

CONENERGY S.A. CONTROL Y ENERGIA

INFORME DE GERENTE GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014

A los Señores Accionistas:

Una vez finalizado el ejercicio económico correspondiente al año 2014 y de acuerdo a los estatutos de la compañía, el Gerente General presenta a los señores accionistas su informe:

Durante el año 2014 el negocio mantuvo el nuevo giro en lo referente al tipo de trabajos ejecutados, siempre buscando nuevas fuentes de ingreso, aprovechando la infraestructura instalada. Se mantuvo la división del negocio en ventas por un lado, e Ingeniería y Construcción por otro. El origen de los ingresos se modificó a Ingeniería y Construcción 60% y por ventas, el restante 40% de los ingresos. Esto significa que prácticamente hemos mantenido las fuentes de ingreso, en cuanto a su aporte porcentual, respecto al año 2013, es decir, el equilibrio y la diversificación se mantienen, pero hemos bajado el respaldo al área de Ingeniería, a través de los ingresos de ventas, por el aumento de la competencia y nuestros problemas en el tema de importaciones.

En el año 2014 experimentamos un nuevo decremento en la facturación anual: USD. 380.397 vs. USD. 380.108 facturados en el año 2013. Esto nos da una señal de alarma, ya que el área de ventas no cumplió con su presupuesto del año, por varios factores internos y externos, los cuales deben ser analizados y corregidos en el año 2015, antes que se conviertan en algo irremediable.

El margen de rentabilidad no solo que disminuyó (año 2013: 3,75%), sino que hemos tenido una pérdida al final de este año, lo cual no sucedía desde el año 2007. Esto se debe entre otras cosas a que este año se tuvo mayores gastos no previstos en el costo de los proyectos, y sobre todo, períodos sin realizar trabajos para nuestro principal cliente: la EEO y demás personal. Todo esto servirá de experiencia para tomar los correctivos necesarios en el año 2015 y rebajar la rula y el crecimiento sostenido que se había marcado en los años precedentes y superar el récord de ventas que hasta ahora se convertía el año 2012. Se mantiene el reto de que las ventas representen un mayor porcentaje en la facturación anual de la Empresa.

Con el firme objetivo de mejorar los índices obtenidos en este año, seguiremos con la aplicación de los correctivos necesarios, esto es, control de gastos, aumento de rentabilidad en los proyectos, con un margen que sea aceptable a nuestras necesidades y reintegro completo a la actividad comercial, con productos de bajo costo y consiguiendo otras Representaciones para el Ecuador.

Un breve análisis del desarrollo de la empresa, refleja que la misma ha crecido en forma desbalanceada en la parte económica vs. los recursos humanos, desde el año 2013, por lo que se debe aprovechar a sus valiosos colaboradores para incrementar el servicio y la satisfacción al cliente, para que se conviertan en la base del futuro desarrollo a través del incremento de la cartera de proyectos y ventas; sin embargo, esto no debe ponernos una venda en los ojos y no debe evitarnos ver que por la disminución de la rentabilidad, es posible que exista un exceso de personal en este momento, por lo cual la tarea principal es iniciar una optimización del mismo. La puntualidad tanto en pagos a empleados como a proveedores han sido uno de los principales objetivos para la administración de la empresa y que en realidad es uno de nuestros puntos, ya que se ha cumplido a cabalidad, a pesar de ciertos momentos de falta de liquidez. De los análisis de los proyectos y su rentabilidad se desprende que se deben mejorar los siguientes aspectos:

- El personal técnico debe dedicarse a los proyectos que más rentabilidad presentan, dejando de lado aquellos que dejan muy poca utilidad.

6

- Se debe incrementar la labor de ventas, optimizando el segmento al que nos dirigimos, con el personal que tenemos.
- Se debe mantener los clientes conseguidos en años anteriores e incrementar clientes nuevos.

La inflación al cierre del año 2014 estuvo en el orden del 3.67%, sin embargo el clima político influye en la salud económica del país, por lo cual hay que tener mucho cuidado en las inversiones y en el crédito otorgado a los clientes.

De acuerdo al Balance General al finalizar el año 2014 se puede observar lo siguiente:

No hay liquidez en la empresa, sin embargo es por el gran inventario que dispone, tanto propio, como para atender a los contratos firmados, lo que permite atender a todos los clientes, incluso facilitando líneas de crédito.

El negocio ha disminuido su rentabilidad, se debe continuar en el proceso de recuperación.

Se ha logrado disminuir totalmente la deuda con empleados, con los accionistas, todavía mantenemos deuda, que nos ha servido para operar normalmente.

Es decir, el reto asumido fue grave, llegamos a una buena situación, estable, con un patrimonio que supera los USD.100.000, pero las ventas y la rentabilidad bajaron en el año anterior, sin embargo tengo la convicción de que todo fue un tropiezo en el crecimiento sostenido de la empresa y este 2015 vamos a enderezar las cosas y conseguir que la empresa crezca en todos sus aspectos, con la colaboración de todos los involucrados, y puedo decir con optimismo que las cosas van a mejorar ostensiblemente, y tengo fe que el año 2015 será un año de recuperación ligera de los índices del 2014, y de esta manera cumplir todas las previsiones de los socios y personal de ConEnergía S.A.

Toda la información necesaria en cuanto a la administración de la empresa descansa en los libros contables correspondientes (y en el respaldo de datos MQR de todo el año 2014), debidamente llevados y archivados desde la constitución de la empresa. Todos los balances han sido revisados y aprobados por los accionistas en su debido momento. La contabilidad ha sido llevada siguiendo las normas básicas contables por el Sr. Jhon Zambrano mismo que garantiza su trabajo. Se adjunta a este informe el balance general y el estado de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre del año 2014. Los libros de actas y minutas de acciones, al momento están al día y de acuerdo a lo indicado por la Superintendencia de Compañías.

Finalmente, quiero hacer llegar mi agradecimiento a todos quienes hacen ConEnergía por el apoyo brindado durante este año 2014, sin su esfuerzo, la marcha de la compañía no sería posible, pero así mismo, quiero comprometerlos para que en el año 2015 se incrementen los esfuerzos y mejoremos todos los índices para satisfacción de todos los involucrados, ya que esto irá en beneficio de todos nosotros y de nuestras familias.

Quito, Julio 24 del 2015

Atentamente,



Ing. David Gallegos Guerra M.Sc.
GERENTE GENERAL