

**INFORME DE GERENCIA
PILONES LA VICTORIA,
ABRIL, 2009**

Srs. Accionistas,

De conformidad con los estatutos de la compañía, me compete poner en consideración de Uds. el siguiente informe de actividades del periodo fiscal 2008.

OBJETIVOS: El año de 2,008 marcó en la compañía el retorno a su actividad inicial: la producción de pilones. Así, en septiembre se suspendió la actividad del fresco e inicia operaciones nuestro propio vivero en santo Domingo como Sustratos Poaló. Con lo expuesto, analizaremos en forma individual las cuatro actividades que mantiene la compañía: Pilonera, Fresco, finca Yaruqui y Sustratos Poaló.

De la Pilonera: A continuación cuadro que refleja la evolución en las ventas de la actividad de plantines:

Del cuadro se aprecia un declive en ventas a U\$ 2'103,043 en el 2,008 de U\$2'184,932 en el 2,007, U\$ 81,889 o un 3,75%. Sin embargo, siempre por encima de los valores del 2,006 de U\$ 1'858,971. Los principales rubros de este descenso son las brasicas en U\$ 119,057 y flores de verano por U\$ 100,032. Ayudaron a atenuar esta caída los incremento en venta de potes por U\$ 44,215 y el rubro plantines de rosas en U\$ 50,992. El rubro de Gypsophila fue el gran perdedor del período ya que este rubro contribuyó en U\$ 44,215 en la baja del rubro flores de verano, cuando la expectativa era casi duplicar las ventas del 2,007 por U\$ 71,823.

Para el caso de las brásicas, la razón de su decrecimiento fue un inicio de año bajo en pedidos dadas por acciones agresivas de la competencia por acapara más mercado. El caso de Víctor Hugo Abarca que inicia su pilonera en Riobama. Para el caso de las flores de verano, esta es una actividad en decadencia por efecto de los costos en general que no hacen rentable las operaciones.

A continuación el cuadro completo:



Grupo	VENTAS 2006		VENTAS 2007		VENTAS 2008	
	cantidad	total_pventa	cantidad	total_pventa	cantidad	total_pventa
ARBOLES	506,929	23,897	851,165	67,273	752,811	77,905
BRASICAS	105,558,330	1,075,887	113,195,774	1,235,509	97,161,039	1,116,452
ESPECIES	212,368	3,473	207,133	3,302	389,292	6,902
FLOR VERANO TOTAL	14,923,612	393,281	17,166,357	456,425	15,064,424	356,393
FRUTAS	290,068	17,679	429,309	22,141	579,169	25,539
HORTALIZAS	7,379,703	95,345	7,861,599	93,115	8,120,710	131,512
HORTALIZAS_ALCACHOFAS	4,056,083	73,028	3,904,471	78,990	3,152,670	62,064
HORTALIZAS_GAS	975,487	34,832	254,042	19,476	258,423	24,605
OTROS(seed)	66,390	1,665	1,103,950	3,006	427,501	6,190
PATRONES	388,170	42,622	362,082	50,457	267,683	33,026
PLANTINES DE ROSAS					165,411	50,992
POTS	164,014	84,311	325,051	124,989	410,197	172,360
Y_HORTALIZAS	38,120	9,151	70,546	21,036	152	120
SUSTRATOS	1,360	3,798	1,063	9,213		
TOTALES :	134,560,634	1,858,971	145,732,541	2,184,932	126,874,315	2,103,043

Del fresco: me permito recordar que se decidió el año fiscal anterior el suspender exportaciones salvo ventas seguras. Así, en el año no se exportó ningún contenedor. La actividad se centró en floretar brócoli para Ecofroz casi exclusivamente. Adicional, se ensayo con productos como papas tanto a granel como procesadas sin éxito. Ya a fines del 2,007 se había indicado que era una operación sin futuro salvo que encontrase un norte diferente a solo floretar.

A mediados de año inicia la crisis internacional de conocimiento de todos y con ella una incertidumbre de los mercados internacionales. Adicional, se preveía políticas del gobierno en relación los incrementos salariales y eventual promoción de sindicatos. Con estos dos antecedentes: mercado y costo laboral, en septiembre se presentó una propuesta por parte de Ecofroz de asumir todos los trabajadores que deseen ingresar a sus facilidades en Lasso. Se negocia con ellos renuncias voluntarias y logramos salir del 85% de los trabajadores a un costo mínimo.

Finca Yaruquí: esta operación se ha centrado como centro de distribución de plantas de Pilonas. En el 2,007 esta finca produjo en un invernadero rehabilitado cerca de 150,000 tallos de patrón de rosa. Por su lado, en Lasso se promueve los productos de rosas tanto patrón como plantines. Esto a su vez, demanda de más estacas que las que se produjeron en el 2,007. Frente a esto, se decide construir 4,000m2 de invernaderos para la producción de estacas de rosa de calidad. En esto se invierte US\$ 1,800,000. El objetivo es la

producción de 1'000,000 de estacas para uso en Lasso. Su producción iniciará a principio del 2,009 e irá mejorando paulatinamente. Adicional, continuó con siembras de papas. Los resultados de la operación: Ingresos por U\$ 50,742 incluido la transferencia de costos a la pilonera como centro de distribución. Si comparamos con el año anterior, se generó ingresos por U\$ 32,707. En rubro papas se mejora en U\$ 17,339 y se vende U\$ 8,325 en patrones a pilones.

A pesar de la mejora en ventas, se mantiene un resultado negativo en U\$37,080, algo mejor que el período anterior en el que costo U\$ 43,744. Cabe destacar que se mandó a resultados todos los costos incurridos en el desarrollo agrícola de las rosas, estimado en U\$ 11,490.

DE LO LEGAL: informo que dentro de los aspectos legales y requisitos de las diferentes autoridades y entidades de control, la compañía ha cumplido de la mejor manera todos los requisitos establecidos. Adicionalmente a cumplir oportunamente con las declaraciones mensuales de IVA, retención en la fuente así como la declaración de impuesto a la renta, se ha cumplido con todos los requerimientos en nuestra calidad de "Contribuyente Especial" ante el S.R.I. No hemos tenido inconveniente ante esta entidad. También estamos al día en las obligaciones con las cámaras, impuestos prediales y patentes según disposiciones legales.

DEL BALANCE: La evolución del balance consolidado de la compañía a continuación los datos más relevantes:

	2,008	2,007	evolución
ACTIVO	1'571,482	1'536,271	35,211
Cts. principales			
Clientes	794,515	757,098	37,417
Fresco	32,046	111,484	-79,438
No Corriente	246,115	166,213	79,902

En cartera, en clientes (pilones) el efecto más destacado es la compañía Fresh Frozen que nuevamente ha incrementado su cartera al cierre del año. Adicional, las ventas en diciembre fueron U\$ 219,166 en relación al promedio de la operación de U\$ 172,277 o U\$ 46,889 lo que influencia en la cartera.



El incremento en los activos no corrientes, obedece a la construcción de los invernaderos en Yaruqui y las adaptaciones el bloque 8 para el programa de rosas.

	2,008	2,007	evolución
PASIVO	898,323	903,894	- 5,571
Proveedores			
y acreedores	408,480	439,521	-31,041
Bancos corriente	90,000	30,000	60,000

Se aprecia que la evolución en general de la actividad fue ligeramente favorable en el nivel de endeudamiento de la compañía. El pasivo corriente sube en U\$ 60,000 por cuanto este año las cuotas al banco Laad suben de dos dividendos de U\$ 15,000 a cuatro cuotas de U\$ 15,000 cada una, U\$60,000.

DEL ESTADO DE RESULTADOS: A continuación un resumen:

	TOTAL	AÑO	AÑO	AÑO
	2,008	2,007	2006	2005
		Acum Mes	Acum Mes	Acum Mes
INGRESOS POR VENTAS	-1,977,440	-2,087,141	-1,837,841	-2,231,834
COSTO GENERAL VENTAS	1,429,697	1,485,470	1,288,736	1,494,398
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	-547,743	-601,671	-549,105	-737,436
GASTOS DE VENTA	186,539	225,398	179,669	219,727
GASTOS ADMINISTRATIVOS	257,088	209,038	191,100	188,668
INGRESOS NO OPERACIONALES	-1,237	-1,028	-542	-6,925
GASTOS FINANCIEROS	12,477	8,989	11,410	28,039
RESULTADO DEL PERIODO				
PILONES	-92,876	-159,274	-167,469	-307,928
VENTAS YARUQUI	-45,180	-21,473	-14,113	0
COSTO VENTAS YARUQUI	78,273	60,707	71,718	41,208
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	33,093	39,234	57,605	41,208
GASTOS DE OPERACIÓN YARUQUI	3,987	4,510	26,324	7,031
RESULTADO DEL PERIODO				
YARUQUI	37,080	43,744	83,929	48,239
VENTAS FRESCO	-1,115,132	-1,231,062	-1,003,354	-1,142,912
COSTO VENTAS FRESCO	1,013,916	1,076,099	866,853	946,030
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	-101,216	-154,962	-136,501	-196,881
GTOS. OPERACION Y				
EXPORTACION	91,079	132,905	149,204	247,238
INTERES PRESTAMO BANCARIO	0	6,594	13,564	9,968

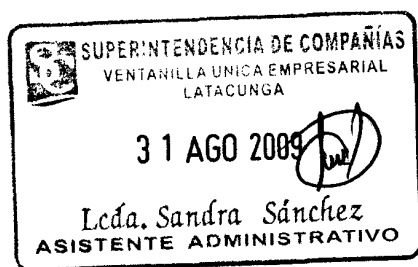
RESULTADO DEL PERIODO FRESCO	-10,137	-15,463	26,267	60,325
VENTAS LA CONCORDIA	-67,805	-51,902		
COSTO DE VENTA	67,805	51,936		
GASTOS INDIRECTOS CONCORDIA	0	7,285	0	0
RESULTADO DE LA CONCORDIA	0	7,319		
RESULTADO GENERAL	-65,934	-123,675	-57,273	-199,363
Gastos NO Monetarios - PILONES	29,960			
Gastos NO Monetarios - FRESCO	3,268			
Gastos NO Monetarios - YARUQUI	3,699			
RESULTADO GENERAL	-102,860			

Las utilidades general de la compañía se afectan en menos por U\$ 38,000 como resultado del estudio actuarial por reservas de jubilación patronal (U\$ 31,920.86) y desahucio (U\$ 6,079.14). Adicional, un ajuste por U\$ 30,169.50 por efecto de baja en semillas del programa de flores de verano que como se mencionó, es uno que se ha reducido sustancialmente. A continuación el detalle:

**AJUSTES SIGNIFICATIVOS QUE SE EFECTUARON
AL BALANCE**

TOTAL AJUSTES		84,353.91
AJUSTE SEMILLAS		30,169.50
JUBILACION PATRONAL		6,079.14
JUBLACION DESAHUCIO		31,920.86
PERSONAL FRESCO		16,184.41
LIQUIDACIONES		
# Empleados	40	
SUELDO	4,366.07	
BONO DESAHUCIO	2,844.00	
XIII SUELDO	5,903.61	
XIV SUELDO	897.80	
VACACIONES	2,172.93	

Esto es lo que considero más relevante de la actividad en el período de análisis. Pongo a consideración de Uds. el presente informe.



GERENCIA GENERAL, ABRIL 2009