



## INFORME DE GERENCIA AÑO 2010

**Señores**

**Accionistas**

**Alespalma S.A.**

**Ciudad.-**

Pongo a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al año 2010:

### INFORMACIÓN GENERAL:



El año 2010 fue un año marcado como los anteriores por la inseguridad y la inestabilidad política y social. A pesar de no haber habido proceso electoral alguno, la preparación de la consulta popular por parte del gobierno produjo nuevamente tensiones en la sociedad política.

Económicamente, los indicadores muestran una situación estable, nada alarmante, pero mediocre. La renegociación de los contratos petroleros, si bien procuran al estado mayores ingresos, deja una duda más sobre la seriedad de nuestras autoridades en cuanto a respetar los acuerdos firmados. Los depósitos bancarios han crecido así como el monto de créditos otorgados para actividades comerciales y de bienes raíces. Para el agro, como siempre, no se ha podido conseguir líneas de crédito adecuadas, salvo en el caso de la CFN, pero con tremendas dificultades para conseguir los fondos disponibles.

Los ingresos mencionados han ido a parar más en el gasto corriente que en inversiones. Es verdad que el gobierno siguió con un ambicioso plan de construcción de carreteras, plantas de generación eléctricas hidráulicas, pero a costa de un endeudamiento a futuro, principalmente con China. Asimismo, el gobierno ha metido mano en los recursos del IESS, con una "generosidad" que preocupa los afiliados.

Las condiciones en el campo, principalmente en la costa, han sido mejores que las de los últimos años lo que permite pensar en una mejora de la productividad de las plantaciones de palma.

No debemos olvidar que las condiciones de precios están ahora más favorable y a finales de año el precio de la fruta generó las utilidades que no se habían podido predecir a inicios del mismo. Las condiciones del mercado de los aceites hace que la producción de la materia agrícola se está volviendo el mejor negocio de la cadena.

#### **RESULTADOS:**

La empresa facturó \$ 14.796.965, generando una utilidad neta de \$ 422.567. La rentabilidad neta sobre las ventas fue de 2,86 %. El resultado del año 2009 fue negativo con una pérdida de \$ 325.465.

La empresa mantiene un pasivo a largo plazo de \$ 14.796.965, el mismo que generó intereses por \$ 837.500.

El costo de producción de la fruta propia pasó de \$ 126 la tonelada en 2009 a \$ 139 en 2010. El costo unitario se vio afectado por un mayor costo total y por una cantidad cosechada insuficiente.

En cuanto al costo total de extracción se mantuvo estable entre 2009 y 2010, pero el incremento de la cantidad de fruta procesada permitió bajar el costo unitario por tonelada de fruta procesada de \$ 24,6 a \$ 19,5.

#### **PRODUCCION DE LA PLANTACION**

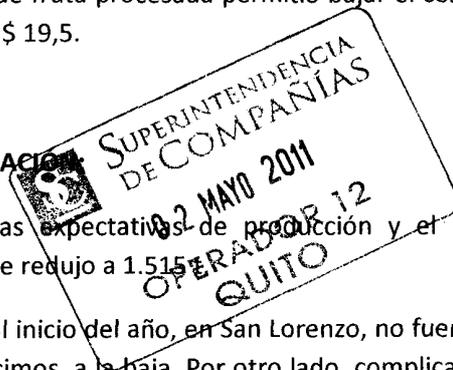
No se pudieron cumplir las expectativas de producción y el incremento de producción presupuestado de 8.200 t. se redujo a 1.515 t.

Las condiciones climáticas al inicio del año, en San Lorenzo, no fueron favorables lo que afectó el peso promedio de los racimos, a la baja. Por otro lado, complicados problemas de mano de obra fueron un factor determinante en la ineficiencia en la cosecha.

A la par con la producción, la productividad se mantuvo similar a la del año 2009.

#### **OBSERVACIONES:**

No es normal el comportamiento de las plantaciones las cuales, por su edad, deberían haber presentado un crecimiento de producción mayor.



Las plantaciones de Alespalma resistieron mejor a los ataques de la PC, pero, finalmente, tanto en Ricaurte, en la zona del Palaví, como en San Lorenzo, la incidencia de plantas afectadas se nota en la producción de ciertas parcelas. Es la razón por la cual, de acuerdo a las recomendaciones de nuestros asesores, estamos siguiendo un experimento de control de la PC manteniendo bajo cuidado las plantas enfermas en dos parcelas de la zona de El Venado (Palaví).

Pero no se puede explicar la baja de la productividad solamente por las condiciones climáticas o de fitosanidad. El problema de mano de obra ya mencionado fue determinante en la calidad de la cosecha: principalmente, se vieron afectados los ciclos de cosecha y una cantidad apreciable de fruta se quedó sin ser cosechada.

### **RESULTADOS DE LA EXTRACTORA:**

El mayor logro ha sido procesar más fruta de la presupuestada, 78.217 t. casi 3.000 t más. Esto se debe a una mayor captación de fruta de terceros, en particular la fruta de la plantación vecina de Palpailon. El haber procesado 18.300 t. más en 2010, con el mismo costo de operación, bajó de los costos unitarios: \$ 24,6 en 2009, \$ 19,5 en 2010.

El rendimiento de extracción de 20,98% es el resultado de la mala calidad de la fruta procesada porque la extractora, a pesar del incremento del volumen procesado, ha podido mantener su eficiencia por encima del 92%.

Las inversiones realizadas en San Patricio desde el año 2008, cambio de caldero, modernización y aumento de capacidad de esterilización, adquisición de un Decanter, permitieron elevar la capacidad instalada la que permite procesar hasta 10.000 t por mes.

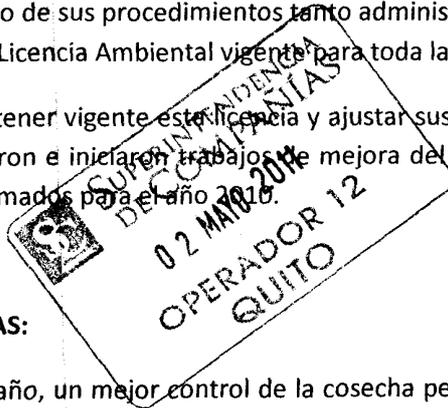
El 9 de Junio, la extractora recibió la certificación ISO 9001-2008 culminando un proceso de mejoramiento de sus procedimientos tanto administrativos como operativos. Esta certificación se suma a la Licencia Ambiental vigente para toda la empresa.

Es para mantener vigente esta licencia y ajustar sus sistemas de tratamiento de efluentes que se programaron e iniciaron trabajos de mejora del sistema de piscinas. Los mayores trabajos están programados para el año 2010.

### **PERSPECTIVAS:**

A finales de año, un mejor control de la cosecha permitió mejorar la recuperación de la fruta. Por lo tanto, es de esperar que la tendencia se mantenga este año 2011. Además, los últimos veranos fueron más favorables y la fertilización y un buen control sanitario ayudando, podemos esperar una recuperación de la mayoría de los lotes.

Lo que debe cuidar el personal a cargo de las plantaciones es la calidad de la cosecha de la cual depende también la rentabilidad de la extractora. San Patricio procesa, del total de fruta, más



de 64 % de fruta propia, lo cual pesa sobre los resultados. Esto permite comprar fruta de terceros con un precio mayor al referencial y captar más de esta fruta.

A mediados de año, Patricio Granja, superintendente de la plantación decidió separarse de la compañía y en su lugar fue nombrado el Ing. Iván Morales. Patricio Granja dejó la superintendencia después de más de 10 años por lo cual se hace merecedor de nuestro reconocimiento por la labor desarrollada.

José Antonio Uribe

Gerente General

