

INFORME DE GERENTE GENERAL DE PILONES LA VICTORIA S.A. PILVICSA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL AÑO DEL 2018

De conformidad con los Estatutos de PILONES LA VICTORIA S.A. PILVICSA. y a la ley de Compañías, pongo a consideración de Uds. señores Accionistas lo ocurrido en el año 2018.

ANTECEDENTES: Como es habitual, a continuación presento un cuadro que resume las ventas de la compañía por los últimos dos años. Resalta que el año 2018 finalmente logramos incrementar significativamente las ventas (pilonos) al pasar de 1'753,900 a 2'097,416. Los rubros que apoyaron este resultado fueron

VENTAS EN DOLARES	AÑO 2018	AÑO 2017	
A_BIOL	5,768	14,818	-61%
ARBOLES	4,094	6,724	-39%
BOMBAS - EQUIPO	1,526	1,611	-5%
BRASICAS	549,792	419,108	31%
HORTALIZAS Y ESPECIES	615,331	521,152	18%
FLOR DE VERANO	676,128	541,010	25%
FRUTAS	32,250	36,085	-11%
PATRONES	115,067	112,238	3%
POTS	97,461	101,155	-4%
TOTAL	2,097,416	1,753,900	20%

Como se desprende del cuadro anterior, muchos productos menores bajan sus ventas pero son compensados por incremento en ventas en Brasicas (\$130,684) especialmente por pedidos de Ecofroz que se encontró limitada en el tamaño de su vivero y recurrió a nosotros, Hortalizas (\$94,179) que incluye un programa puntual de 100ha de esparrago (\$57,103) y Flores de Verano (\$135,118) que obedece a un crecimiento general de muchos floricultores que buscan diversificar su actividad, por un total de \$359,981. De los tres rubros, lamentablemente solo el último se mantendrá a lo largo del siguiente año.

ESTADO DE RESULTADOS: A continuación se presenta un resumen y su evolución en relación con el año anterior, 2018.

PILONES LA VICTORIA S.A.	TOTAL	AÑO
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2,018	2,017
INGRESOS POR VENTAS	-2,114,645	-1,766,050
	-38.71%	-39.71%
COSTO GENERAL VENTAS	1,576,596	1,296,927
	74.6%	73.4%

Semillas y sustratos	848,117	40.1%	710,357	40.2%
Ajuste Ivan Vitery	-21,322	-1.0%	-18,831	-1.1%
PROYECTO ESPARRAGOS / AGUACATES	67,201	3.2%	0	69.9%
Costos Directos	543,942	25.7%	491,186	27.8%
Agroquimicos	115,489	5.5%	88,518	5.0%
Mano de obra directa	328,876	15.6%	309,935	17.5%
Mano de obra indirecta	99,577	4.7%	92,732	5.3%
Gastos indirectos	117,336	5.5%	99,874	5.7%
Mantenimiento	26,271	1.2%	30,268	1.7%
Depreciaciones	6,514	0.3%	8,561	0.5%
Amortizaciones_Cubeta	21,098	1.0%	4,586	0.3%
Otros Indirectos	57,345	2.7%	54,033	3.1%
TRANSFERENCIAS DE COSTOS	-4,371	-0.2%	-4,490	-0.3%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	-538,049	25.4%	-469,122	26.6%
GASTOS DE VENTA	202,762		204,986	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	215,526	10.2%	197,819	11.2%
INGRESOS NO OPERACIONALES	-165	0.0%	-518	0.0%
GASTOS FINANCIEROS	18,291	0.9%	15,349	0.9%
RESULTADO DEL PERIODO PILONES	-101,635	-4.8%	-51,486	-2.9%
RESULTADO DEL PERIODO YARUQUI	35,239		25,353	
RESULTADO DEL PERIODO BOMBAS	-1,121		-993	
RESULTADO DE OTAVALO	13,883		12,856	
AJUSTE RESULTADO INTEGRAL	-1,516			
RESULTADO GENERAL	-55,150		-14,270	

El nivel de ventas logrado del período en análisis es el factor que más contribuyó a mejorar los resultados de años anteriores. Sin embargo, también se observa una mejora en los costos variables de productos como el brócoli entre otros que, gracias a la implementación de las nuevas bandejas su costo de semillas y sustratos baja un 7.8% en relación al año 2017 y significó un ahorro de \$28,667. También cabe destacar que el proyecto de esparrago absorbió costos de producción por \$53,461 que incluye la totalidad de las inversiones que se tuvo que hacer como bandejas y cuartos de germinación.



Si recordamos, en el 2017 y por sugerencia de Dn. Mario se generó la provisión de cuentas incobrables por \$34,500 para limpiar la cartera de clientes hasta el cierre del 2016. Este año, se volvió a limpiar este rubro del balance pero el ajuste fue menor al ser \$17,966.

ACTIVO: A continuación extracto de las cuentas del activo del balance:

BALANCE GENERAL: AL 31 de Diciembre/ 2018 NOMBRE CUENTA	AÑO 2018		AÑO 2017	
	Parcial	Total	Parcial	Total
ACTIVO		1,770,721		1,634,962
CORRIENTE DISPONIBLE		908,590 44,436		799,840 11,556
EXIGIBLE CLIENTES		525,287 525,543		421,279 406,167
Clientes	709,736		591,288	
Menos:Provisi3n Cuenta	-184,193		-185,121	
ANTICIPOS POR COBRAR		-256		15,112
REALIZABLE INVENTARIOS		298,401 298,602		346,263 346,263
ANTICIPADOS		40,466		20,741
NO CORRIENTE FIJO NO DEPRECIABLE		862,130 463,895 27,894		835,122 471,202 27,894
DEPRECIABLE DEPRECIACION ACUMULADA	-	767,202 -364,810		765,222 -361,162
DEPRECIABLE EXPORTACION DEPRECIACION ACUM. EXPORTACION		112,893 -84,868		112,893 -79,265
DEPRECIABLE YARUQUI		5,584		5,619
CARGOS DIFERIDOS Bandejas, Cubetas y Re	705,770	1,029,854	641,159	965,243
AMORTIZACION DIFERIDA		-749,685		-728,587
CONSTRUCCIONES EN CURSO		0		2,812
CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO Sustratos Poalo S.A. (Laad-01) Sustratos Poalo S.A. (Prestamoas Accionistas)	2,619 36,307	38,927	9,007 36,307	45,315
INVERSION EN ACCIONES		36,232		36,232

En comparación con el 2017, esta cuenta crece en \$135,759. Los rubro más destacables y que son de nuestro control, es el crecimiento de caja y bancos por \$32,880. Clientes crece en \$119,376 y de esto, cuatro clientes suman \$106,943, siendo Ecofroz que incrementa \$28,193, Hda. Santa Isabel \$33,861 en ambos casos incrementan sus programas. Prigourmet \$12,880, que es un cliente nuevo e Incaflowers incrementa \$32,012 que obedece a un crecimiento en sus programas desde el segundo semestre del 2018 por \$19,735. También se dio un decrecimiento en inventario por -\$47,862. Adicional la cuenta impuestos anticipados también crece en \$19,725.

PASIVO y PATRIMONIO: Sigue un resumen de las cuentas,

**BALANCE GENERAL: AL 31 de Diciembre/
2018**

NOMBRE CUENTA	AÑO 2018		AÑO 2017	
	Parcial	Total	Parcial	Total
PASIVO Y PATRIMONIO		-1,770,721		-1,634,962
PASIVO		-1,226,566		-1,145,957
CORRIENTE (CORTO PLAZO)		-694,288		-644,601
CUENTAS POR PAGAR		-640,985		-600,438
PROVEEDORES		-339,871		-324,925
ACREEDORES VARIOS		-245,670		-222,045
GASTOS Y PROVISIONES POR PAG		-54,163		-51,119
OBLIGACIONES FISCALES Y RETE		-1,281		-2,348
DOCUMENTOS POR PAGAR		-53,304		-44,163
NO CORRIENTE (LARGO PLAZO)		-532,277		-501,357
CUENTAS POR PAGAR		-532,277		-496,482
PRESTAMOS ACCIONISTAS		-231,093		-232,593
PROV. JUBILACION PATRONAL Y DESAHUCIO		-301,184.54		-263,889
OBLIGACIONES BANCARIAS LARGO PLAZO		0		-4,875
PATRIMONIO		-489,005		-489,005
CAPITAL-RESERVAS-RESULTADOS		-489,005		-489,005
CAPITAL		-320,000		-320,000
RESERVAS y REVALORIZACION PA		-166,846		-166,846
Reserva Legal	-31,364		-31,364	
Reserva Facultativa	-128,050		-128,050	
Reserva De Capital	-7,432		-7,432	
RESULTADOS		-2,158		-2,158
RESULTADOS EJERCICIOS		-2,158		-2,158
Resultado Ejercicio 2017	-2,158		-2,158	
RESULTADO DEL PERIODO:		-55,150		0

La cuenta de pasivo incrementa por un valor de \$80,609 en relación al año anterior, 2017. Los rubros más significativos que acusan este incremento son: en proveedores y acreedores un incremento en \$38,571. Sin embargo, si lo relacionamos con las ventas, en 2018 estos rubros representan un 27.7% mientras el 2017 este cociente fue de 31%. Es decir, el incremento obedece al mayor volumen de ventas, pero refleja una mejora proporcional con relación al cierre del año anterior.

Obligaciones bancarias crece en \$9,114. Como es de conocimiento de Uds., en este año se hizo compras de 25,000 bandejas por un total de \$69,647. En comparación al año 2017 que fueron 14,787 unidades por \$38,867, se justifica este incremento. Cabe destacar que parte de las compras fue con recursos propios de la operación.

Jubilación patronal se incrementa en \$37,295.

La cuenta acreedores incluye los haberes a Dn. Mario Balseca de sus honorarios e intereses.

Es importante resaltar que se está al día con todas los prestamos bancarios y otras obligaciones similares además de las obligaciones fiscales e IESS.

Confiado que el presente informe exprese lo más relevante de lo acontecido en la compañía, pongo el mismo a su consideración y aprobación.

Gerencia General
Abril 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name, located below the typed text of the Gerencia General.