

Quito, Marzo 17 del 2.017
Com. 2017-03-17

Señores:
Accionistas
INTERINOX S.A.
Ciudad.-

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Compañías, así como lo establece en los Estatutos Sociales de nuestra empresa, a continuación presento ante ustedes el Informe de Labores de la Administración correspondiente al Ejercicio Económico del 2.016 de Interinox S.A.

Este informe incluye las siguientes partes:

- Antecedentes
- Operaciones
- Mercado
- Objetivos Cumplidos
- Metas y Objetivos
- Personal
- Equipos de Computación
- Equipos de Producción
- Administración General y Laboral
- Informe Económico

Atentamente,
INTERINOX S.A.



Ing. Hernán Reinoso
C.I. 170434515-4
GERENTE GENERAL

INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Compañías, así como lo establecen los Estatutos Sociales de nuestra empresa, a continuación presento ante ustedes el informe de Labores de la Administración correspondiente al Ejercicio del 2016, en lo referente a las áreas de Operaciones, Económicas, Administrativas y otras.

ANTECEDENTES

La empresa INTERINOX S.A., es una empresa que se encuentra en el mercado hace dieciocho años ya que se constituyó el 8 marzo/1999, ventajosamente la empresa cuenta con el apoyo y la dedicación de los empleados y contratistas, para poder salir al mercado de “la ingeniería, el diseño y la fabricación de equipos industriales”.

OPERACIONES

Durante el período del año 2016, las operaciones de la empresa se mantuvieron prácticamente igual respecto al 2015 puesto que los ingresos alcanzados fueron 528 mil frente a los de 538 mil dólares del 2015.

La empresa no produjo regularmente porque hubo una crisis de falta de trabajo durante todo el primer trimestre del 2016 al igual que en el 2015 pero agravada porque la crisis llegó hasta fines de abril 2016. Desde mayo hasta diciembre mejoró la situación ya que hubo trabajo permanente hasta principios de enero del 2017.

Hemos cumplido ya trece años en el galpón que se encuentra en la calle de Los Aceitunos a 50 m de la Av. Eloy Alfaro. Hemos cumplido doce años del denominado SMI (Servicios Mecánicos de Interinox) que se trata de un centro de servicios para terceros principalmente consistentes en servicios de corte y plegado con las máquinas que adquirimos mediante leasing en PRODUBANCO y que encuentran pagadas en su totalidad. Sigue como persona encargada del SMI es el Sr. Jordi Rojal de origen español quien desde Junio 2005 viene cumpliendo muy bien con sus responsabilidades en ese cargo de Jefe del SMI. Mediante el siguiente cuadro se resume en valores y en % las especialidades de las industrias atendidas de nuestros clientes de INTERINOX S.A. durante el año 2016.

Las ventas del año el 2016 fueron así clasificadas por tipo de clientes:

Tipo de Cliente	Ventas	% de las Ventas
IND. PAPELERA	\$ 178,422.49	33.77%
IND. ALIMENTICIA	\$ 126,430.46	23.93%
IND. LACTEAS	\$ 107,597.30	20.37%
TECNICO COMERCIAL	\$ 73,060.28	13.83%
IND. DE SANITARIOS	\$ 21,650.00	4.10%
CARNICOS	\$ 9,490.50	1.80%
OTROS	\$ 6,092.52	1.15%
IND. FARMACEUTICA	\$ 3,790.00	0.72%
CAFÉ	\$ 1,800.00	0.34%
Total:	\$528,333.55	100.00%

MERCADO

Este año 2016 hemos atendido a las industrias alimenticias típicas o clientes permanentes como también a otros tipos de industrias. Cabe destacar dentro de éstas, a la industria papelera que fue

la que dio el mayor monto de ventas con el 33.77% de la facturación alcanzando un valor de \$178 mil dólares y que en el 2015 no registro ventas a ese sector.

El segundo lugar tienen las ventas a las empresas alimenticias con el 23.93% con un valor de \$126 mil dólares, sector importante que ha recuperado las ventas porque en el 2015 no apareció este tipo de cliente. En tercer lugar están las empresas lácteas que en este año 2016 nos dieron una facturación de casi \$ 108 mil siendo el 20.37% del total de ventas. En un cuarto puesto están las técnico comerciales con un valor de \$73 mil dólares que son el 13.83%

Comparando con los resultados del año anterior 2015 vemos que las ventas al sector de cárnicos cayeron del 30.92% al 1.8% Las ventas al sector productor de lácteos subieron del 7% al 20.37%. Las ventas a las empresas productoras de café cayeron del 6.22% al 0.34% y las técnico comerciales tuvieron una caída del 20.79% al 13.83%. Las ventas a las industrias farmacéuticas cayeron al 0.72% desde el 7.21%.

En cuanto a la atención a clientes seguimos contando con la colaboración del Ing. Johnny Pazmiño, quien actúa como Gerente de Ventas, a quien aprovecho también para agradecerle y felicitarle por su valiosa gestión.

OBJETIVOS CUMPLIDOS

Se alcanzó un 80% del objetivo de ventas, ya que nos habíamos propuesto una meta de 660.000 dólares y alcanzamos los 528.000 dólares.

Se contrató el 26 de abril 2016 al Sr. Alberto Velásquez como vendedor freelance.

Por la grave crisis que la empresa ha sufrido se tomó la decisión de vender la propiedad de Calacalí para pagar los créditos bancarios, lo cual se concretó con la firma de la escritura de venta a favor de la compañía Laboratorios Fitoterapia quien pagó el valor de 315 mil dólares. Se realizaron todos los pagos de ley y la notaría 52 fue la que elaboró las minutas. Se cancelaron todos los créditos al PRODUBANCO y solo se mantuvo un crédito pequeño en el Banco de Guayaquil.

METAS Y OBJETIVOS

Entre las principales metas sigue estando la fabricación de equipos en estas especialidades y menciono ciertos objetivos a seguirse:

- 1) Equipos en acero inoxidable para industrias alimenticias, sanitarias, petroleras, etc. dentro y fuera del Ecuador
- 2) Transportadores de banda, cadena, rodillos, elevadores, curvos, etc., etc., para todo tipo de aplicaciones industriales y
- 3) Equipos especiales que se diseñan y construyen bajo pedido en los que se aplican sistemas de control automático, accionamientos neumáticos e hidráulicos, PLC, etc.
- 4) Continuar brindando servicios de corte y doblado en nuestro centro de servicios metal mecánicos SMI por que el valor es muy bajo.
- 5) Nos hemos planteado para este nuevo año 2017 tratar de volver a alcanzar una facturación promedio de US \$ 55.000 al mes.

PERSONAL

En el departamento de Ingeniería, solo contamos con el Ing. Paulo. En la planta está como Jefe de Planta Jordi Rojas. Seguimos con el Ing. Paulo Posso también como Jefe de Proyectos Especiales y en el cargo de Jefe administrativo Financiero no tenemos a nadie, por lo que la gerencia general está hecha cargo de la misma. Seguimos contando con los servicios de la Contadora CPA Myrian Cargua. Yo continúo actuando como Gerente de Ingeniería y también a cargo de las compras, mientras no sea necesario contratar a un profesional para ocupar este cargo.

EQUIPOS DE COMPUTACION

Contamos con los mismos equipos, el servidor comprado el año 2011 de archivos de la marca HP que dispone de dos discos duros de 500 GB c/u. En Administración seguimos con el computador HP y para la gerencia general y gerencia de ventas los computadores comprados en septiembre del año 2013. Seguimos sin contar con una compañía que nos de el servicio de mantenimiento porque no nos hace falta, lo cual es un ahorro de gastos.

EQUIPOS DE PRODUCCION

A lo largo del 2016 se adquirieron los siguientes equipos:

Dos mini amoladoras Bosch 4.5" GWS 7-115

Dos amoladoras Bosch 7" GWS 22-180

El resto de maquinarias que disponemos se encuentran en buen estado y produciendo normalmente. Hay algunas soldadoras y equipos de corte por plasma que están dañadas y sin posibilidad de reparación por daños electrónicos, se encuentran en bodega guardadas.

ADMINISTRACIÓN GENERAL Y LABORAL

En lo referente al personal de planta y oficina contamos con 6 personas, que están bien remunerados con todos los beneficios de ley. El Ing. Johnny Pazmiño sigue como Gerente de Ventas. El Ing. Paulo Posso sigue como Jefe de Proyectos Especiales y también está encargado de la Jefatura de Diseño y de la Planta. No tenemos un Jefe de compras y desde nov/2011 yo estoy cien por ciento a cargo de esta área.

El programa administrativo Financiero y Contable MyOB nos sigue dando una gran ayuda, porque definitivamente nos ha organizado totalmente en toda el área administrativa y contable y especialmente en la parte de compras estamos llevando un muy buen control de todas las adquisiciones. Este año será el décimo año que tendremos toda la contabilidad en este sistema

INFORME ECONOMICO

Los Estados Financieros de nuestra empresa al cierre del ejercicio del 2016 muestran en el Balance de Pérdidas y Ganancias una utilidad de US \$ 6225.54 Esperamos que en este año 2017 se incrementen mas las ventas y empecemos a recuperar el nivel de ventas. En los primeros cuatro meses del año 2016 las ventas se mantuvieron bajas como en el 2015 por lo que estamos tomando medidas importantes en cuanto a la política de precios de venta, costos, gastos de personal y sueldos para poder enfrentar la crisis.

Considero justo expresar a todo el personal de la compañía un agradecimiento muy sincero por su apoyo y colaboración

Cordialmente.



ING. HERNAN REINOSO M.

Gerente General