

INFORME DE GERENTE GENERAL DE PILONES LA VICTORIA S.A. PILVICSA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL AÑO DEL 2019

De conformidad con los Estatutos de PILONES LA VICTORIA S.A. PILVICSA. y a la ley de Compañías, pongo a consideración de Uds. señores Accionistas lo ocurrido en el año 2019.

ANTECEDENTES: A continuación presento un cuadro que resume las ventas de la compañía por los últimos tres años. Resalta que el año 2019 el total de ventas decae en \$245,917 o un 12% en relación al 2018 pero crece en \$97,599 en relación al año 2017. Los rubros individuales a continuación:

VENTAS EN DOLARES	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	EVOLUCION 2018-19
A_BIOL	14,818	5,768	3,770	-35%
ARBOLES	6,724	4,094	6,361	55%
BOMBAS - EQUIPO	1,611	1,526	1,345	-12%
BRASICAS	419,108	549,792	470,355	-14%
HORTALIZAS Y ESPECIES	521,152	558,228	432,102	-23%
ESPARRAGO (PRIGOUR.)		57,103	14,599	-74%
FLOR DE VERANO	541,010	676,128	766,149	13%
FRUTAS	36,085	32,250	35,213	9%
PATRONES	112,238	115,067	33,785	-71%
POTS	101,155	97,461	87,819	-10%
TOTAL	1,753,900	2,097,416	1,851,499	-12%

Como se desprende del cuadro anterior, todos los rubros decaen, a excepción de árboles que es un rubro minoritario, flor de verano y frutas. Los más significativos son Brásicas que decae, como se indicó anteriormente, por cuanto el crecimiento en el año 2018 obedeció a una necesidad puntual de Ecofroz. Sin embargo, este crece en relación al 2017. Hortalizas baja en \$126,126 que de lo que conocemos, es un crecimiento muy agresivo de Alejandro Terneus que no es nuestro cliente y ha desplazado del mercado a ex-clientes nuestros en el tema lechugas. Esparrago fue un proyecto puntual de 100ha con el grupo de Prigourmet y patrones que cae en \$81,282 por contracción del mercado en rosas.

ESTADO DE RESULTADOS: A continuación se presenta un resumen y su evolución en relación con los dos años anteriores, 2018 y 2017:



	TOTAL 2,019	2,018 Acum Mes ¹²	2,017 Acum Mes ¹²
INGRESOS POR VENTAS	-1,870,154	-2,114,645	-1,766,050
Ventas Pilon Basicas	-470,355	-549,792	-419,107
Ventas Alcachofa -INAEXPO-ESPARRAGO	0	-96,136	0
Ventas Pilon Otras Variedades	-1,376,031	-1,448,666	-1,311,838
Ventas Biol	-3,770	-5,768	-14,844
Otras Ventas neto	-19,998	-14,283	-20,261
	-38.8%	-38.7%	-39.7%
COSTO GENERAL VENTAS	1,381,239	1,576,596	1,296,927
Semillas y sustratos	730,525	848,117	710,357
PROYECTO ESPARRAGOS / AGUACATES	4,644	67,201	0
Costos Directos	504,586	543,942	491,186
Agroquimicos	106,424	115,489	88,518
Mano de obra directa	299,654	328,876	309,935
Mano de obra indirecta	98,507	99,577	92,732
Gastos indirectos	141,485	117,336	99,874
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	-488,915	-538,049	-469,122
	26.1%	25.4%	26.6%
GASTOS DE VENTA	183,725	202,762	204,986
GASTOS ADMINISTRATIVOS	217,156	215,526	197,819
INGRESOS NO OPERACIONALES	-12,026	-165	-518
GASTOS FINANCIEROS	17,018	18,291	15,349
RESULTADO DEL PERIODO PILONES	-83,041	-101,635	-51,486
RESULTADO DEL PERIODO YARUQUI	35,036	35,239	25,353
RESULTADO DEL PERIODO BOMBAS	-908	-1,121	-993
RESULTADO DE OTAVALO	14,448	13,883	12,856
AJUSTE RESULTADO INTEGRAL	-10,131	-1,516	
PARTICIPACION TRABAJADORES / IMPTO RTA.	16,200	8,273	2,141
RESULTADO GENERAL	-34,464	-46,878	-12,129

Como se mencionó, el nivel de ventas logrado es el factor que más contribuyó a la reducción de utilidad con relación al año anterior. Los gastos indirectos en producción son los más altos de los últimos 3 años. Esto obedece a mantenimienot de las instalaciones, en especial de los invernaderos por \$29,776 sobre el año con relación al 2018. La falta de pedidos de patrones de rosa redujo los ingresos a la operación de Checa en \$7,330. Cabe destacar que los resultados cuentan con una provisión de \$46,443 por jubilación patronal. Finalmente, este año se realiza una provisión por cuentas incobrables de \$4,806 en comparación de año anterior, 2018, que fue de \$17,966 y el 2017 de \$34,500

DEL BALANCE: A continuación extracto de las cuentas del balance:

NOMBRE CUENTA	AÑO 2019		AÑO 2018	
	Parcial	Total	Parcial	Total
ACTIVO		1,736,607		1,750,891
CORRIENTE		886,411		882,264
DISPONIBLE		50,504		44,436
EXIGIBLE		498,247		525,287
CLIENTES		497,332		525,543
Clientes	679,154		709,736	
Menos:Provisión Cuenta	-181,821		-184,193	
ANTICIPOS POR COBRAR		915		-256
REALIZABLE		317,219		293,509
ANTICIPADOS		20,442		19,032
NO CORRIENTE		850,196		868,626
DEPRECIABLE		773,524		767,202
DEPRECIACION ACUMULADA		-381,503		-364,810
DEPRECIABLE EXPORTACION		112,893		112,893
DEPRECIACION ACUM. EXPORTACION		-84,868		-84,868
DEPRECIABLE YARUQUI		4,387		5,584
CARGOS DIFERIDOS		1,026,971		1,029,854
AMORTIZACION DIFERIDA		-763,796		-749,685
CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO		38,927		38,927
INVERSION EN ACCIONES		36,232		36,232
IMPUESTOS DIFERIDOS		59,535		49,404
PASIVO Y PATRIMONIO		-1,736,607		-1,750,891
PASIVO		-1,191,932		-1,234,611
CORRIENTE (CORTO PLAZO)		-686,603		-702,334
CUENTAS POR PAGAR		-635,551		-649,030
DOCUMENTOS POR PAGAR		-51,052		-53,304
NO CORRIENTE (LARGO PLAZO)		-505,329		-532,277
PRESTAMOS ACCIONISTAS		-175,593		-231,093
PROV. JUBILACION PATRONAL Y DESAHUC		-329,736.48		-301,184.54
PATRIMONIO		-544,675		-516,280

En comparación con el 2018, el activo disminuye en \$14,284. Las variaciones más importantes fueron una reducción de las cuentas por cobrar en \$30,582 dado entre otros por la reducción en ventas. Los inventarios suben en \$23,714 y activos fijos bajan en \$11,568



El pasivo de la empresa refleja un descenso de \$42,679 dado en especial por una reducción en las cuentas de préstamos accionistas por \$55,500 que corresponde a un abono proporcional a todos los socios de su deuda antigua por \$24,000 y la diferencia a Dn. Mario Balseca del préstamo e intereses.

Es importante resaltar que se está al día con todos los préstamos bancarios y otras obligaciones similares además de las obligaciones fiscales e IESS.

Confiado que el presente informe exprese lo más relevante de lo acontecido en la compañía, pongo el mismo a su consideración y aprobación.

Gerencia General
Marzo 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Balseca', written over the typed text of the signature block.