

Quito, Marzo 18 del 2.016
Com. 2016-03-18

Señores:
Accionistas
INTERINOX S.A.
Ciudad.-

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Compañías, así como lo establece en los Estatutos Sociales de nuestra empresa, a continuación presento ante ustedes el Informe de Labores de la Administración correspondiente al Ejercicio Económico del 2.015 de Interinox S.A.

Este informe incluye las siguientes partes:

- Antecedentes
- Operaciones
- Mercado
- Objetivos Cumplidos
- Metas y Objetivos
- Personal
- Equipos de Computación
- Equipos de Producción
- Administración General y Laboral
- Informe Económico

Atentamente,
INTERINOX S.A.



Ing. Hernán Reinoso
C.I. 170434515-4
GERENTE GENERAL

Quito, 18 de Marzo del 2016
Inf. GG año 2015

INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Compañías, así como lo establecen los Estatutos Sociales de nuestra empresa, a continuación presento ante ustedes el informe de Labores de la Administración correspondiente al Ejercicio del 2015, en lo referente a las áreas de Operaciones, Económicas, Administrativas y otras.

ANTECEDENTES

La empresa INTERINOX S.A., es una empresa que se encuentra en el mercado hace diecisiete años ya que se constituyó el 8 marzo/1999, ventajosamente la empresa cuenta con el apoyo y la dedicación de todos y de cada uno de los empleados, para poder salir al mercado de "la ingeniería, el diseño y la fabricación de equipos industriales".

OPERACIONES

Durante el periodo del año 2015, las operaciones de la empresa cayeron al 82.21% respecto al 2014 puesto que los ingresos alcanzados fueron solo de 538 mil frente a los de 655 mil dólares, dicho de otra manera las ventas se redujeron en un 17.79%. La empresa no produjo regularmente a lo largo de todo el año porque hubo una grave crisis de falta de trabajo durante todo el primer trimestre del 2015. Hemos cumplido ya doce años en el galpón que se encuentra en la calle de Los Aceitunos a 50 m de la Av. Eloy Alfaro. Hemos cumplido once años del denominado SMI (Servicios Mecánicos de Interinox) que se trata de un centro de servicios para terceros principalmente consistentes en servicios de corte y plegado con las máquinas que adquirimos mediante leasing en PRODUBANCO y que encuentran pagadas en su totalidad. Sigue como persona encargada del SMI es el Sr. Jordi Rojal de origen español quien desde Junio 2005 viene cumpliendo muy bien con sus responsabilidades en ese cargo de Jefe del SMI. Mediante el siguiente cuadro se resume en valores y en % las especialidades de las industrias atendidas de nuestros clientes de INTERINOX S.A. durante el año 2015.

Las ventas del año el 2015 fueron así clasificadas por tipo de clientes:

Tipo de Cliente	Ventas	% de las Ventas
CARNICOS	\$166,484.60	30.92%
TECNICAS COMERCIALES	\$111,952.17	20.79%
QUIMICAS	\$76,298.20	14.17%
FARMACEUTICAS	\$38,801.79	7.21%
LACTEAS	\$37,700.02	7.00%
CAFÉ	\$33,500.00	6.22%
OTROS	\$34,362.55	6.38%
AGRICOLAS	\$21,298.14	3.96%
VINOS DOS HEMISFERIOS C. A.	\$18,000.00	3.34%
Total:	\$538,397.47	100.00%

MERCADO

Este año 2015 hemos atendido a las industrias alimenticias típicas o clientes permanentes como también a otros tipos de industrias. Cabe destacar dentro de éstas, a la industria de cárnicos que nos ha dado el 30.92% de la facturación, es decir un valor de \$166 mil dólares ocupando el primer lugar. El segundo lugar tienen las ventas a las compañías Técnico-Comerciales con el 20.79% con un valor de \$112 mil dólares. En tercer lugar están la empresas productoras de químicos que en este año 20145 nos dieron una facturación de \$ 76 mil siendo el 14.17% del total de ventas. En un cuarto puesto están las fábricas de medicinas, es decir las farmacéuticas

con 7.21% con un valor de \$39 mil dólares. Por último menciono a las empresas lácteas que nos han dado un 7.00% con \$ 37.7 mil dólares alcanzado el quinto lugar, de ahí el resto presentan porcentajes mas bajos.

Comparando con los resultados del año anterior 2014 vemos que las ventas al sector de cárnicos subieron del 16% al 31%. Las ventas al sector productor de lácteos cayeron del 14 al 7%. Las ventas a las empresas productoras de café cayeron del 26% al 6% y las técnicas comerciales tuvieron una subida enorme del 0.7% al 21%.

En cuanto a la atención a clientes seguimos contando con la colaboración del Ing. Johnny Pazmiño, quien actúa como Gerente de Ventas, a quien aprovecho también para agradecerle y felicitarle por su valiosa gestión.

OBJETIVOS CUMPLIDOS

Hemos ido pagando el préstamo que obtuvimos en PRODUBANCO para la compra del terreno de 5.000 m² que tenemos en el Parque Industrial de Calacallí, en el sector de Alto Impacto. Este terreno tiene 114x50m y tiene un 50% de cerramiento, una casa con un departamento y una casita de cuidadores. Hemos pagado ya 13 de las 20 cuotas trimestrales. Ya está terminando el trámite en el municipio para regularizar el área que ha sido en la realidad de 5.700 m, solo falta pagar algún valor.

METAS Y OBJETIVOS

Entre las principales metas sigue estando la fabricación de equipos en estas especialidades y menciono ciertos objetivos a seguirse:

- 1) Equipos en acero inoxidable para industrias alimenticias, sanitarias, petroleras, etc. dentro y fuera del Ecuador
- 2) Transportadores de banda, cadena, rodillos, elevadores, curvos, etc., etc., para todo tipo de aplicaciones industriales y
- 3) Equipos especiales que se diseñan y construyen bajo pedido en los que se aplican sistemas de control automático, accionamientos neumáticos e hidráulicos, PLC, etc.
- 4) Vamos a analizar si continuar brindando servicios de corte y doblado en nuestro centro de servicios metal mecánicos SMI por que el valor es muy bajo.
- 5) Nos hemos planteado para este nuevo año 2016 tratar de volver a alcanzar una facturación promedio de US \$ 55.000 al mes.
- 6) Contratar un vendedor técnico freelance.
- 7) Ya que el financiamiento que se consiguió en PRODUBANCO en el 2014 para construir el galpón en nuestro terreno, un préstamo de 80.000 dólares que es solo el 50% de lo requerido, se ha tomado la decisión de vender la propiedad porque se está volviendo una carga financiera muy alta para la empresa. Se ha puesto a la venta a través de la Sra. Karina Vinucza, corredora profesional. Hasta este momento ha habido unos pocos interesados pero no se ha concretado la venta hasta esta fecha.

PERSONAL

En el departamento de Ingeniería, solo contamos con el Ing. Paulo. En la planta está como Jefe de Planta Jordi Rojas. Seguimos con el Ing. Paulo Posso también como Jefe de Proyectos Especiales y en el cargo de Jefe administrativo Financiero no tenemos a nadie, por lo que la gerencia general está hecha. Hemos contratado los servicios de la Contadora CPA Myrian Cargua. Yo continúo actuando como Gerente de Ingeniería y también a cargo de las compras, mientras no sea necesario contratar a un profesional para ocupar este cargo. Dada la situación complicada de la empresa se tomó la decisión de despedir a 11 trabajadores, cosa que se realizó el 13 de febrero del 2015, quedándonos apenas con 6 personas. El proceso se hizo mediante despido intempestivo pagándoles todo lo que indica la ley con el asesoramiento del Dr. Fabricio Peña de la empresa "Integra Asesoramiento Empresarial".

EQUIPOS DE COMPUTACION

Contamos con los mismos equipos, el servidor comprado el año 2011 de archivos de la marca HP que dispone de dos discos duros de 500 GB c/u. En Administración seguimos con el computador HP y para la gerencia general y gerencia de ventas los computadores comprados en septiembre del año 2013. Seguimos sin contar con una compañía que nos de el servicio de mantenimiento porque no nos hace falta, lo cual es un ahorro de gastos. Igualmente no tenemos el servicio de monitoreo porque hemos analizado que es puramente gasto y no brinda una protección real.

EQUIPOS DE PRODUCCION

A lo largo del 2015 se adquirieron los siguientes equipos:

Dos mini amoladoras 4.5" GW8-115,

Una sierra circular 7-1/4" 14800 WATTS 5200 RPM DEWALT

El resto de maquinarias que disponemos se encuentran en buen estado y produciendo normalmente. Hay algunas soldadoras y equipos de corte por plasma que están dañadas y sin posibilidad de reparación por daños electrónicos, se encuentran en bodega guardadas.

ADMINISTRACIÓN GENERAL Y LABORAL

En lo referente al personal de planta y oficina contamos con 6 personas, que están bien remunerados con todos los beneficios de ley. En la parte administrativa estuvo la Ing. Estefanía Moncayo como Jefe Administrativo-Financiero hasta el 31 de enero/2015, quien se encarga del manejo general administrativo y contable en el Programa MyOb que funciona muy bien, este año será el noveno año que tendremos toda la contabilidad en este sistema. El Ing. Johnny Pazmiño sigue como Gerente de Ventas. El Ing. Paulo Posso sigue como Jefe de Proyectos Especiales y también está encargado de la Jefatura de Diseño y de la Planta. El programa administrativo Financiero y Contable MyOB nos sigue dando una gran ayuda, porque definitivamente nos ha organizado totalmente en toda el área administrativa y contable y especialmente en la parte de compras estamos llevando un muy buen control de todas las adquisiciones. No tenemos un Jefe de compras y desde nov/2011 yo estoy cien por ciento a cargo de esta área.

INFORME ECONOMICO

Los Estados Financieros de nuestra empresa al cierre del ejercicio del 2015 muestran en el Balance de Pérdidas y Ganancias una utilidad de US \$.7482.25. Esperamos que en este año 2015 se incrementen mas las ventas y empecemos a recuperar el nivel de ventas y producción al menos igual al del 2014. Los tres primeros meses del año 2016 las ventas han caído brutalmente como en el 2015 por lo que estamos tomando medidas muy importantes en cuanto a la política de precios de venta, costos, gastos de personal y sueldos para poder enfrentar la crisis.

Considero justo expresar a todo el personal de la compañía un agradecimiento muy sincero por su apoyo y colaboración

Cordialmente,



ING. HERNAN REINOSO M.
Gerente General