

**INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2017.**

Quito, 4 de Abril del 2018.

Señores  
Socios de "MILCOLORES CIA. LTDA."  
Presente.-

De mi consideración:

Para dar cumplimiento al Reglamento de Presentación de Informes Anuales de los Administradores a la Junta General de Socios, a continuación, compartimos con nuestros Socios un resumen de los hechos más relevantes de la gestión presentada en este ejercicio económico del 2017, los cuales evidencian el compromiso y dedicación del equipo directivo de MILCOLORES CIA. LTDA., que se esfuerza cada día por honrar los compromisos que como Empresa hemos contraído con nuestros Socios, con los demás grupos de interés y con la sociedad.

**ASPECTOS SOCIETARIOS:**

La Gerencia General de la compañía ha dado cumplimiento con todos los requisitos que mantenemos ante los organismos de control; es así que hemos presentado toda la información requerida por la Superintendencia de Compañías en el período económico del 2017.

La Gerencia General de la compañía ha cumplido con todas las obligaciones en normas legales; tanto en aspectos laborales e impositivos. Por tal razón a la fecha de emisión del presente informe se ha cumplido con la distribución de Participación a trabajadores, y el pago del Impuesto a la Renta del presente Ejercicio económico.

De igual manera se ha dado cumplimiento de manera oportuna con las obligaciones que se mantienen con los Socios de la compañía, respecto a los planes y acuerdos de pago de dividendos que se mantiene de los ejercicios económicos del 2002 al 2010.

**ASPECTOS ECONÓMICOS:**

**Resultados del Ejercicio.-**

La compañía MILCOLORES CIA. LTDA. Presenta una utilidad al finalizar el ejercicio económico del 2017 de \$62.736 dólares, después de participación a trabajadores e impuestos; lo cual corresponde a un 1.91% de rentabilidad sobre el total de las ventas del período, generándose un leve crecimiento de \$5.173 dólares con respecto al resultado neto del período del año 2016 de \$57.562 dólares; este crecimiento es representa al 8.99% con respecto al período anterior.

Las cifras en ventas correspondientes a los ejercicios económicos del 2017 y 2016 son \$3'287.722 y \$185.431 dólares respectivamente; se generó un crecimiento del 3.21% del total de las ventas con respecto al año anterior.

Es necesario puntualizar que en este año 2017, contamos con el aporte en el ejercicio comercial de nuestro punto de venta del Recreo, el cual se lo apertura en el octubre del 2016; las ventas en el año 2017 ascienden a \$279.568 dólares; aun cuando no hemos

cumplido el presupuesto previsto para el retorno adecuado de nuestra inversión, la decisión de apertura ha generado un retorno de flujo de efectivo que nos ha permitido cubrir los costos operativos del punto de venta, y a su vez ha contribuido en una mayor rotación de nuestro inventario total.

El ejercicio económico del año 2017, se vio severamente afectado en el primer trimestre del año por un proceso electoral que generó un efecto de incertidumbre en todos los sectores de la economía, esto dado por el cambio o continuidad de modelo político y económico del país. Por lo que durante el primer trimestre se tuvo un decrecimiento en ventas con respecto al ejercicio económico anterior de \$54.748 dólares que corresponde al -7,69%.

En el año 2017, se han incrementado las cifras del desempleo a 400.000 personas (Dentro de estas se encuentra incorporados el empleo informal y sub-empleo), lo cual es un detonante crítico en la economía del país, ya que se genera un efecto en cadena en la disminución de ingresos y del nivel de gasto de las personas.

Gracias a la aplicación de políticas restrictivas de gastos y mejoramiento de la gestión de compras, a más de las estrategias comerciales que se han optado por parte del Directorio de la compañía, han permitido mantener nuestra operatividad.

Esto junto con los esfuerzos de Gerencia para mantener y mejorar la calidad del uso del gasto, han permitido que se puedan manejar niveles de rentabilidad aún razonables para los inversionistas.

#### **Flujos de Operación.-**

La Gerencia General junto con el Contralor de la empresa, han trabajado en función de flujos de efectivo proyectados, los cuales han permitido manejar de manera adecuada los niveles de endeudamiento y liquidez de la misma.

La situación financiera al cierre del presente ejercicio económico es positiva, pese a los factores económicos externos que se han presentado en este período. Es necesario resaltar el período de recesión económica que se ha venido presentando a nivel mundial. Al encontrarnos en una economía globalizada las crisis que se generan en el mercado internacional, tienen repercusiones en el panorama local; en nuestro caso los proveedores del exterior han mantenido vigentes nuestras condiciones de plazos en créditos directos con los mismos, aun cuando las condiciones internacionales dificultan las negociaciones.

#### **ASPECTOS ORGANIZACIONALES:**

La Gerencia General de MILCOLORES CIA. LTDA. Ha evaluado la necesidad de trabajar en todas las áreas de la organización, buscando la eficiencia y la eficacia en todos sus procesos, esto con el objetivo de establecer una estructura sólida en la organización, la cual soporte el crecimiento que se proyecta al corto, mediano y largo plazo.

#### **AREA COMERCIAL:**

- Las Avellanas E2-25 y el Juncal
- Telfs: 3-465-310 / 3-465-379

- [www.mil-colores.com](http://www.mil-colores.com)
- [info@mil-colores.com](mailto:info@mil-colores.com)

- La Gerencia General de la compañía ha desarrollado campañas de venta con la finalidad de mejorar la rotación de productos que no han presentado una rápida realización en los puntos de venta.
- Activaciones de marca mediante la realización de cursos gratuitos para clientes y gente interesada en temas de confección en la ciudad de Quito: C.C. El Recreo, C.C. River Mall, C.C. Vía Cumbayá, Centro de Exposiciones Quito, Milcolores Home Santa Clara; los cuales han generado retornos económicos positivos a los puntos de venta.
- Continuidad al plan de mercadeo digital, considerando la necesidad de generar presencia en los medios masivos de comunicación actuales, es decir redes sociales. Para lo cual el Equipo Directivo de la compañía ha contratado la asesoría en el manejo de Community manager, de lo que se espera obtener un retorno reflejado en la captación de nuevos clientes objetivos e incremento de ventas.

#### **PROCESOS Y SISTEMAS:**

- La Gerencia General de la compañía ha liderado los procesos de implementación de procesos y sistemas, con el fin de comenzar a integrar una estructura organizacional sólida en todas las áreas de la empresa. Por lo cual se ha visto la necesidad de implementar un nuevo sistema de administración de horarios, vacaciones y permisos. El mismo que se lo ha desarrollado en base a las necesidades propias de la compañía, por lo que nos ha permitido realizar un manejo más ágil y eficiente en cuanto a la administración de horarios de personal respecta.

#### **ASPECTOS LEGALES:**

##### **TRIBUTARIOS:**

##### **Reformas Tributarias:**

La Gerencia General de la compañía se encuentra en conocimiento de todos los aspectos que inciden en el desarrollo de las actividades económicas, que hasta el 31 de diciembre del 2017 entraron en vigencia. A continuación se presenta un resumen de las principales reformas:

**Ley Orgánica de Solidaridad y de Corresponsabilidad Ciudadana para la Reconstrucción y Reactivación de las Zonas Afectadas por el Terremoto de 16 de Abril de 2016, publicada el viernes 20 de mayo del 2016.**

##### **Disposiciones transitorias:**

##### **Incremento de la tarifa del IVA del 12% al 14%**

Se generó este incremento por doce meses, contados desde el 1 de Junio del 2016 hasta el 31 de mayo del 2017.

**Ley Orgánica para la Reactivación de la Económica, Fortalecimiento de la Dolarización y Modernización de la Gestión Financiera, publicada el 29 de diciembre de 2017, mediante Registro oficial No 150.**

- Se incrementa la tarifa del impuesto a la renta del 22% al 25%, y al 28% cuando la sociedad tenga accionistas, socios, partícipes constituyentes, beneficiarios o similares, residentes en paraísos fiscales o regímenes de menor imposición con una participación directa o indirecta.
- Aplicación de la tarifa del 28% cuando las sociedades no cumplan con el deber de informar sobre la participación de sus accionistas, socios, partícipes, constituyentes, beneficiarios o similares.
- Por reinversión de utilidades la tarifa de impuesto a la renta será reducida al 15%, para las siguientes sociedades: Exportadoras habituales que se dediquen a la producción de bienes, incluido el sector manufacturero que posean más del 50% o más de componente nacional, así como las sociedades de turismo receptivo.
- La tarifa para microempresas y pequeñas empresas y exportadores habituales, mantienen la tarifa del 22%.
- Se exoneran el impuesto a la renta las nuevas microempresas durante 3 años, contados a partir del primer ejercicio fiscal que generen ingresos, empleo e incorporen valor agregado nacional en su producción.
- Se incluye como deducción en los gastos personales, a los padres, quienes no deberán percibir pensiones jubilares por aporte a la seguridad social o patronal.
- Las deducciones por desahucio y jubilación solo serán deducibles los pagos efectuados por estos conceptos, siempre que no provengan de provisiones declaradas en ejercicios fiscales anteriores como deducibles o no.
- Todo pago superior a US\$ 1,000 obligatoriamente deben realizarse mediante instituciones del Sistema Financiero, a través de giros, transferencias de fondos, tarjetas de crédito o débito o cualquier otro medio de pago electrónico.
- Los sujetos pasivos que no declaren al SRI la información sobre su patrimonio en el exterior y/o su valor, ocultando de manera directa o indirecta, en todo o en parte serán sancionados con una multa del 1% del valor total de sus activos o el 1% de sus ingresos correspondientes al ejercicio fiscal anterior (2017).
- Las sociedades, sucesiones indivisas obligadas a llevar contabilidad no considerarán en el cálculo del anticipo del impuesto a la renta, exclusivamente en el rubro de costos y gastos, los sueldos y salarios, la décima tercera y cuarta remuneración, así como los aportes patronales al seguro social obligatorio.
- Así mismo, para efecto del cálculo del anticipo del impuesto a la renta, se excluyen los rubros correspondientes a activos, costos y gastos deducibles de dicho impuesto y patrimonio, cuando correspondan los montos referidos o gastos

incrementales por generación de nuevo empleo, así como la adquisición de nuevos activos productivos que permitan ampliar la capacidad productivo futuro, generar un mayor nivel de producción de bienes o provisión de servicios.

- Devolución del anticipo de impuesto a la renta, EL SRI por oficio o previa solicitud del contribuyente, podrá conceder la reducción o exoneración del pago del anticipo de conformidad con los casos, términos y condiciones que se establezcan en el Reglamento.
- Se restringen las exenciones fiscales en transacciones con contribuyentes ubicados en paraísos fiscales:
  - Exención del impuesto a la renta por dividendos o utilidades generados en proyectos públicos en alianza pública privada.
  - Deducibilidad de pagos originados por financiamiento externo previsto en el numeral 3 del artículo 13 del referido cuerpo legal.
  - Exenciones al impuesto a la salida de divisas en pagos por financiamiento externo o en pagos realizados al exterior en el desarrollo de proyectos de APP.
- Devolución de ISD en la actividad de exportación, en la parte que no sea utilizada como crédito tributario, tienen derecho a la devolución por los pagos realizados en la importación de materias primas, insumos y bienes de capital, siempre y cuando sean incorporados en procesos productivos de bienes que se exporten.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Socios, en cuanto a las actividades desarrolladas en el año 2016, esperando nuevas recomendaciones y pautas para una mejor administración de esta compañía. Se remite,

Atentamente,



María Beatriz Aguirre Berrú  
**Gerente General**  
**MILCOLORES CIA. LTDA.**