

Quito, 09 de Abril del 2011.

Señores  
**ACCIONISTAS DE UNGERER DEL ECUADOR S.A.**  
 Presente.-

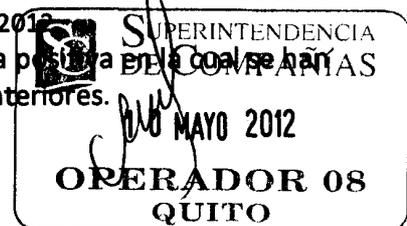
De mi consideración:

En uso de las atribuciones que me confieren los Estatutos Sociales y por mandato de la Ley de Compañías, a continuación tengo a bien dirigirme a Ustedes a fin de presentar y poner a vuestra consideración la memoria anual de nuestra Empresa por el ejercicio económico 2011:

**DEL BALANCE GENERAL.-**

El total de Activos que registra la compañía en el balance del 2011 es de USD \$ 508.241,08 de los cuales los principales rubros están distribuidos de la siguiente manera:

- La partida de CAJA BANCOS (\$ 58.036,34) genera un saldo positivo dentro de la gestión, debido principalmente a las gestiones bancarias en el Banco Pichincha y Guayaquil, quienes nos facilitaron créditos a largo plazo en virtud de prendas hipotecarias y la calificación triple A que mantenemos. La Empresa ha diversificado sus movimientos en las dos instituciones señaladas.
- Las cuentas por cobrar a clientes por \$ 149.598,17 son el mayor activo con el que cuenta la empresa; pese a su lenta recuperación, la cartera es cobrable en un alto porcentaje. La falta de flujo en este sentido es compensada con las líneas de crédito otorgadas por los bancos.
- Se canceló la deuda hipotecaria al Banco Pichincha, por lo cual esta Administración pudo trasladar la prenda de los terrenos Cayambe al Banco de Guayaquil, institución que nos ofreció mejor avalúo y tiempo (36 meses) para el pago. Adicional se adquirió un terreno más que nos sirvió para mejorar el flujo de caja. Los terrenos que la Compañía mantiene al momento se registran en US \$ 107.639,48.
- No hubo necesidad de incrementar parque automotor, sin embargo se sugiere adquirir un automotor más para el 2012, que prestará funciones en la Zona de El Oro, que tiene un gran potencial. El rubro automotores es de \$ 86.376,79
- Los PASIVOS de la compañía ascienden a \$ 368.714,36 que están distribuidos en las cuentas por pagar a los proveedores locales con \$ 94.479,87 son producto de las compras de materias primas y servicios de proveedores que nos permiten realizar nuestra gestión.
- Dentro de las obligaciones a largo plazo, como se comentó están las bancarias que ascienden a \$ 259.578,62; esto es préstamo al Banco Pichincha, Banco de Guayaquil, Pro mérica y de otras como la GMAC-AMERAFIN por lo que son las camionetas adquiridas en el 2010.
- Es muy grato indicar a los Señores Accionistas que en el primer trimestre del 2012 se cancelarán totalmente en el primer trimestre del ejercicio 2012
- El Patrimonio de la compañía es de \$ 139.526,72 cifra positiva en la cual se han acumulado dividendos no distribuidos de ejercicios anteriores.



En resumen el **BALANCE GENERAL** refleja lo siguiente:

<b>ACTIVOS</b>		<b>\$ 508.241,08</b>
<b>Activo corriente</b>	<b>\$ 314.748,90</b>	
Disponible	\$ 58.036,34	
Exigible /otros	\$ 229.073,26	
Realizable	\$ 27.639,30	
<b>Activo Fijo/Diferido</b>	<b>\$ 193.492,18</b>	
<b>PASIVOS</b>		<b>\$ 368.714,36</b>
Pasivo corriente	\$ 109.135,74	
Pasivo a largo plazo	\$ 259.578,62	
<b>PATRIMONIO</b>		<b>\$ 139.526,72</b>
Capital-aportes fut. Cap.	\$ 53.271,65	
Reservas	\$ 8.718,24	
Utilidad/perdida acum.	\$ 77.536,83	
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>		<b>\$ 548.241,08</b>
<b>UTILIDAD DEL PERIODO 2011</b>		<b>\$ 9.951,29</b>

#### ESTADO DE RESULTADOS.-

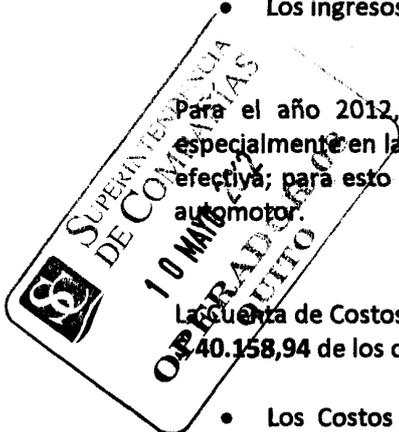
La cuenta de Ingresos de la Compañía se encuentra detallada así:

- Las Ventas en la Sierra fueron de \$ 163.685,45
- Las Ventas en la Costa fueron de \$ 372.850,60
- Las Ventas Totales fueron de \$ 536.536,05 dando un promedio mensual neto de \$ 44.711,34 deducido descuentos en ventas.
- Lo que hace relación a ingresos no operacionales se registra \$ 1.212,73
- Los ingresos totales fueron de \$ **537.748,78**

Para el año 2012, como uno de los objetivos principales está incrementar las ventas especialmente en la zona de El oro, que tiene un gran potencial y la recuperación de cartera es efectiva; para esto se contrató los servicios de un profesional agrónomo y se comprará otro automotor.

La cuenta de Costos y Gastos, llegó a \$ **527.797,49** dando un promedio mensual de egresos de \$ **40.158,94** de los cuales destaco los más importantes:

- Los Costos y Gastos de fabricación de los productos que incluyen: Materia prima, envases, etiquetas, mano de obra, beneficios sociales, adecuaciones, servicios básicos entre otros dio como resultado un total de \$ **138.577,11**
- Los Gastos de Administración que incluyen: Sueldos de los empleados, beneficios, seguros, servicios básicos, gastos de oficina, mantenimiento y seguro vehículos, certificaciones, fletes internos y a clientes, gastos bancarios, arriendos, etc. Dio como resultado un total de \$ **190.027,98.**



- Los Gastos de comercialización de los productos: como sueldos y beneficios sociales de los técnicos, gasolina y peajes, mantenimiento vehicular, matrículas, pólizas, fletes, arriendos de sucursales, servicios básicos, etc. arrojaron como resultado un total de \$ 187.611,05.
- Los Gastos no deducibles, que toda empresa genera por diversas circunstancias, resultaron ser de \$ 11.581,35.

En resumen, el Estado de resultados refleja lo siguiente:

<b>INGRESOS:</b>		<b>\$ 537.748,78</b>
<i>Ventas Sierra</i>	\$ 163.685,45	
<i>Ventas Costa</i>	\$ 372.850,60	
<i>Ingresos no operac.</i>	\$ 1.212,73	
<b>COSTOS Y GASTOS:</b>		<b>\$ 527.797,49</b>
<i>Costos y Gastos Fabricación</i>	\$ 138.577,11	
<i>Gastos de Administración</i>	\$ 190.027,98	
<i>Gastos de Comercialización</i>	\$ 187.611,05	
<i>Gastos no deducibles</i>	\$ 11.581,35	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO 2011:</b>		<b>\$ 9.951,29</b>

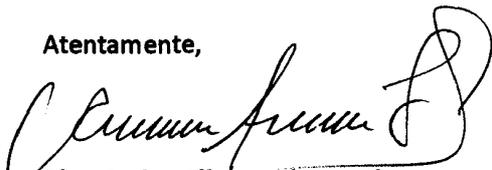
Tanto el Balance General como el Estado de Resultados reflejan la situación real de la compañía durante el Ejercicio Económico del año 2011. En el balance entregado a Ustedes estará más a detalle los movimientos económicos del ejercicio, para que tomen las resoluciones más idóneas.

Una vez aprobado el Balance General y los resultados por la Junta General Ordinaria, de la utilidad generada \$ 9.951,29 se debe cancelar a los trabajadores el 15% de utilidades (\$ 1.492,69 ); el Impuesto a la Renta al Servicio de Rentas Internas 25% (\$ 2.114,65) más el valor correspondiente a los gastos no deducibles y menos los anticipos al impuesto a la renta; el saldo restante corresponde a dividendos para los accionistas (\$ 6.343,95) rubro del cual la Junta General Ordinaria de Accionistas resolverá sobre su destino.

Agradezco a los Directivos, técnicos y personal en general de la compañía por su trabajo incansable del día a día por el cual se han generado los resultados indicados; así como la confianza depositada por los Señores Accionistas en quien suscribe, con el compromiso de que en el Ejercicio 2012 tomar las medidas y acciones necesarias, entre ellas el reforzamiento de las ventas en todas las zonas, Sierra y Costa, especialmente El Oro. Con los créditos bancarios superaremos problemas de flujo y lograremos impulsar la gestión para el próximo ejercicio, donde seguramente cosecharemos lo que hemos sembrado.

Es todo cuanto puedo informar a Ustedes.

Atentamente,



**Abg. Carlos Alberto Flores Pástor**  
GERENTE GENERAL  
UNGERER DEL ECUADOR S.A.

