

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
MODERNA ALIMENTOS S. A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación, informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2016:

I. GENERAL

La utilidad neta de la compañía durante el ejercicio económico del 2016, después de la participación de los trabajadores e impuesto a la renta, ascendió a CINCO MILLONES TRESCIENTOS CUATRO MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y SIETE DÓLARES CON 01/100 CENTAVOS DE DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTE AMERICA (USD\$5.304.397,01).

En el 2016 decrecimos 1.9% en ventas con relación al año 2015, las líneas de mayor impacto fueron Harina Industrial, sémola y avena ya que estamos experimentando una situación de mercado más agresiva, y la crisis económica del país. Por estas razones nuestra utilidad también disminuyo en USD \$2,026.727.

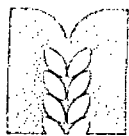
Al igual que en años anteriores, la mayor parte de nuestros ingresos dependen de nuestra línea industrial. A continuación, mostramos un resumen de nuestras ventas por línea de negocio.

Detalle	US\$	%
Sector Industrial	106.970.170	77.13%
Consumo masivo	31.717.973	22.87%
Total	138.688.143	100.00%

II. METAS Y OBJETIVOS

Los siguientes son los objetivos más importantes para el año 2017:

1. Incrementar las ventas y el margen bruto en 1% en relación al año 2016.
2. Lograr ventas de nuevos productos por un total de US\$ 1.365.224
3. Lograr ventas incrementales proveniente de nuevos canales de distribución por USD\$ 6.048.822
4. Incrementar el índice de ventas que refleja la efectividad de ventas, share por cliente, SKU por cliente y disminución de clientes perdidos en 60% hasta final de año.
5. Formalizar y pulir el modelo de gestión y gobierno para el departamento Comercial.



MODERNA ALIMENTOS

6. Implementar un modelo de marketing efectivo con un retorno de inversión al menos de uno (la inversión).

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Durante el año 2016 la Junta General de Accionistas ratificó en sus funciones a los administradores de la Compañía los cuales son:

Presidente: Sr. Rodrigo López

Gerente General: Corral & Rosales Cía. Ltda.

Igualmente, de ratificó al Comisario Principal de la Compañía:

Sr. Giovanni Pilalo Medina.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2016, la compañía mantuvo su estructura administrativa inalterable, lo que le permitió continuar sus procedimientos y políticas de manera consistente.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos, establecidos en dicho cuerpo legal. La compañía mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía al 31 de diciembre del 2016, según mandato legal, y que, de acuerdo con la Ley, para llegar al tope del 50% del Capital Social, se destine solamente la cantidad de \$530.439,70 a Reserva Legal correspondiente al 10% de la utilidad neta del 2016, dejando el saldo de las utilidades resultantes del año 2016 junto con las utilidades de años anteriores para libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Abril 11 del 2017

Rafael Rosales Kuri

Gerente General

Corral & Rosales Cía. Ltda.

Gerente General de

MODERNA ALIMENTOS S.A.

Quito:

Dirección: San Gabriel OE7- 89 y Valderrama

Teléfono: (593-2) 298 5100

www.moderna.com