

**INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2012.**

Quito, 29 de Abril del 2013.

Señores  
Socios de "MILCOLORES CIA. LTDA."  
Presente.-

De mi consideración:

Para dar cumplimiento al Reglamento de Presentación de Informes Anuales de los Administradores a la Junta General, presento ante Ustedes señores socios, el presente Informe de Gerencia:

**ASPECTOS SOCIETARIOS:**

- 1 La Compañía al estar en el tercer grupo, ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución No.08.G.DSC.010, del 20 de noviembre de 2008, emitida por la Superintendencia de Compañías mediante la cual estableció el cronograma de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); para el ejercicio económico del 2012, la preparación de la información de estados financieros por parte de la compañía, se la ha realizado bajo las normas mencionadas.
- 2 El proceso de adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información financiera, ha llevado a la compañía a realizar cambios en sus procesos internos de generación de información financiera, cambios en el ambiente de control interno e incluso cambios en el personal; esto con el objetivo de cumplir con todos los requerimientos que contienen las normas mencionadas.

**ASPECTOS ECONÓMICOS:**

- 3 En este ejercicio económico la compañía no ha alcanzado el porcentaje de crecimiento en ventas proyectado para el año comercial que concluye. Se proyectó un crecimiento esperado del 3.26% respecto al año anterior; sin embargo se cerró el año comercial con un crecimiento de aproximadamente el 1.42% en ventas. Es necesario considerar

que hubo una disminución en las ventas al por mayor, con respecto a años anteriores lo cual no permitió el cumplimiento del presupuesto establecido en ventas.

- 4 La situación financiera al cierre del presente ejercicio económico es positiva, pese a los factores económicos externos que se han presentado en este período. Es necesario resaltar el período de recesión económico que se ha venido presentando a nivel mundial. Al encontrarnos en una economía globalizada las crisis que se generan en el mercado internacional, tienen repercusiones en el panorama local; en nuestro caso los proveedores del exterior han mantenido vigentes nuestras condiciones de plazos en créditos directos con los mismos, aun cuando las condiciones internacionales dificultan las negociaciones.

La compañía ha obtenido una rentabilidad del período del 5.59% con respecto a sus ventas en el año 2012; 2.59% menos que en el período anterior. Es necesario tomar en cuenta que en el período 2012, la administración de la compañía ha tenido que asumir perdidas por mermas de inventarios de años anteriores. Adicional a esto se ha realizado un reajuste del gasto de nómina del equipo gerencial, el mismo que no se había analizado desde años anteriores y era necesario.

- 5 La compañía ha cumplido con las disposiciones legales de presentación y cancelación del 15% de participación de trabajadores, y el 23% del impuesto a la renta correspondiente al ejercicio económico del 2012.
- 6 Me permito sugerir que la utilidad obtenida del ejercicio sea utilizada en inversión de activos y capital de trabajo, o a su vez se la destine para erogación de pasivos pendientes contra las cuentas de los Socios.
- 7 Para el próximo Ejercicio Económico la compañía deberá proyectar un crecimiento sostenido para cubrir la fuerte demanda generada en este ejercicio. Para lo cual la Administración de la compañía ha realizado las gestiones pertinentes para obtener una línea de crédito con una entidad financiera; el resultado de esta gestión ha sido favorable, de manera que para el próximo ejercicio económico 2013 se hará uso de la misma.

#### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:**

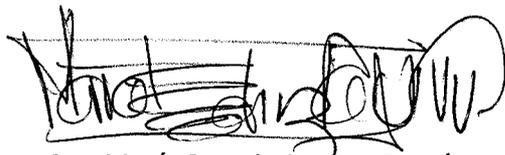
- 8 La Administración de la Compañía ha realizado el desarrollo del Plan Estratégico para el corto y mediano plazo, el mismo que será de instrumento de control para evaluar el cumplimiento de los objetivos de la compañía, y nos permitirá obtener un crecimiento en base a un plan debidamente analizado.
- 9 El equipo directivo de la compañía ha venido realizando desde el año 2011, varias gestiones de negociación con proveedores del exterior; las cuales han dado como resultado reducciones de costos de adquisición de mercadería, y aumento del margen de rentabilidad de los mismos. Hoy en día se puede establecer que el 80% de la

mercadería de nuestra compañía se la adquiere con proveedores del exterior haciéndonos más competitivos en precio y calidad.

- 10 Se han realizado cambios en el personal que ocupan puestos estratégicos en la compañía, con el objetivo de mejorar el manejo de nuestras finanzas, procesos internos, talento humano, etc.
- 11 Durante el período mencionado las participaciones de los Socios de la Compañía se han mantenido con los señores Magloire Beatriz Berrú Berrú, Carlos Víctor Aguirre Berrú, María Beatriz Aguirre Berrú y Luz Victoria Aguirre Berrú, en el aspecto legal la compañía cumplió con todos los requerimientos que para el caso contempla la Ley.
- 12 Con lo referente al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de Autor por parte de la compañía, se ha puesto énfasis en dar cumplimiento cabal a dichas regulaciones ya que la compañía labora con normas regulatorias aprobadas por el órgano controlador correspondiente y cumpliendo las estipulaciones de manuales internacionales para el desarrollo de sus actividades. Así mismo, se incurrió en inversión para legalizar y registrar oficialmente marcas, logos y razones comerciales de la compañía.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Socios, en cuanto a las actividades desarrolladas en el año 2012, esperando nuevas recomendaciones y pautas para una mejor administración de esta compañía. Se remite,

Atentamente,



Sra. María Beatriz Aguirre Berrú  
Gerente General  
MILCOLORES CIA. LTDA.