

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA VEGA PEREZ VEGAPE CIA. LTDA. A LOS ACCIONISTAS SOBRE LOS MOVIMIENTOS DE LA EMPRESA, DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2019

Tumbaco, Junio 22 del 2020

Señores:
Accionistas
Ciudad.-

Dando cumplimiento Al Art. 433 de la Ley de Compañías y la Resolución No 92-1-4-3-0013 de dicha entidad de control, pongo en conocimiento a los señores accionistas el informe de mi gestión, correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil diez y nueve.

Las operaciones de la Compañía se han desarrollado conforme en condiciones aceptables de funcionamiento.

Durante este periodo 2019 la administración continuó trabajando en mejorar los procesos administrativos y de control para así cumplir con los requerimientos de información y control solicitada por los socios, hemos avanzado en los procesos de control de inventario en la actividad aserradero, pero no hemos podido encaminar las acciones de la actividad a que sea rentable.

En las ventas de este año han disminuido con relación al año anterior, lo que se ve reflejado en el presente balance.

Como he venido mencionado en los años anteriores la actividad 4, no se ha podido generar los cambios necesarios para que esta empresa pasa a generar resultados positivos, debido a la reactividad de los socios que trabajan en esa actividad, por lo que considero que es necesario la reestructuración del capital humano.

Se ha iniciado un proceso legal para la recuperación los valores descontados en demasía por diferencias en el porcentaje de comercialización con la empresa Petróleos y Servicios y a la vez evitar pagar penalizaciones, acciones que nos llevarán a cambiarnos de comercializadora con un mejor margen de utilidad, proceso que lo iniciamos en el mes de febrero y que continua en trámite, a la vez se presentó la solicitud de terminación del contrato dentro de las cláusulas y el tiempo previsto para ello.

En lo relacionado a la recuperación de cartera, los índices de recuperación se mejoraron respecto al año anterior, así también es necesario que se proceda a dar de baja a cuentas incobrables a personas que no tienen relación con la empresa y que se vienen arrastrando y que no se han podido cobrar

Hemos cumplido con la elaboración del balance tributario y hemos tenido inconvenientes para cumplir a tiempo con la superintendencia de compañías, desfase causado por la pandemia mundial y por el requerimiento adicional de información requerida por la empresa auditora.

Hemos logrado incrementar el ahorro en la actividad 1, con la finalidad de que la empresa pueda invertir en la compra de otra actividad similar, proceso en el que ya hemos tenido varias reuniones y que esperamos la colaboración de todos los socios para que la empresa pueda generar nuevas fuentes de trabajo.

Del resultado operacional del ejercicio económico me permito sugerir que las utilidades se distribuyan en un valor mínimo y se incremente la cuenta de Utilidades no Distribuidas, y solicito el apoyo de los socios para que la empresa pueda comprar otra actividad como gasolinera, proceso en el que deberá solicitarse financiamiento bancario, para dicho fin según el siguiente detalle:

Utilidad antes de impuesto a la renta y participación trabajadores	US\$ 25.034,94
Participación de trabajadores (15%)	US\$ 3.755,24
Impuesto a la renta (22%)	US\$ 6.707,44
Impuesto a la renta diferido	US\$ 426,62

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO DEL AÑO 2019

US\$ 14.145,64

En mi calidad de Gerente General, para cumplir con los objetivos en el siguiente ejercicio, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

1. Continuar desarrollando el plan de marketing en redes sociales e internet para promocionar la actividad 4, conjuntamente con otras acciones para incrementar los ingresos por ventas, con políticas que permitan captar nuevos clientes y fidelizar a nuestros clientes ya existentes.
2. Reorganizar la bodega de la actividad 4 a fin de que exista la información precisa y al día de las existencias de inventario y mejorar el proceso de control interno de costos y gastos de acuerdo a los requerimientos y necesidades que la administración demande sin exceder en niveles de gasto que perjudique a la economía de la compañía.
3. Solicito el apoyo constante y colaboración por parte de accionistas, colaboradores y empleados para que los objetivos planteados para los próximos años se puedan cumplir.
4. Empezar un proceso de capacitación continua a todo el personal y en especial a los socios, que trabajen en las diferentes actividades.

Siempre va haber algo por hacer, cosas que no se han podido cumplir, considero que estamos avanzando en cumplir con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada, me suscribo de ustedes.

Atentamente,



Segundo Leonardo Vega Pérez
Gerente General
REPRESENTANTE LEGAL