictado por la Asociación de Clínicas de Pichincha y el Ministerio de Salud Pública a la señora Alexandra Cisneros quien está capacitada en el manejo de dicho seguro.

VI. CONCLUSIONES

La pérdida reflejada en este período contable es de \$11.348.99, la misma que es consecuencia de el haber dado solución a tan complejo y difícil problema de legalización del edificio, que heredó mi administración y que muchas veces pensé que era una utopía el solucionarlo, pero gracias a la constancia, perseverancia y sobre todo al interés demostrado a esta empresa y a su administración por socios activos e interesados, quienes siempre mostraron su afán de colaboración, logramos resolver este importantísimo problema; no escatimé tiempo ni recursos económicos, siendo estos fondos inesperados, no presupuestados dentro del ejercicio económico anual, financiados el 100% por la empresa, sin haber solicitado nunca un centavo a ustedes señores accionistas, por lo que considero que esta pérdida en realidad es un gasto generado el cual era irrenunciable, prioritario e intransferible, al demostrar la seriedad de esta administración ante los accionistas, dueños de consultorios accionistas y no accionistas, quienes como es obvio reclamaban día a día sus derechos, ahora ya pueden tener el título de propiedad de sus oficinas.

	2007	2006	2005	2004
FACTURADO	188854,21	210866,83	208905,51	165436,81
DEFICIT	13086			
TOTAL	201940,21	210866,83	208905,51	165436,81

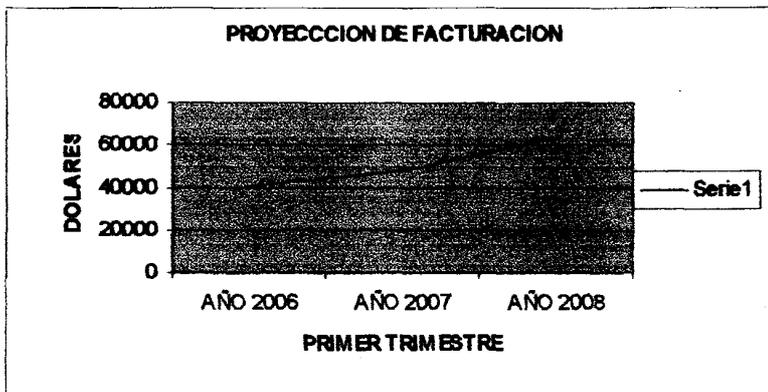
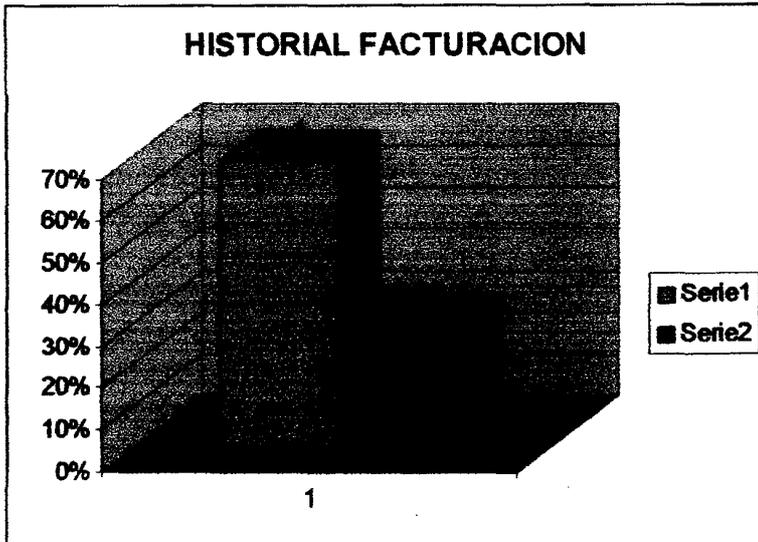
Además hay que tomar en cuenta que el momento que la clínica entregue en propiedad horizontal las 20 oficinas sobre la base de pagos realizados por cada uno de ellas, generará una utilidad equivalente al valor de la depreciación que ha acumulado hasta la fecha de transferencia efectiva del bien.. Ingreso contable en ese período será de aproximadamente \$20000, que automáticamente será reflejado como utilidad para la administración siguiente.

La Clínica ha facturado desde el año 1999 hasta el año 2007 1'116.136,7.

En mis cuatro años de gestión se han facturado \$ 774.063,36, monto que representa el 70% del total facturado desde la constitución de la empresa.

FACTURACION

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	1999
188854,21	210866,83	208905,51	165436,81	110848,4	147381,05	70250,89	13593



AÑO 2006	40237,16
AÑO 2007	48088,26
AÑO 2008	63436,89

Al final de estos dos periodos de gestión entrego en este día una verdadera empresa, la misma que cuenta con bases sólidas en el área administrativa con personal entrenado que conoce sus funciones bajo un soporte de software codificado en red , el mismo que maneja facturación, inventarios, estadísticas, adquisiciones, tributario; sistema de internet de banda ancha, servicio que lo he puesto a disposición de todos ustedes, herramientas estas fundamentales para el manejo de la empresa, constituyendo este en mi legado para futuras administraciones.

Siempre fue mi preocupación el equipamiento de la clínica, pues cuando asumí la gerencia y realizamos el traslado de los bienes de la clínica al edificio nuevo, pudimos constatar con algunos de ustedes el estado de los muebles y equipos viejos y dañados, algunos de los cuales no tenían reparación al no existir repuestos, por lo que me propuse como meta el mantenimiento e inversión en equipamiento médico, coticé, busqué financiamiento y lo logré, ahora ustedes cuentan con la unidad de terapia intensiva y con dos quirófanos equipados con tecnología que brinda mucha seguridad en el manejo de sus pacientes, sin que esto haya significado pedirles dinero, informándoles que la

clínica no debe un centavo por esta adquisición; lamentablemente me faltó el tiempo y recursos, ya que tuve que destinar para otros problemas como la legalización del edificio al ser esta una prioridad y no llegué a la adquisición de un equipo de rayos x y un ecógrafo, equipos estos muy necesarios para el desarrollo de la práctica médica diaria; les comento que hoy es el momento para adquirirlos, he negociado un equipo de rayos X rodable marca PHYLIPS, para el cual ya tengo un plan de financiamiento que la clínica puede pagar y que gustoso lo haré llegar al nuevo gerente de la empresa.

Deseo en este momento hacer público mi agradecimiento de gratitud, consideración y estima a todo el equipo administrativo que me acompañó en mi gestión, tuvimos momentos difíciles; me demostraron su fortaleza por el trabajo, gracias por su honorabilidad, honestidad y lealtad a la empresa.

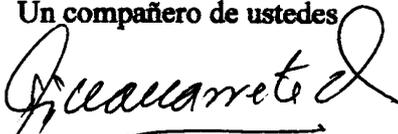
Hoy dejo una empresa con bases administrativas sólidas, con impuestos pagados al día, con permisos de funcionamientos actualizados, con empleados cancelados todos sus derechos, con personal entrenado, con equipamiento médico adecuado para el manejo de pacientes de complejidad, pagados el 80% de los créditos y solucionada la legalización del edificio, esta su empresa tiene un futuro prometedor, hemos crecido y seguiremos creciendo, siempre y cuando se la maneje en forma sutil, con orden, honestidad y profesionalismo, pensando siempre en los intereses de la misma.

Nuestra empresa ha crecido gracias a todos aquellos accionistas que traen sus pacientes, yo como gerente nada más velo por los intereses de nuestra empresa y planificadamente la administro, financiando sus gastos operativos e inversiones con fondos generados por la misma, en esta administración hemos crecido sin haberles pedido un centavo a ustedes señores accionistas.

Señores accionistas ustedes como mandantes juzgarán el trabajo de este período de gestión administrativa, mi conciencia esta tranquila y me encuentro muy feliz porque cumplí con todas mis metas establecidas.

Finalmente agradezco a todos aquellos socios que confiaron en mi al realizarme el tan delicado encargo de cuidar y velar por su empresa, en tal virtud solicito a la asamblea que como ha sido mi costumbre, cada vez que se presente el informe del estado de pérdidas y ganancias anuales, este sea auditado por una empresa especializada en auditorías externas con su respectivo informe (ANEXO 3), lo cual reflejará respeto y transparencia en lo actuado ante la asamblea de accionistas.

Un compañero de ustedes



Diego Navarrete Andrade.