

Señores  
**ACCIONISTAS DE UNGERER DEL ECUADOR S.A.**  
 Presente.-

De mi consideración:

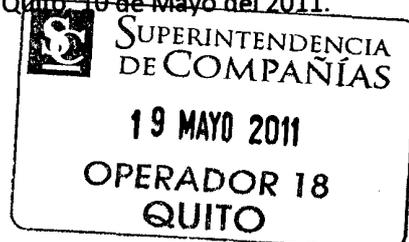
En uso de las atribuciones que me confieren los Estatutos Sociales y por mandato de la Ley de Compañías, a continuación tengo a bien dirigirme a Ustedes a fin de presentar y poner a vuestra consideración la memoria anual de nuestra Empresa por el ejercicio económico 2010:

#### **DEL BALANCE GENERAL.-**

El total de Activos que registra la compañía en el balance del 2010 es de USD \$ 347.811,16 de los cuales los principales rubros están distribuidos de la siguiente manera:

- **Dentro del Activo Corriente (\$ 227.386,59)** la partida de CAJA BANCOS genera un mínimo saldo positivo dentro de la gestión, debido principalmente a la falta de flujo de caja. La Empresa ha concentrado casi todos sus movimientos en la cuenta corriente del Banco Pichincha; El Banco Internacional mantiene saldos pequeños y prácticamente registró movimientos en razón de que únicamente se debitan las cuotas de los vehículos adquiridos a GMAC; en el Banco Promerica igualmente se debitan las cuotas de la línea de crédito que se refinanció en el año 2010 y la Cuenta del banco de Guayaquil fue aperturaada con el objetivo de realizar futuros negocios en razón de que tienen un convenio con la Cámara de Comercio de la cual somos socios activos.
- Las cuentas por cobrar a clientes por \$ 95.722,87 son el mayor activo con el que cuenta la empresa (42 % del activo corriente). Este comportamiento no es nuevo, sino mas bien está acorde con la clase de clientes que manejamos en el sector agrícola; este rubro que se podría considerar alto para cualquier empresa, en la nuestra es normal y evidencia aproximadamente que 2.29 meses del promedio anual de ventas se encontraban sin recuperar, índice que demuestra una mejora en las recaudaciones básicamente por el apoyo de la Gerencia Regional y personal de la Región Costa, especialmente en la Provincia de El oro. Podríamos decir que el promedio de recuperación está en este ejercicio en 72 días promedio desde que emitimos las facturas en general.
- El Rubro otras cuentas por cobrar, por \$ 35.930,06, comprende rubros que en el próximo ejercicio deberán ser eliminadas porque corresponden a valores liquidados en contra de accionistas de la compañía que se generaron en ejercicios anteriores que no serán cobrados por la compañía ni pagados por los accionistas. Más bien de parte de esta administración lo que se hizo fue liquidar cuentas viejas recién en este ejercicio para no continuar pagándolas por la iliquidez de la empresa, siendo que deberán cruzarse contra la cuenta de pasivo "préstamo por pagar a corto plazo" detallada en el balance, porque son cuentas que se arrastran desde los balances entregados por el anterior Gerente General y que no tienen especificación. Esto depurará estas dos cuentas.
- Otra de las cuentas importantes es la de deudores accionistas por \$ 55.458,56 que corresponde a los anticipos a dividendos a los accionistas generados en los roles de pago, con lo cual el ingreso mensual de lo que corresponde a la remuneración se

Quito, 10 de Mayo del 2011.



encuentra justificado ante el Seguro Social y SRI. En el próximo ejercicio económico es necesario realizar un cruce contable con las cuentas de aportes a futuras capitalizaciones y de dividendos reinvertidos en la compañía a fin de purificar y regularizar las cuentas contables en los próximos balances.

- El **rubro de Activos fijos** durante el 2010 (**\$ 103.317,78**), mantiene los dos terrenos adquiridos en Cayambe con 7910 metros cuadrados (**\$ 35.639,48**) los cuales se encuentran hipotecados al Banco Pichincha y por lo cual tenemos una línea de crédito de \$ 40.000, oo anuales con la cual no hemos podido solventar satisfactoriamente los altos gastos que demanda la gestión de la compañía por el índice de cartera señalado; básicamente porque los avalúos que nos realizó esta institución financiera fueron bajos en relación a otros bancos y el valor concedido adicionalmente tiene que ser garantizado con pagarés a la orden suscritos por Pablo Sandoval y Carlos Flores. El objetivo para el 2011 es liberar estas hipotecas para poder trabajar con otra institución financiera, a medida de que la situación financiera lo permita.
- A inicio del ejercicio 2010 se adquirió 3 camionetas nuevas Chevrolet LUV DMAX que renovaron y refrescaron nuestro parque automotor caduco que teníamos en el 2009; esto posibilitó mejor rendimiento, agilidad logística y sobre todo ahorro en los mantenimientos automotrices. Este parque se incrementó con la adquisición de otra camioneta de las mismas características comprada al Señor Bolívar Méndez, vehículo en buen estado año 2008 que se encuentra en la costa. Junto a las motocicletas ya adquiridas en el 2009 los vehículos constituyen nuestro motor para que las ventas hayan crecido satisfactoriamente. El valor de estos activos fijos registrados en el balance general puesto a vuestra consideración es de **\$ 60.980,26** ya deducida la depreciación respectiva.
- Los **PASIVOS de la compañía** ascienden a **\$ 217.250,82** que están distribuidos en las cuentas por pagar a los proveedores locales con **\$ 7.691,51** (4 % del pasivo) rubro este que al final del ejercicio 2010 porque las deudas con proveedores de etiquetas, envases y químicos se han reducido notablemente, despachándonos en la mayoría de casos contra cheques a 60 días plazo que al momento de cobrarlos reducen las cuentas por pagar pero nos obligan a realizar sobregiros ocasionales frecuentes, por la falta de flujo financiero.
- Cabe destacar que los pasivos crecieron significativamente del 2009 al 2010 por la **deuda contraída con GMAC** que ya fue referida y por préstamos realizados a Juan Pablo Sandoval a fin de solventar el flujo de pago, visto que las recaudaciones no ingresan en cantidades grandes y constantes, especialmente en la zona de Milagro.
- Consta las **obligaciones patronales con el IESS (\$ 9.729,14)** que durante todo el ejercicio se mantuvieron con convenio tras convenio, debido a la imposibilidad de pagarlos mensualmente. Pese a ello la compañía no ha corrido peligro con situaciones de coactivas porque los pagos de convenios de han realizado a tiempo y oportunamente haciendo un gran esfuerzo.
- Se terminó de cancelar casi en su totalidad las utilidades a los trabajadores generados en el período del 2009. Fue imposible hacerlo en Abril del 2010 virtud de la falta de recursos financieros en bancos. En el próximo ejercicio se procurará cancelar estos beneficios de los trabajadores en el menor tiempo posible y al menos dentro del primer semestre del ejercicio 2011. El saldo al final del ejercicio arrojó **\$ 3.888,77** por este concepto.
- Cabe indicar que a los Señores Trabajadores de la Compañía no se les quedó adeudando por concepto de sueldos ni décimos; más bien a los Señores Accionistas se les quedó adeudando haberes que permanentemente durante el 2010 estaban atrasados, por ello el rubro de **\$ 3.891,01** correspondiente a remuneraciones por pagar.



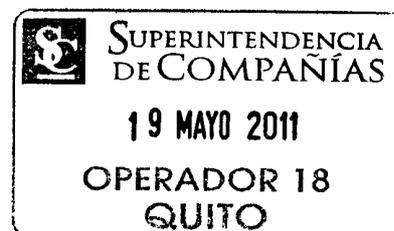
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

19 MAYO 2011  
OPERADOR 18  
QUITO

- **Otros pasivos a corto plazo (\$ 39.150,11)** está compuesto por el préstamo cortado al fin del ejercicio concedido por Juan Pablo Sandoval y el rubro de \$ 27.450,11 que es los saldos arrastrados que fueron contabilizados por el anterior Gerente General y Contadora anterior, a los que me referí que se debería hacer un cruce contable en el próximo ejercicio para sanear y depurar cuentas.
- En lo que se refiere a **otros pasivos a largo plazo (\$ 155.579,37)** se incluyen los saldos a pagar al Banco Pichincha (\$ 30.679,39); Banco Promerica (\$ 13.375,35); GMAC – Automotores Continental (\$ 48.511,89) y la inversión inicial de Rafael Reyes en los años 2003-2004 (\$ 57.671,97) más \$ 5.340,77 que se venía arrastrando de ejercicios de anteriores administraciones.
- **El Patrimonio de la compañía es de \$ 104.411,04** cifra que indica que pese a los problemas de flujo financiero la empresa tiene un remanente a favor entre la suma de los activos vs los pasivos.
- **La subcuenta de patrimonio APORTES A FUTURAS CAPITALIZACIONES de \$ 41.271,65** corresponde a dividendos reinvertidos en la compañía de ejercicios económicos anteriores que, ha recomendación del Señor Contador debe cruzarse con la cuenta de activo deudores accionistas.
- En lo que refiere a las reservas legal \$ 2.906,08 y estatutaria \$ 5.812,16 debo manifestar que la compañía de acuerdo con su capital social, (\$ 2.000, 00) ha cumplido con lo requerido en la ley.
- Dentro de la cuenta de patrimonio figuran también los valores de las utilidades no distribuidas en ejercicios anteriores (\$ 52.421,15) que deberán ser incorporados a la cuenta aportes a futuras capitalizaciones o realizar los cruces del caso con las cuentas anticipos a dividendos o cuentas por cobrar a accionistas que se produjeron por haber liquidado ingresos de ejercicios anteriores a fin de no seguirlos percibiendo por el desflujo financiero e imposibilidad de pago por parte de la compañía.

En resumen el **BALANCE GENERAL** refleja lo siguiente:

<b>ACTIVOS</b>		<b>\$ 347.811,16</b>
<b>Activo corriente</b>		<b>\$ 227.386,59</b>
Disponible	\$ 356,69	
Exigible	\$ 205.940,77	
Realizable	\$ 21.089,13	
<b>Activo Fijo</b>		<b>\$ 105.317,78</b>
<b>Activo Diferido</b>		<b>\$ 15.106,79</b>
<b>PASIVOS</b>		<b>\$ 217.250,82</b>
Pasivo corriente	\$ 61.671,45	
Pasivo a largo plazo	\$ 155.579,37	
<b>PATRIMONIO</b>		<b>\$ 104.411,04</b>
Capital-aportes fut. Cap.	\$ 43.271,65	
Reservas	\$ 8.718,24	
Utilidad/perdida acum.	\$ 52.421,15	
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>		<b>\$ 321.661,86</b>
<b>UTILIDAD DEL PERIODO 2010</b>		<b>\$ 26.149,30</b>



**ESTADO DE RESULTADOS.-**

La cuenta de Ingresos de la Compañía se encuentra detallada así:

- Las Ventas en la Sierra fueron de \$ 149.956,00
- Las Ventas en la Costa fueron de \$ 352.097,52
- Las Ventas Totales fueron de \$ 502.053,52 dando un promedio mensual neto de \$ 41.837,79 deducido descuentos en ventas.
- Lo que hace relación a ingresos no operacionales se registra \$ 6000,00 (venta de camioneta saveiro) y \$ 3.01 de rendimientos financieros (Inversiones en el Banco Pichincha) que se realizaron para que la cuenta corriente del pichincha mantenga historial de inversiones y nos ayuden con sobregiros.

En el año 2010 (Febrero) se realizó un incremento de precios al PVP, lo cual afectó los primeros meses, mas los niveles se recuperaron posteriormente especialmente en la costa, caso contrario a la zona de Cayambe (La Candelaria) en la que sus ventas bajaron aproximadamente en un 20%.

La gestión en la Zona Sur por parte del Ingeniero Pablo Guzmán fortaleció las ventas a Clientes importantes como la Rosaleda y Nintanga, quienes se convirtieron en compradores fijos.

Las ventas en la zona de Milagro fueron satisfactorias, especialmente en la Zona de los Ríos a cargo del Ing. Gino Galarza, pero los problemas de recuperación de cartera siempre han sido el cuello de botella para lograr resultados óptimos.

En Machala sucedió lo contrario, la recuperación de cartera es óptima pero las ventas se estancaron en promedios de \$ 8000.00 mensuales, inferiores a la zona de Milagro, Guayas y Los Ríos.

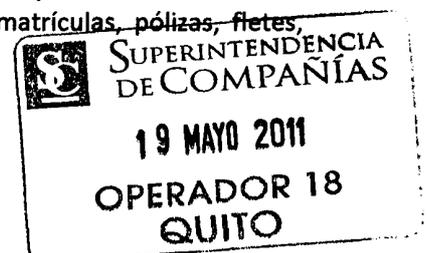
El apoyo de la Gerencia Técnica será vital para el incremento de ventas en todas las regiones, única forma de aumentar la utilidad neta del siguiente ejercicio.

Para el año 2011, como uno de los objetivos está incrementar las ventas especialmente en la zona de El oro, que tiene un gran potencial y la recuperación de cartera es efectiva.

Los descuentos en la factura durante el ejercicio económico fueron poco a poco reemplazados por descuentos en producto lo cual fue más beneficioso para la empresa.

La Cuenta de Costos y Gastos, llegó a \$ 481.907,23 dando un promedio mensual de egresos de \$ 40.158,94 de los cuales destaco los más importantes:

- Los Costos y Gastos de fabricación de los productos que incluyen: Materia prima, envases, etiquetas, mano de obra, beneficios sociales, adecuaciones, servicios básicos entre otros dio como resultado un total de \$ 148.383,99. (31%)
- Los Gastos de Administración que incluyen: Sueldos de los Directivos, beneficios, seguros, servicios básicos, gastos de oficina, mantenimiento y seguro vehículos, certificaciones, fletes internos y a clientes, gastos bancarios, arriendos, etc. Dio como resultado un total de \$ 139.535,08. (29%)
- Los Gastos de comercialización de los productos: como sueldos y beneficios sociales de los técnicos, gasolina y peajes, mantenimiento vehicular, matrículas, pólizas, fletes,



arriendos de sucursales, servicios básicos, etc. arrojaron como resultado un total de **\$ 174.902,57. (36%)**

- Los Gastos no deducibles, que toda empresa genera por diversas circunstancias, resultaron ser de **\$ 19.085,59. (4%)**

En resumen, el Estado de resultados refleja lo siguiente:

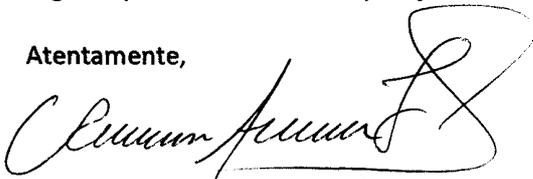
<b>INGRESOS:</b>		<b>\$ 508.056,53</b>
<i>Ventas Sierra</i>	\$ 149.956,00	
<i>Ventas Costa</i>	\$ 352.097,52	
<i>Ingresos no operac.</i>	\$ 6.003,01	
<b>COSTOS Y GASTOS:</b>		<b>\$ 481.907,23</b>
<i>Costos y Gastos Fabricación</i>	\$ 148.383,99	
<i>Gastos de Administración</i>	\$ 139.535,08	
<i>Gastos de Comercialización</i>	\$ 174.902,57	
<i>Gastos no deducibles</i>	\$ 19.085,59	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO:</b>		<b>\$ 26.149,30</b>

Tanto el Balance General como el Estado de Resultados reflejan la situación real de la compañía durante el Ejercicio Económico del año 2010.

Una vez aprobado el Balance General y los resultados por la Junta General Ordinaria, de la utilidad generada **\$ 26.149,30** se debe cancelar a los trabajadores el 15% (**\$ 3.922,40**); el Impuesto a la Renta al Servicio de Rentas Internas 25% (**\$ 5.556,73**) más el valor correspondiente a los gastos no deducibles y menos los anticipos al impuesto a la renta; el saldo restante corresponde a **dividendos para los accionistas (\$ 16.670,17)** rubro del cual la Junta General Ordinaria de Accionistas resolverá sobre su destino.

Agradezco a los Directivos, técnicos y personal en general de la compañía por su trabajo incansable del día a día por el cual se han generado los resultados indicados; así como la confianza depositada por los Señores Accionistas en quien suscribe, con el compromiso de que en el Ejercicio 2011 tomar las medidas y acciones necesarias, entre ellas un aumento de capital encaminado a estabilizar económicamente a Ungerer del Ecuador que es lo primordial y urgente para su subsistencia y mejoramiento sustancial.

Atentamente,



**Abg. Carlos Alberto Flores Pástor**  
**PRESIDENTE-REPRESENTANTE LEGAL**  
**UNGERER DEL ECUADOR S.A.**

