## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2011.

Quito, 28 de Febrero del 2012.

Señores Socios de "EXCLUSIVIDAD EXCLUMILCOLOR Cía. Ltda." Presente.-

De mi consideración:



Para dar cumplimiento al Reglamento de Presentación de Informes Anuales de los Administradores a la Junta General, presento ante Ustedes señores socios, el presente Informe de Gerencia:

- 1.1 En este Ejercicio Económico la empresa NO ha alcanzado, el porcentaje de crecimiento en ventas proyectado (Δ 6 %) para el año comercial que concluye, tanto así que hemos cerrado el año con una disminución en ventas del 6,41% respecto al ejercicio del año anterior. Se ha continuado con campañas de fidelización y promoción hacia Clientes antiguos y nuevos; se han realizado todos los esfuerzos posibles para mejorar la capacitación del personal; y así potencializar la comercialización de nuestros productos.
- 1.2 Durante este año la Empresa realizó importantes negociaciones en el exterior, diversificando más la paleta de productos que ofrecemos a nuestros Clientes, a través, de nuevos proveedores extranjeros que cuentan con certificados internacionales de calidad, control y ejercicio operativo. También se ha iniciado con un proyecto de mejoramiento de las áreas de exhibición y parqueos del PdV- Shyris (Av. Shyris N33-02) con el fin de mejorar nuestros servicios al cliente. Se ha mantenido el estándar de "Atención al Cliente" personalizado, con excelencia en servicio y producto, consolidando de esta manera aún más el liderazgo en el segmento de mercado en el que desarrollamos nuestras actividades.
- 1.3 Durante el presente período las participaciones de los Socios de la Empresa se han mantenido con los señores Carlos Baltazar Aguirre Castillo, Carlos Víctor Aguirre Berrú, María Beatriz Aguirre Berrú y Luz Victoria Aguirre Berrú; en el aspecto legal la empresa cumplió con todos los requerimientos que contempla la Ley vigente.

- 1.4 La situación financiera al cierre del presente Ejercicio Económico es positiva; obteniendo así una utilidad bruta que supera el 3% de los ingresos, y de acuerdo a la Ley: el 15% será repartido al personal y 24% para impuesto a la renta del año en curso, así como también se realizaron las reservas legales de Ley. Comparado este resultado con el del año anterior se ha registrado un crecimiento del 2% en las utilidades, y esto se debe a que la empresa ha reducido sus gastos de operación; optimizando sus recursos, por lo cual mantiene un ritmo de crecimiento normal.
- 1.5 Me permito sugerir que la utilidad obtenida del ejercicio sea utilizada en inversión de activos y capital de trabajo, a nivel de préstamos de Socios.
- 1.6 Para el próximo Ejercicio Económico la empresa deberá proyectar un crecimiento sostenido para mejorar la calidad del servicio a los clientes manteniendo importantes inversiones, para obtener liquidez y recurrir poco o nada al endeudamiento bancario. Adicionalmente, se deberá continuar con todo el esfuerzo necesario para mejorar los procesos de CRM y Capacitación de Personal para un desempeño operativo más eficiente con el fin de a futuro calificarnos, tanto para la certificación de ISO 14002; y a lo mejor una parte del 26001.
- 1.7 Con lo referente al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de Autor por parte de la compañía, se ha puesto énfasis en dar cumplimiento cabal a dichas regulaciones ya que la empresa labora con normas y cumpliendo las estipulaciones de manuales internacionales para el desarrollo de sus actividades. Así mismo, se incurrió en inversión para legalizar y registrar oficialmente marcas, logos y razones comerciales de la empresa.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General, de las actividades desarrolladas en el año 2011, esperando nuevas recomendaciones para una mejor administración de esta empresa.

Atentamente,

Sra. María Beatriz Aguirre Berrú

**Gerente General** 

**EXCLUSIVIDAD EXCLUMILCOLOR CIA. LTDA.** 

Superintendencia de Companías

17 ABR. 2012

OPEP ·