

INFORME DE GERENCIA

INFORME PRESENTADO POR EL SEÑOR JOSE ELENIO DUEÑAS CEDEÑO GERENTE GENERAL DE EMPROSERVIS CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE DEL 1ro. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009.

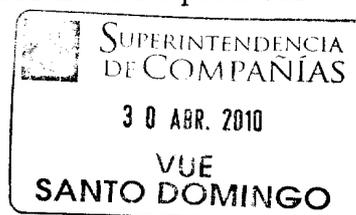
Señores socios, cumpliendo con lo que estipula el artículo 14 de los estatutos de la compañía EMPROSERVIS CIA. LTDA, informo a ustedes lo siguiente:

Las ventas en el año 2009 crecieron en 101,568.45 dólares en relación al 2008 que representa un 3%. Este crecimiento es pequeño porque en el 2009 sucedieron varios hechos macroeconómicos que afectaron nuestra operación. El gobierno impuso cupos en las importaciones y nuevas restricciones en materia de normativa INEN. Estas dos medidas hicieron que nuestras compras se reduzcan a la mitad, lo que no nos permitió llegar a los niveles del 2008 en ventas de neumáticos, es que es nuestro principal negocio, seguido de los lubricantes. Para compensar esta baja, tuvimos que hacer grandes esfuerzos y crecimos en nuestra segunda línea LUBRICANTES VALVOLINE, donde crecimos notablemente en un 27% en relación al año anterior. A más de esto, implementamos dos nuevas líneas de negocio como fueron la concesión de una gasolinera TERPEL, para la venta de combustible, y la implementación un tecnicentro camionero. Este último empezó a funcionar en enero del 2010. La venta de combustible, nos permitió superar la ventas del 2009, pero el margen de rentabilidad de este negocio es muy bajo, pero es complementario a nuestra línea de negocio lo que nos permitirá en el 2010 crecer fuertemente en nuestro TECNICENTRO CAMIONERO TRUCK STOP.

En nuestra **estructura administrativa**, crecimos en vendedores ante la apertura en el mercado de lubricantes para todo el país.

Este año nos hemos preocupado por cumplir con el pago de nuestras obligaciones, contraídas años anteriores con el sector financiero y reducir nuestros gastos fijos, sin que esto afecte en la medida de lo posible a las ventas. En el 2009 no hicimos entrega de premios a los clientes por sus compras en el año como lo hicimos en el 2007, por la falta de producto, no era conveniente este tipo de estrategia.

El margen de contribución o rentabilidad bruta, se disminuyó de 20.4% para el cierre del 2008 a 19.38 para el cierre del 2009. Existió una causa importante que ocasionó este efecto y fue la venta de combustible donde su margen bruto está en el orden del 7% promedio que al sumarse con el resto del portafolio reduce nuestro promedio.



Gastos de Ventas y Administración: Esta cuenta mayor que incluye los gastos de Ventas y Administrativos, se incrementó en 42,338.96 dólares que representa un 7.49% más que el año anterior. Esto se dio a la nueva operación de la ESTACIÓN DE SERVICIOS TRUCK STOP

El resultado del ejercicio 2009, a pesar de todos los incrementos en los gastos administrativos tuvimos un año de resultados positivos con una ganancia de neta de fue de 89,893.30 inferior en 55,938 dólares en relación al año anterior es decir una reducción de nuestras ganancias en 38.35%. La razón principal es decremento, no es fue la reducción de nuestros márgenes en nuestras líneas principales, ni tampoco la poca contribución que nos genera la venta de combustible, sino la falta de mercaderías en nuestra línea de llantas. Esperamos que en el 2010 nuestros resultados sean superiores incluso al 2008, ya que este año se prevee una desgravación total de las salvaguardas impuestas por este gobierno.

El Activo Total, sufrió un importante incremento cerrando en un valor de 1'923,769.68 dólares, superior al año anterior en 224,230.81 dólares. Este aumento se da básicamente por el giro del negocio. **El activo corriente** sube en un 13%. **El activo fijo** se incrementa en un 27% básicamente por la renovación de uno de nuestros camión para reparto y la compra de mobiliario nuevo para la estación.

El Pasivo Total, decrece en un 1.5% en relación al año anterior, causado por la cancelación de nuestras obligaciones bancarias.

Para el año 2009, las inversiones serán encaminadas en aumentar el capital de trabajo, que nos permita crecer en nuestras actuales líneas comerciales.

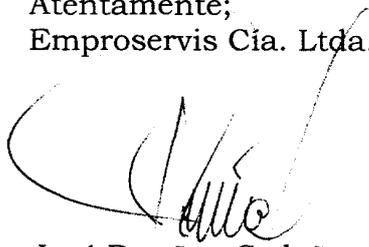
El Patrimonio de la empresa sube de 66,430.31 en el 2005 a 106,972.17 para el 2006, para el 2007 sube a 237,953.40, en el 2008 sube a 454,693.03 y en el 2009 llega al valor de 608,086.48 lo que representa un fortalecimiento financiero, al recapitalizar la gran mayoría de nuestras ganancias. Esta filosofía nos permitirá consolidarnos en el tiempo, siendo una empresa más sólida y con mejores índices financieros, dándonos una mejor estructura para acceder a créditos con la banca ecuatoriana para futuras oportunidades de negocios, que se presenten en años posteriores.

Por lo demás dejo vuestra ilustrada consideración los estados financieros y los anexos para que puedan apreciar el detalle de los pormenores del movimiento económico de la compañía.

Agradezco la confianza de todos ustedes al tiempo de reiterar mi compromiso de seguir administrando la empresa de la mejor manera posible.

Santo Domingo de los Colorados, 30 de abril del 2010.

Atentamente;
Emproservis Cía. Ltda.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'José Dueñas Cedeño', written over a large, light-colored circular scribble or stamp.

José Dueñas Cedeño
GERENTE GENERAL