Señores Accionistas de Clínica de Especialidades Galenus

A continuación pongo en su conocimiento en el informe de mi gestión:

I. INTRODUCCION

Son DIEZ años de existencia de la CLINICA DE ESPECIALIDADES GALENUS, de los cuales he tenido el honor de administrar seis años, al final de este período de gestión, me siento feliz y satisfecho por el trabajo realizado, siempre recuerdo el día que tome la gerencia sin un sistema operativo contable, sin información estadística, con iliquidez, con un balance que reflejaba pérdida en el ejercicio del año económico, con deudas bancarias, a personas naturales, empleados y obreros de la construcción, con obras por terminar en el edificio, no se habían cancelado los impuestos, se debían dos meses de arriendo del local donde funcionaba la clínica, la presión de los médicos que compraron los consultorios porque se les entregue las escrituras, equipamiento médico en mal estado e incompleto.

II. PLANTEAMIENTO Y REALIZACION DE ACCIONES

Ante los hechos mencionados que son conocidos por todos ustedes, me propuse trabajar en diferentes campos de acción como era el administrativo, financiero, jurídico y médico.

Contraté los servicios profesionales de un Ingeniero Comercial y Contador, una Auxiliar de Contabilidad y un Ing. en informática, con quienes logramos instalar un sistema informático administrativo acorde con nuestras necesidades, siendo esta la herramienta medular indispensable que me permitió poner en la mesa de trabajo todos los problemas financieros que presentaba la clínica para resolverlos planificadamente.

Una vez que empezamos a trabajar en conjunto con el sistema operativo teníamos ya información valiosa, la cual me servía para ir resolviendo los problemas económicos, jurídicos y a la vez plantearme metas como la financiación en la compra de equipamiento médico, administrativo y gastos necesarios para la legalización del edificio (USD 17.127,23)

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

AL JURIDICO

La legalización del edificio en el Municipio y la declaratoria de la constitución de la propiedad horizontal, fueron un reto para esta administración, pues muchas veces pensamos que era una utopía el resolverlo, sin embargo la perseverancia y el no escatimar recursos económicos y humanos logramos vencer este problema, que ya se estaba convirtiendo de conflicto empresarial a personal, con los sujetos que compraron a la compañía un consultorio, ellos sentían ser víctimas de una estafa y no comprendían que todos los días se trabajaba en ello y que los plazos en cuanto a tiempo de ejecución de los trámites eran costosos y demorados, dichos trámites duraron cinco años.

Esta administración puso a disposición a la abogada de la clínica para facilitar y abaratar el trámite a todos los propietarios de los consultorios, quedando pendientes aquellos copropietarios que no desearon este servicio, por lo que la gerencia les proporcionará todos los documentos habilitantes para que ellos en forma individual contraten lo servicios de un abogado para la realización de la escrituración y registro de la propiedad de su inmueble.

El Directorio de la Compañía ha realizado y revisado el Reglamento de Propiedad horizontal, el cual debe ser aprobado en una asamblea por todos los copropietarios del edificio.

La Dra. Carlota Tafur, médico residente nos demandó en el Ministerio de Trabajo asumiendo despido intempestivo sin razón y pago de horas extraordinarias de trabajo, acudí a la convocatoria hecha por el Juzgado 3ro de Trabajo de Pichincha a una audiencia definitiva el 29 de abril del 2009 cuya sentencia fue a favor de la Clínica, no obstante de este fallo, en el mes de Diciembre del 2009 recibí una citación del Departamento de Control Patronal del IESS, solicitándome descargo de documentos que justifiquen la afiliación de la Dra. Tafur, ya que en este Departamento ella nos había demandado, aduciendo que no le habíamos aportado sus derechos, presentamos la documentación solicitada y fuimos absueltos de aquella acusación.

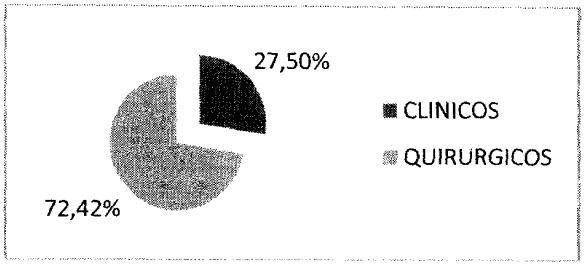
París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

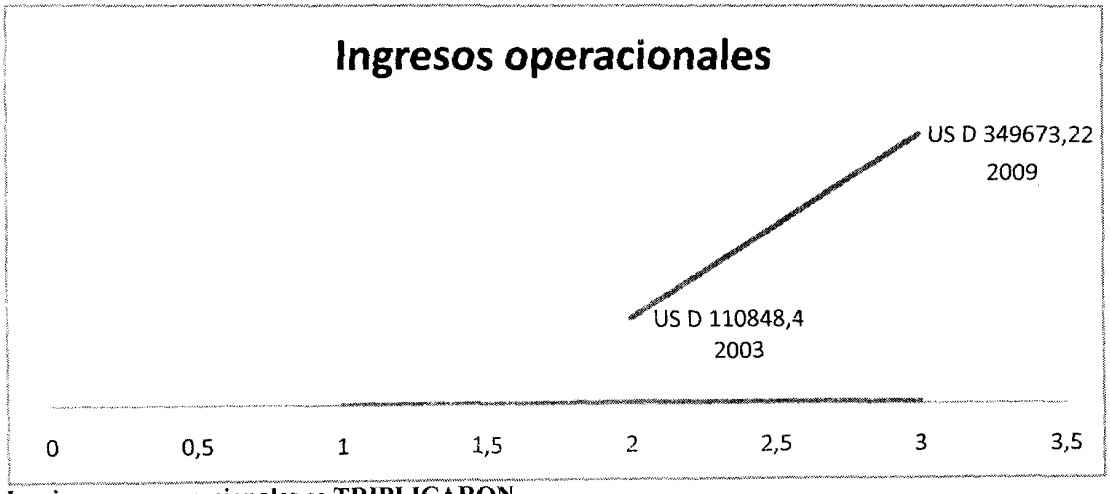
Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

II.RESULTADOS Y SU VALORACIÓN

INGRESOS OPERACIONALES

En este período de gestión se facturó 349.673,22 siendo su ingreso porcentual el siguiente:



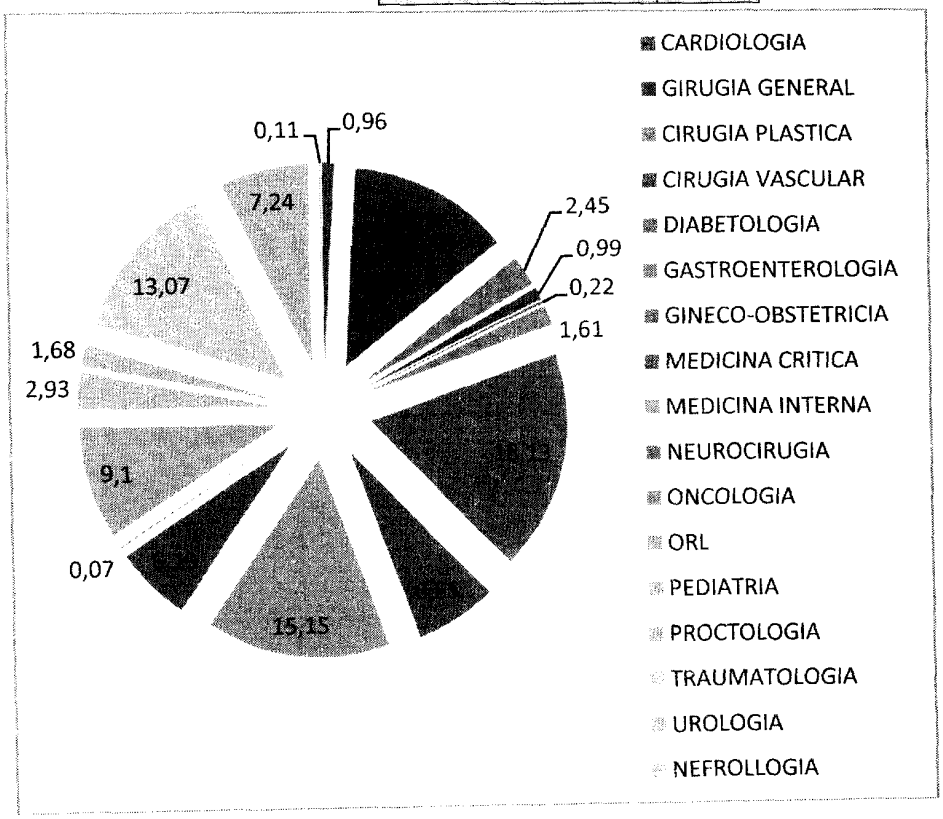


Los ingresos operacionales se TRIPLICARON.

París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

INGRESOS OPERACIONALES POR SERVICIOS

ESPECIALIDAD	%
CARDIOLOGIA	0,96
GIRUGIA GENERAL	13,36
CIRUGIA PLASTICA	2,45
CIRUGIA VASCULAR	0,99
DIABETOLOGIA	0,22
GASTROENTEROLOGIA	1,61
GINECO-OBSTETRICIA	18,13
MEDICINA CRITICA	6,65
MEDICINA INTERNA	15,15
NEUROCIRUGIA	6,19
ONCOLOGIA	0,07
ORL	9,1
PEDIATRIA	2,93
PROCTOLOGIA	1,68
TRAUMATOLOGIA	13,07
UROLOGIA	7,24
NEFROLLOGIA	0,11



París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

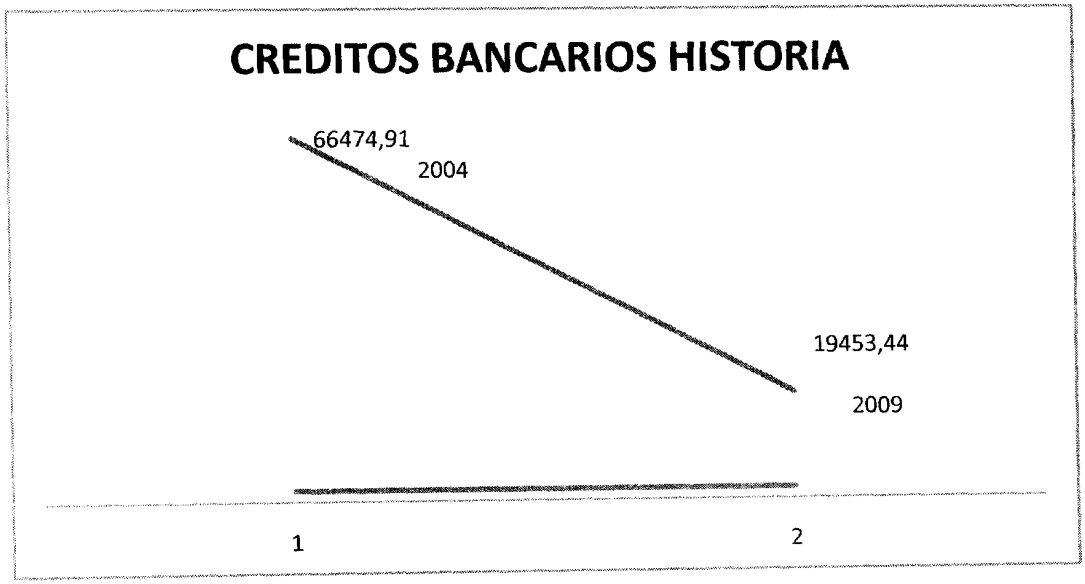
Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

CREDITOS BANCARIOS

BANCO	FECHA ACREDITACION	VALOR CREDITO	FECHA CANCELACION
PICHINCHA	13-nov-09	15000	06-feb-11
PRODUBANCO	09-may-2008	15000	26-ago-10

CREDITOS BANCARIOS PAGAR	19453,44

CREDITOS BANCARIOS PAGAR	2004	2009
	66474,91	19453,44



París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

CUENTAS POR COBRAR

67933,11

CUENTAS POR PAGAR

2003	219454,84
2009	85573,21

Se han disminuido notablemente este rubro a 1/3.

ACTIVOS FIJOS

2003	10394.27	135278.15 INCLUIDO COSTO CASA (110000)		
2009	280663,88			
2008	393525,35			
LIBERACION ENTREGA DE CONSULTORIOS	143274,11	**FUTURA LIBERACION POR ENTREGA 3 CONSULT.**	26222,12	
EQUIPAMIENTO 09	30412,64			

París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

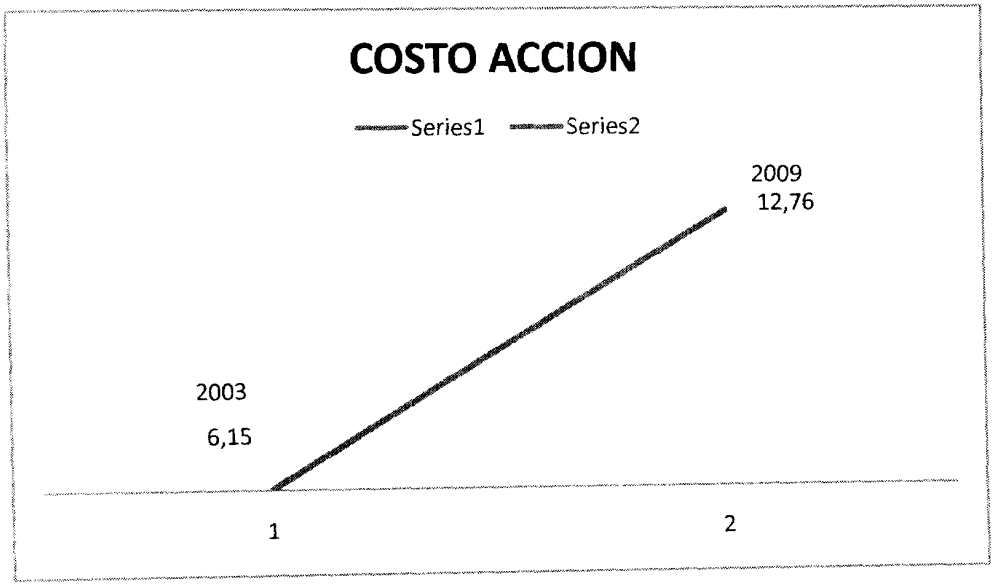
ACCIONES

	ACTIVOS FIJOS	CAPITAL SUSCRITO	COSTO ACCION US D	PAQUETE TIPO
COSTO ACCION CONTABLE 2003	135278,15	22000	6,15	5669,38
COSTO ACCION CONTABLE 2009	280663,88	22000	12,76	11764,72
COSTO ACCION MERCADO 2009	487162,48	22000	22,14	20413,08

COSTO ACCION 2003 - 2009

El costo de la acción se ha duplicado

COSTO ACCION US D	AÑO
6,15	2003
12,76	2009



París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

EQUIPAMIENTO

COMPRA DE EQUIPOS

EQUIPO	VALOR
COCINA CAFETERIA	618,95
SOFACAMAS	540,00
COPIADORA	250,10
CUNA DE CALOR RADIANTE	8534,40
ABRILLANTADORA	1789,01
ELECTROCARDIOGRAFO	700,00
GENERADOR ELECTRICO	7588,18
BALANZA PEDIATRICA	200,00
CAMAS ELECTRICAS	10192,00
TOTAL	**30412,64**

	2009	*2008*	*2007*	*2006*	*2005*	*2004*	*TOTAL*
EQUIPAMIENTO	30412,64	14229,9	10421,91	5689	32504,9	3904,1	***97162,48***

PROVEEDORES

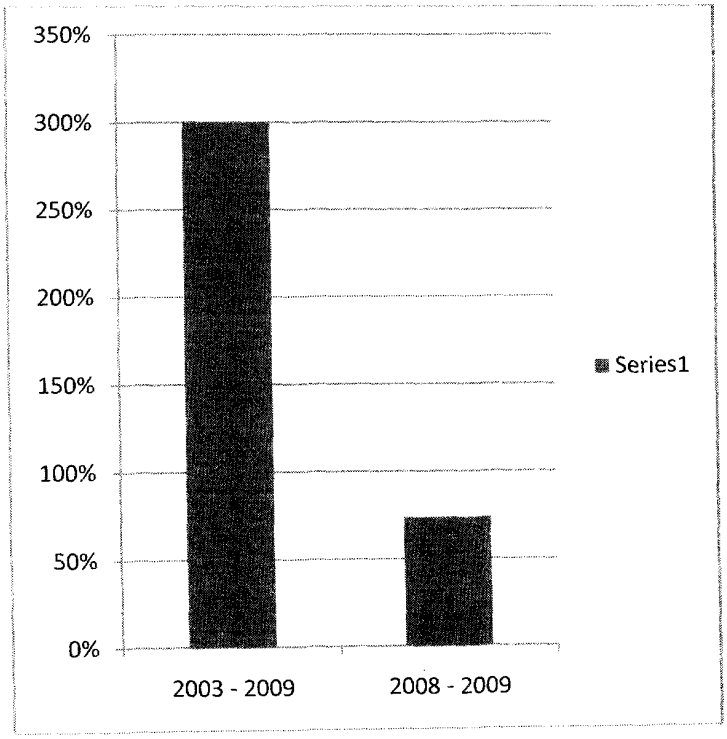
AÑO	MONTO PAGADO	DEUDA	INV. FARMACIA
2009	58234,08	9680,43	3941.89
2008	44828,16	8230,95	2901,77

París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

EMPLEADOS

	2009	2008	2003
SUELDO	61274.17	32860	12152,8
13ER SUELDO	4243.08	2640	3295,83
14TO SUELDO	2602.25	1200	
IESS (aporte patronal)	3698.91	4183	1724,76
FONDOS DE RESERVA	2840,98	1920	
	74659.39	42803	17173.39



París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

HONORARIOS

2007	2008	2009
54751,7	68903,7	97611,34

Los honorarios médicos se encuentran pagados al día, tomando en cuenta las liquidaciones de las aseguradoras y tarjetas de crédito.

REMODELACION EDIFICIO

	2009
GASTO EN REACONDICINAMIENTO DEL EDIFICIO	23889,11

UTILIDADES

UTILIDAD ANTES IMPUETOS	107.481,59

La utilidad reflejada en el presente ejercicio económico se encuentra incrementada notablemente por la escrituración, notarización y registro de la propiedad de los consultorios médicos entregados en enero del 2009, por un valor total de 71660.45, valor este que fue cancelado a la administración de la clínica en el período 2002-2003 y que se lo registró como cuentas por pagar, este valor es consecuencia de no haber realizado los procesos legales de la construcción que son aprobación o registro de planos y declaratoria de propiedad horizontal, antes de iniciar la construcción y venta de consultorios, con lo cual contablemente se dividían las cuentas adecuadamente entre consultorios y clínica, y no se tributaba por consultorios médicos que formaron parte del activo fijo sin que la empresa como tal haya tenido un beneficio o rédito económico; hoy por estos errores, cometidos hace 7 años, la empresa tiene que pagar un alto impuesto a la renta y utilidades a empleados

París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenus
CLÍNICA DE ESPECIALIDADES

IV. CONCLUSIONES

Seis años han transcurrido y el Edificio Clínica GALENUS ya tiene propietarios, terminamos de pagar el crédito hipotecario al Banco del Pichincha, levantamos la hipoteca, realizamos la declaratoria de propiedad horizontal y entregamos las escrituras a los copropietarios, contamos con un sistema operativo contable y estadístico el cual es una herramienta de trabajo fundamental para la administración de la clínica habiendo instalado ya el 3er módulo, se ha incrementado notablemente el equipamiento médico, se han remodelado y se han dado un adecuado mantenimiento a las instalaciones y equipos, contamos con todos los permisos de funcionamiento y licencia ambiental certificada por la entidad de seguimiento ASFORUM mediante la asesoría de la consultora ambiental ALDIR, (***para lo cual seguimos cumpliendo con el cronograma que se nos establece anualmente, realizamos cursos de capacitación con los empleados sobre evacuación, manejo de incendios y manejo seguro de productos farmacéuticos especiales, además se realizó el plan de auto evacuación, el manual de nutrición y dietética y el manual de infecciones intrahospitalarias***); pues todas estas acciones han generado como resultado un incremento notablemente de los activos fijos tangibles de la empresa, pues estos se han incrementado notablemente, lo cual refleja en el incremento del valor de sus paquetes accionarios, además estas acciones, han permitido que la clínica califique favorablemente luego de inspecciones exhaustivas técnicas médicas, de infraestructura, equipamiento y administrativa para que brinde servicios a través de convenios con empresas de servicios médicos pre pagados CRUZ BLANCA y MEDNET, lo cual ha tenido como resultado el incremento en la facturación.

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	107481.59
15% TRABAJADORES	16122.24
	91359.35
DISCAPACITADO ROL	11700
AMORTIZACION AÑOS ANTERIORES	11340.49
BASE IMPONIBLE	68318.86
25% IMPUESTO A LA RENTA	17079.72
10% RESERVA LEGAL	1213.43
UTILIDAD A DISOSICION ACCIONISTAS	73066.21
25% IMPUESTO A LA RENTA	17079.72
RETENCIONES EN LA FUENTE	5835.06
ANTICIPO IMP. A LA RENTA	1859.06
A PAGAR	*9385.60*

París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com

Galenos
CLINICA DE ESPECIALIDADES

Esta administración ha cumplido con las obligaciones económicas crediticias, comerciales, tributarias y patronales, los permisos de funcionamiento están al día, todos los empleados se encuentran al día con el pago de sus estipendios mensuales, 13er sueldo, 14to sueldo, fondos de reserva, aportes al IESS y utilidades; se han pagado todos los impuestos, no tenemos demandas judiciales laborales, civiles ni penales, se han manejado pacientes de muy alta complejidad, demostrando así, con estos hechos que en esta administración ha existido un período de crecimiento empresarial muy importante, pues se ha cumplido todos los objetivos planificados a cronograma.

Con todo lo expuesto y con la experiencia adquirida en estos años, me atrevo a decir que "el escenario futuro de nuestra empresa es prometedor, siempre y cuando se la maneje planificada mente, sutilmente, sin intereses personales, honestamente, con liderazgo y tomando decisiones siempre en función de la empresa, sin olvidarse que los accionistas son actores protagonistas y parte esencial de la misma".

Es el momento y la oportunidad de agradecer públicamente a mi equipo de trabajo administrativo, a accionistas particularmente a la Dra. Rocío Quisiguiña, al Dr. Edgar Rivera, al Ing. Byron Benítez y a todos los empleados de la clínica quienes con sus ideas, talentos, virtudes y trabajo aportaron en el andamiaje de mi gestión, agradezco además a cada uno de los colegas que con sus conocimientos científicos aplicados en el tratamiento de sus pacientes generaron día a día recursos económicos y una publicidad directa e individual favorable de la clínica, ustedes con sus pacientes constituyen la energía indispensable, para que el motor y los engranajes de esta empresa funcionen.

Ustedes señores accionistas y el tiempo juzgarán mi administración, la cual tuvo como finalidad el crecimiento y el cuidado de nuestra empresa, logrando así, proteger nuestra inversión.

El estado de pérdidas y ganancias del año 2009 ha sido auditado por una empresa especializada en auditorías externas con su respectivo informe (ANEXO), lo cual expresa el respeto que cada uno de ustedes se merece y demuestra ante ustedes la transparencia en lo actuado.
A todos aquellos accionistas que con su voto confiaron en este servidor les digo hoy "trabajo cumplido".

Un compañero de ustedes

Diego Navarrete Andrade.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
2 8 ABR. 2010
OPERADOR 25
QUITO

París N43 212 y Río Coca
Telf. 2 240 277 / 2 241 393 fax ext 11
Email clínicagalenus@gmail.com WEB: www.clínicagalenus.com