

# INFORME DE GESTION Y ANÁLISIS ECONÓMICO DE MARCSEAL S.A.

Al 31 de diciembre del 2019

---

## INFORME DE GERENCIA

---

Señores Accionistas:

He revisado, los Libros Sociales, el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral de "MARCSEAL S.A.", correspondiente al ejercicio económico 2019, informo a ustedes lo siguiente:

### ENTORNO

De acuerdo a los datos emitidos por el BCE la economía ecuatoriana tuvo un crecimiento del 0.1%, así como también la Inversión directa extranjera disminuyó en un 21.32% en relación al periodo 2018, la balanza comercial presentó un saldo positivo en la balanza del país de 820 millones debido al mejor desempeño de las exportaciones no petroleras.

La inflación del año cerró en el -0.07% y la tasa de desempleo se ubicó en el 3.8% logrando mantener el índice en este tema ya que la tasa del 2018 se ubicaba en el 3.7%, según datos entregados por el INEC.

### GESTION

1.- Existió una caída en las ventas ocasionado principalmente por la disminución de precio solicitada por KFC para mantener la relación comercial.

<b>2019</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>
10,896,889	-500,573	-4%	11,397,462

2.- Durante el ejercicio del 2019, la gerencia se ha enfocado en conseguir los lineamientos dados por el Directorio de la empresa, ha sido preocupación constante los costos y los gastos para obtener la rentabilidad esperada.

	<b>2019</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>
INGRESOS	10,896,889	-500,573	-4%	11,397,462
COSTOS	6,646,023	-186,342	-3%	6,832,365
CONTRIBUCIÓN	4,250,866	-314,231	-7%	4,565,097
GASTOS	3,632,058	-165,837	-4%	3,797,895
UAI	618,808	-148,394	-19%	767,202

3.- La situación al cierre del ejercicio fue:

	<b>2019</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>
ACTIVOS	7,685,704	-883,264	-10%	8,568,968
PASIVOS	3,715,796	-1,416,491	-28%	5,132,287
PATRIMONIO	3,969,908	533,227	16%	3,436,681

4.- Es vital indicar que la información financiera de la empresa está dada gracias a mantener en cada una de las partidas las Normas de Información Financiera actualizadas.

5.- La compañía ha sido respetuosa en lo que respecta a normas de propiedad intelectual, registros sanitarios, licencias de propiedad y más exigencias de ley para que nuestros productos estén en el mercado.

#### **OBJETIVOS GERENCIALES:**

Los objetivos de Marcseal S.A. para el 2019 son:

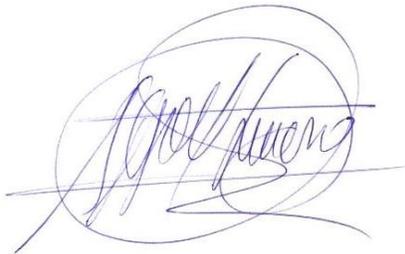
General.-

- Hacer todo lo que sea necesario para hacer de la marca de recordación general, sostener y en lo posible elevar el prestigio empresarial, mejorar índices económicos y financieros, Si no ser líderes trabajar como tal para hacer buenos negocios.

Particulares.-

1. Seguir siendo respetuosos y cumpliendo con los requerimientos de leyes que afectan a nuestro sector.
2. Impulsar el cumplimiento de las Normas de buena práctica de manufactura.
3. Reforzaremos el sistema integral de seguridad y salud en el trabajo.
4. Se fomentará la práctica de eficiencia de los costos y gastos en todos los departamentos de la organización.
5. Nos propondremos generar el mejor ambiente de trabajo.
6. Ser una empresa que aporte al desarrollo del país y observadora de la responsabilidad social que nos compete.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hugo Lucero', enclosed within a circular scribble.

**Hugo Lucero**  
**Gerente General**