

## CONENERGY S.A. CONTROL Y ENERGIA

### INFORME DE GERENTE GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018

A los Señores Accionistas:

Una vez finalizado el ejercicio económico correspondiente al año 2018 y de acuerdo a los estatutos de la compañía, el Gerente General presenta a los señores accionistas su informe.

Durante el año 2018 el negocio mantuvo el nuevo giro en lo referente al tipo de trabajos ejecutados, siempre buscando nuevas fuentes de ingreso, aprovechando la infraestructura instalada. Se mantuvo la división del negocio en ventas por un lado, e Ingeniería y Construcción por otro. El origen de los ingresos se modificó a: Ingeniería y Construcción 90% y por ventas, el restante 10% de los ingresos. Este cambio se debe a la situación del país, la diversificación se mantiene; pero hemos bajado el respaldo al área de Ingeniería, a través de los ingresos de ventas, por el aumento de la competencia y nuestros problemas en el tema de importaciones, por la falta de liquidez.

En el año 2018 experimentamos un leve incremento en la facturación anual: USD. 633.238 vs. USD. 566.089 facturados en el año 2017. El área de ventas no cumplió con su presupuesto del año, por varios factores internos y externos, los cuales deben ser analizados y corregidos en el año 2019.

El margen de rentabilidad bajó (año 2018: 1,12%), lo cual es malo; la ganancia es marginal y no responde a lo esperado por los accionistas. Esto se debe entre otras cosas a que este año se tuvo otra vez unas fuertes multas por no entregar unos trabajos a tiempo a nuestro principal cliente la EEQ, esto debido a la falta de liquidez y debido a la falta de pago de otros clientes por la situación general del país. Todo esto servirá de experiencia para tomar los correctivos necesarios en el año 2019 y retomar la ruta y el crecimiento sostenido que se había marcado en los años precedentes. Se mantiene el reto de que las ventas representen un mayor porcentaje en la facturación anual de la Empresa.

Con el firme objetivo de mejorar los Índices obtenidos en este año, seguiremos con la aplicación de los correctivos necesarios, esto es, control de gastos, aumento de rentabilidad en los proyectos, con un margen que sea aceptable a nuestras necesidades y reingreso completo a la actividad comercial, con productos de bajo costo y consiguiendo otras Representaciones para el Ecuador.

En este año 2018 que terminó, ya se continuó utilizando al 100% la capacidad instalada de la Empresa, principalmente en los recursos humanos, por lo que en el 2019 se verán los frutos. La puntualidad tanto en pagos a empleados como a proveedores han sido uno de los principales objetivos para la administración de la empresa y que en realidad es uno de nuestros puntales, ya que se ha cumplido a cabalidad, a pesar de ciertos momentos de falta de liquidez. De los análisis de los proyectos y su rentabilidad se desprende que se deben mejorar los siguientes aspectos:

- El personal técnico debe dedicarse a los proyectos que más rentabilidad presentan, dejando de lado aquellos que dejan muy poca utilidad.
- Se debe incrementar la labor de ventas, optimizando el segmento al que nos dirigimos, con el personal que tenemos.
- Se debe mantener los clientes conseguidos en años anteriores e incrementar clientes nuevos.

La inflación al cierre del año 2018 estuvo en el orden del 0%, sin embargo el clima político influye en la salud económica del país, por lo cual hay que tener mucho cuidado en las inversiones y en el crédito otorgado a los clientes.

De acuerdo al Balance General al finalizar el año 2018 se puede observar lo siguiente:

No hay liquidez en la empresa, sin embargo es por el gran inventario que dispone, tanto propio, como para atender a los contratos firmados; lo que permite atender a todos los clientes, incluso facilitando líneas de crédito.

El negocio ha disminuido su rentabilidad, se debe continuar en el proceso de recuperación.

Se ha logrado disminuir totalmente la deuda con empleados; con los accionistas, todavía mantenemos deuda, que nos ha servido para operar normalmente.

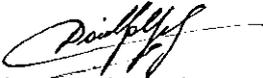
Es decir, el reto asumido fue grave, llegamos a una buena situación, estable, con un patrimonio que supera las USD.200.000, pero las ventas y la rentabilidad bajaron en el año anterior y hemos estado en la etapa de supervivencia; sin embargo tengo la convicción de que solo fue un tropezón en el crecimiento sostenido de la empresa y este 2019 vamos a enderezar las cosas y conseguir que la empresa crezca en todos sus aspectos, con la colaboración de todos los involucrados, y puedo decir con optimismo que las cosas van a mejorar ostensiblemente, y tengo fe que el año 2019 será un año de recuperación ligera de los índices del 2018, y de esta manera cumplir todas las previsiones de los socios y personal de ConEnergy S.A.

Toda la información necesaria en cuanto a la administración de la empresa descansa en los libros contables correspondientes (y en el respaldo de datos MQR de todo el año 2018), debidamente llevados y archivados desde la constitución de la empresa. Todos los balances han sido revisados y aprobados por los accionistas en su debido momento. La contabilidad ha sido llevada siguiendo las normas básicas contables por el Sr. Jhon Zambrano mismo que garantiza su trabajo. Se adjunta a este informe el balance general y el estado de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre del año 2018. Los libros de actas y talonarios de acciones, al momento están al día y de acuerdo a lo indicado por la Superintendencia de Compañías.

Finalmente, quiero hacer llegar mi agradecimiento a todos quienes hacen ConEnergy por el apoyo brindado durante este año 2018, sin su esfuerzo, la marcha de la compañía no sería posible; pero así mismo, quiero comprometerlos para que en el año 2019 se incrementen los esfuerzos y mejoremos todos los índices para satisfacción de todos los involucrados, ya que esto irá en beneficio de todos nosotros y de nuestras familias.

Quito, Marzo 01 del 2019

Atentamente,



**Ing. David Gallegos Guerra M.Sc.**  
**GERENTE GENERAL**