

CONENERGY S.A. CONTROL Y ENERGIA

INFORME DE GERENTE GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011

A los Señores Accionistas:

Una vez finalizado el ejercicio económico correspondiente al año 2011 y de acuerdo a los estatutos de la compañía, el Gerente General presenta a los señores accionistas su informe.

Durante el año 2011 el negocio mantuvo el nuevo giro en lo referente al tipo de trabajos ejecutados, siempre buscando nuevas fuentes de ingreso, aprovechando la infraestructura instalada. Se mantuvo la división del negocio en ventas por un lado e Ingeniería y Construcción por otro. El origen de los ingresos se modificó a: Ingeniería y Construcción 40% y por ventas, el restante 60% de los ingresos. Esto significa que hemos incrementado nuestro potencial en el área de ventas, respecto al año 2010, es decir, el equilibrio y la diversificación se mantienen; pero dándole un respaldo al área de Ingeniería, a través de los ingresos de ventas, ya que han tenido un mayor peso.

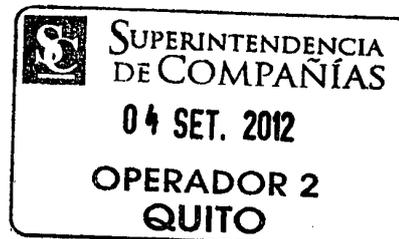
En el año 2011 experimentamos un incremento en la facturación anual: USD. 324.885 vs. USD. 192.719 facturados en el año 2010; llegando casi al record histórico de facturación que fue en el año 2009 (USD. 370.000). Esto quiere decir que estamos en un crecimiento sostenido y que el año 2010 fue solamente un bache, debido al aumento de la competencia; sin embargo con los correctivos en el área de venta de productos, la compañía ha retomado el rumbo positivo de los últimos años.

El margen de rentabilidad subió a 7,80% (año 2010: 4,76%), debido a que este año se pudo controlar de mejor manera los gastos y entre otras cosas, al salir del Consorcio Conselec para afrontar el trabajo con nuestro principal cliente: la EEQ, pudimos generar un mayor margen de utilidad. Todo esto servirá de experiencia para tomar más correctivos en el año 2012 y retomar la ruta y el crecimiento sostenido que se había marcado en los años precedentes y superar el récord de ventas que hasta ahora ha sido el año 2009. Se mantiene el reto de que las ventas representen un mayor porcentaje en la facturación anual de la Empresa.

Con el firme objetivo mejorar los índices obtenidos en este año, seguiremos con la aplicación de los correctivos necesarios, esto es, control de gastos, aumento de rentabilidad en los proyectos, con un margen que sea aceptable a nuestras necesidades y reingreso completo a la actividad comercial, con productos de bajo costo, los frutos se han empezado a ver y con seguridad se podrá observar un cambio total para el año 2012.

Un breve análisis del desarrollo de la empresa, refleja que la misma ha crecido en forma sostenida tanto en su parte económica como en sus recursos humanos, incrementando valiosos colaboradores, que están en nuestra línea de servicio y satisfacción al cliente, base del futuro desarrollo. La puntualidad tanto en pagos a empleados como a proveedores han sido uno de los principales objetivos para la administración de la empresa y que en realidad es uno de nuestros puntales, ya que se ha cumplido a cabalidad, a pesar de ciertos momentos de falta de liquidez. De los análisis de los proyectos y su rentabilidad se desprende que se deben mejorar los siguientes aspectos:

- El personal técnico debe dedicarse a los proyectos que más rentabilidad presentan, dejando de lado aquellos que dejan muy poca utilidad.
- Se debe incrementar la labor de ventas, optimizando el segmento al que nos dirigimos, con el personal que tenemos.
- Se debe mantener los clientes conseguidos en años anteriores e incrementar clientes nuevos.



La inflación al cierre del año 2011 estuvo en el orden del 4.00%, sin embargo el clima político influye en la salud económica del país, por lo cual hay que tener mucho cuidado en las inversiones y en el crédito otorgado a los clientes.

De acuerdo al Balance General al finalizar el año 2011 se puede observar lo siguiente:

No hay liquidez en la empresa, sin embargo es por el gran inventario que dispone, lo que permite atender a todos los clientes, incluso facilitando líneas de crédito.

El negocio ha mejorado su rentabilidad, se debe continuar en el proceso de recuperación.

Se ha logrado disminuir totalmente la deuda con empleados; con los accionistas, todavía mantenemos deuda, que nos ha servido para operar normalmente.

Es decir, el reto asumido fue grave, pero hemos llegado a una buena situación, estable, y quizá de cierta comodidad, sin embargo tengo el firme empeño en no solo mantener el nivel, sino conseguir que la empresa crezca en todos sus aspectos, con la colaboración de todos los involucrados, y puedo decir con satisfacción que las cosas han mejorado ostensiblemente, y tengo fe que el año 2012 será el año en que tengamos un crecimiento acelerado y que pueda crear una base para el futuro, para cumplir todas las expectativas de los socios y personal de ConEnergy S.A.

Toda la información necesaria en cuanto a la administración de la empresa descansa en los libros contables correspondientes (y en el respaldo de datos MQR de todo el año 2011), debidamente llevados y archivados desde la constitución de la empresa. Todos los balances han sido revisados y aprobados por los accionistas en su debido momento. La contabilidad ha sido llevada siguiendo las normas básicas contables por el Sr. Jhon Zambrano mismo que garantiza su trabajo. Se adjunta a este informe el balance general y el estado de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre del año 2011. Los libros de actas y talonarios de acciones, al momento están al día y de acuerdo a lo indicado por la Superintendencia de Compañías.

Finalmente, quiero hacer llegar mi agradecimiento a todos quienes hacen ConEnergy por el apoyo brindado durante este año 2011, sin su esfuerzo, la marcha de la compañía no sería posible; pero así mismo, quiero comprometerlos para que en el año 2012 se incrementen los esfuerzos y mejoremos todos los índices para satisfacción de todos los involucrados, ya que esto irá en beneficio de todos nosotros y de nuestras familias.

Quito, Junio 28 del 2012

Atentamente,



**Ing. David Gallegos Guerra M.Sc.
GERENTE GENERAL**

