

Quito, 8 de Marzo del 2007  
Inf. GG 2006-03-08-1

## **INFORME DE GERENCIA**

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Compañías, así como lo establecen los Estatutos Sociales de nuestra empresa, a continuación presento ante ustedes el informe de Labores de la Administración correspondiente al Ejercicio del 2.006, en lo referente a las áreas de Operaciones, Económicas, Administrativas y otras.

### **ANTECEDENTES**

La empresa INTERINOX S.A., es una empresa que se encuentra en el mercado hace ocho años ya que se constituyó en el mes de marzo/1999, ventajosamente la empresa cuenta con el apoyo y la dedicación de todos y de cada uno de los empleados, para poder salir al mercado de “ la ingeniería, el diseño y la fabricación de equipos industriales”.

### **OPERACIONES**

Durante el período del año 2.006, las operaciones de la empresa han sido buenas pues hemos logrado mantener el nivel de ventas, producción, etc. La empresa a producido regularmente a lo largo de todo el año y ha tenido muy buenos contratos. Hemos cumplido ya tres años en el galpón que se encuentra en la calle de Los Aceitunos a 50 m de la Av. Eloy Alfaro, calle que hoy se encuentra ya adoquinada en una parte y pavimentada en otra parte. En Junio del 2007 cumpliremos ya con dos años del denominado SMI (Servicios Mecánicos de Interinox) que se trata de un centro de servicios para terceros principalmente consistentes en servicios de corte y plegado con las máquinas que adquirimos mediante Leasing en PRODUBANCO. Sigue como persona encargada del SMI es el Sr. Jordi Rojal de origen español quien desde Junio 2005 viene cumpliendo muy bien con sus responsabilidades en ese cargo de Jefe del SMI. Esta inversión sigue siendo un paso muy importante para el desarrollo de la empresa no solo porque ha incrementado la facturación al dar servicios a terceros sino principalmente porque suprime totalmente el gasto de servicio de corte y doblado que hemos venido realizando en otros talleres a un costo muy alto. También hace que nuestro trabajo sea mas eficiente al no tener tiempos de traslado de los materiales a los otros talleres y las esperas de esos servicios, además del estropeo de los materiales al cargarlos y descargarlos como ya explique en mi informe del año pasado. La facturación del SMI empieza a ser interesante aun cuando todavía no cubre los gastos de operación ni el valor del pago mensual del Leasing pero por otra parte no tenemos el gasto que se estima de unos tres mil dólares por mes si siguiéramos usando los servicios de terceros para corte y doblado.

Mediante el siguiente cuadro se resume en % las especialidades industriales atendidas por INTERINOX S.A. durante el año 2006

<b>Tipo Industria</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Cárnicos	173.141,42	20,37%
Lacteas	167.192,08	19,67%
Sanitarios	148.212,68	17,44%
Petroleras	120.534,00	14,18%
Papelera	38.651,40	4,55%
Panificadoras	37.417,95	4,40%
Enlatadoras	36.757,00	4,32%
Azucareras	36.020,80	4,24%
Otros	26.282,38	3,09%
Farmacéutica	24.786,80	2,92%
Aceitera	14.500,00	1,71%
SMI	13.639,22	1,60%
Confites	7.978,00	0,94%
Comercial	4.218,00	0,50%
Snacks	586,00	0,07%
<b>Total Facturación</b>	<b>849.917,73</b>	<b>100,00%</b>

### **MERCADO**

Seguimos atendiendo a las industrias alimenticias, que son aquellas que requieren equipos en acero inoxidable, nuestra especialidad, pero cabe destacar dentro de estas a las de cárnicos y a las lácteas, que nos han dado el 40.04 % de la facturación y aparte de las alimenticias a las petroleras, las de sanitarios y de papel que dan 36.17%

Comparando con los resultados del año anterior 2005 vemos que en cárnicos hemos subido del 11 al 20.37%, en lácteas hemos bajado del 36% al 19.67%, en petroleras bajamos del 18% a 14.18%. Estos resultados muestran una buena tendencia de crecimiento en la parte de cárnicos mientras hay una fuerte tendencia a disminuir en lácteas.

En cuanto a la atención a clientes seguimos contando con la colaboración del Ing. Johnny Pazmiño, quien actúa como Gerente de Ventas, a quien aprovecho también para agradecerle y felicitarle por su valiosa gestión.

### **METAS Y OBJETIVOS**

Entre las principales metas está la fabricación de equipos en cuatro especialidades:

- 1) Equipos en acero inoxidable para industrias alimenticias, sanitarias, petroleras, etc.

- 2) Transportadores de banda, cadena, rodillos, elevadores, curvos, etc., etc., para todo tipo de aplicaciones industriales y
- 3) Equipos especiales que se diseñan y construyen bajo pedido en los que se aplican sistemas de control automático, accionamientos neumáticos e hidráulicos, PLC, etc.
- 4) Echar a andar el proyecto de una planta ensambladora de tanques refrigerados que hasta el día de hoy sigue encontrando obstáculos que habrá que ir venciendo.
  
- 4) Continuar brindando servicios de corte y doblado en nuestro centro de servicios metal mecánicos SMI.

Nos hemos planteado para este nuevo año 2007 alcanzar una facturación promedio de por lo menos US \$ 100.000 al mes. Para sobrepasar la barrera del millón doscientos mil dólares. En lo que va de este año ya estamos en los 500.000 dólares.

#### **PERSONAL**

En el departamento de Ingeniería, muy importante para nuestra empresa, contamos con la colaboración del Ing. Francisco Molina a cargo de la Jefatura de Cotizaciones y de Compras, del Ing. Oscar Acurio Vasco, de la Jefatura de Diseño y del Ing. Paulo Posso como Jefe de Ingeniería. Seguimos por el momento sin Jefe Calidad

En el mes de Junio/2006 contratamos al Sr. Pablo Viteri, contador CPA con amplia experiencia quien trabajó por mas de siete años en INSETEC para ocupar el cargo de Jefe administrativo Financiero.

En la jefatura de planta sigue el Ing. Sandro Zhindon quien cumplirá en mayo próximo seis años. Yo seguiré actuando como Gerente de Ingeniería mientras no sea necesario contratar a un profesional para ocupar este cargo. Se realizó por cuarta vez la calificación del personal de planta por su rendimiento y aspectos humanos, ocupando el primer puesto el Sr. Miguel Bravo, seguido por Carlos Castro en segundo lugar y Jorge Tituaña en tercer lugar.

#### **EQUIPOS DE COMPUTACION**

Contamos con algunos nuevos equipos como el de Gerencia General y el de Jefe Administrativo Financiero. Seguimos con un servidor de archivos de la marca HP que dispone de una unidad para Back-Up en cinta. Continuamos con la compañía TRACNET que nos da el servicio de mantenimiento.

### **EQUIPOS DE PRODUCCION**

Hemos adquirido una cizalla intermitente de la marca alemana TRUMPH de segunda mano pero en muy buen estado que se la instaló en el SMI y que se encuentra dando un servicio fundamentalmente para cortes redondos.

### **ADMINISTRACIÓN GENERAL Y LABORAL**

En lo referente al personal de planta contamos con solo cinco equipos de dos personas cada uno que están bien remunerados con todos los beneficios de ley. Se sigue contando con la oficina N° 21 del CC El Condado.

### **INFORME ECONOMICO**

Los Estados Financieros de nuestra empresa al cierre del ejercicio del 2.006 en el Balance de Perdidas y Ganancias reflejan una utilidad de US \$ 35.779.14 antes de impuestos, lo que si permite hacer la distribución de las utilidades a los empleados. Considero que los resultados del octavo año de gestión de la empresa, han sido buenos.

Considero justo expresar a todo el personal de la compañía un agradecimiento muy sincero por su apoyo y colaboración

Cordialmente.



**ING. HERNAN REINOSO M.**

Gerente General