

INFORME ANUAL DE GERENCIA - EJERCICIO ECONOMICO 2008 -

El año 2008 ha sido particularmente difícil para GENERALAIR, debido a una serie de circunstancias y cambios en el mercado aéreo que afectaron negativamente en el desempeño económico de la compañía. A pesar de haberse esperado un repunte de las operaciones en esta ciudad, la realidad ha sido otra, como lo demuestran los resultados.

I - ASPECTO ADMINISTRATIVO-FINANCIERO

Contexto macro-económico:

2008 ha sido el segundo año del gobierno del Presidente Correa, y ha sido marcado por la adopción de una nueva constitución en el mes de septiembre. Sobre todo en el entorno económico, este año ha sido golpeado por una grave crisis financiera internacional, la misma que ha sacudido fuertemente a las principales potencias económicas mundiales y cuyos efectos también se esperan en el Ecuador. En términos de resultados macroeconómicos, eso ha significado una inflación mayor a la de los años anteriores (casi 9%), y un debilitamiento del dólar en los mercados monetarios; también un aumento mayor del nivel desempleo y subempleo. Pero la consecuencia de mayor impacto para el Ecuador ha sido la caída drástica del precio del petróleo en el último trimestre del año, lo que obligó al gobierno a tomar medidas para reequilibrar la balanza de pagos. El crecimiento del PIB sin embargo ha dado buenos signos (índice oficial de 5.32%), aunque en la realidad, es difícil apreciar dicha progresión. Se debe mencionar igualmente la renovación del régimen de las preferencias arancelarias (ATPDEA) que beneficia directamente al sector floricultor, hasta final del 2009.

Estado de resultados e índices internos:

A inicio de marzo 2008, la concesionaria del Aeropuerto José Joaquín Olmedo, TAGSA, incrementó más sus precios, aumento que no hemos podido repercutir en nuestros clientes y que termina por encarecer drásticamente los costos operacionales en este aeropuerto. A pesar de la esperanza de que la compañía Variglog pueda reanudar sus operaciones, eso no se dio, pues canceló definitivamente su operación en el país en el transcurso del primer trimestre, dejando además abierto un saldo por cobrar importante. Otro impacto negativo mayor, ha sido el volumen promedio de producción de las otras compañías aéreas que se ha venido a bajo (globalmente menos 47,5%)

Por consiguiente, y a pesar de un ligero ajuste de tarifas, nuestros ingresos operacionales en 2008 disminuyeron gravemente, en la misma proporción que la caída de la producción (- 46%); los otros ingresos complementarios, no operacionales, no alcanzaron a compensar en nada, o muy poco, esta disminución. Se operó un control muy estricto del gasto, el mismo que disminuyó nominalmente



en comparación con 2007 aproximadamente en un 20%; pero considerando la caída importante del ingreso, se debe notar que sufrieron a la inversa un incremento respecto del mismo periodo.

Los activos totales disminuyeron en un 33% en comparación con 2007, y tanto los activos corrientes como los activos fijos registran la misma tendencia. Los pasivos, como efecto normal frente a un débil desempeño operacional, se incrementaron gravemente, representando 72% respecto del total de activos. Dicho pasivo fue contraído principalmente con la compañía relacionada ARONEM AIR CARGO S.A. que opera en Quito; pues los pagos de gastos fijos pudieron ser realizados gracias a los avances de caja y préstamos acordados por dicha compañía, lo que evitó que Generalair entrara en una situación de iliquidez a partir del segundo semestre. Eso ha incidido en un incremento del endeudamiento con partes relacionadas, pero evitó correlativamente contraer deudas con el sistema financiero.

Al 31 de diciembre de 2008, el estado de resultado arroja una pérdida importante de USD 120 358, la misma que podrá ser absorbida solamente si se logra captar a nuevos clientes, capaces de mover un volumen apreciable de carga para poder restablecer el flujo de caja y compensar los costos fijos elevados de Guayaquil.

La pérdida originada en 2008 hace que la compañía tenga un patrimonio negativo y pueda entrar en un causal de disolución, de conformidad con la Ley de Compañías.

II- ASPECTO OPERACIONAL

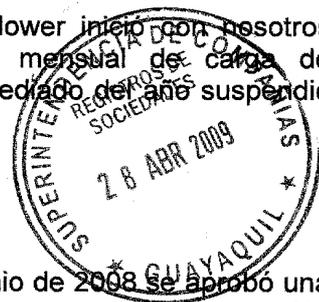
El volumen de producción operacional se redujo de la mitad en el 2008 (menos 47.5%), en comparación con el año anterior. Debido a la reducción muy importante del nivel operacional, al final del año se tomó la decisión de reducir parte de la nómina del personal de operaciones. A pesar de aquello, la compañía logró mantener y sostener un alto nivel de calidad de sus servicios, más que todo gracias al compromiso de todos sus trabajadores.

En el mes de enero la nueva compañía Femke Fresh Flower inició con nosotros operaciones en Guayaquil, con un volumen promedio mensual de carga de aproximadamente 30 toneladas; pero lamentablemente a mediados del año suspendió sus operaciones sin mayor aviso.

III - VARIOS

Para poder diversificar nuestro ámbito de actividades, en junio de 2008 se aprobó una reforma de estatutos para poder ofrecer servicios aduaneros, pero la Corporación Aduanera Ecuatoriana emitió una resolución que suspende el otorgamiento de permisos de almacenes temporales, hasta una fecha no conocida, eso a pesar de que mediante otra comunicación, se había invitado a las empresas paletizadas a calificarse bajo este régimen aduanero. Dicho trámite sigue por lo tanto suspendido.

En el ámbito legal, en el último caso laboral pendiente de resolución (caso Daniel Ramirez que presentó una demanda laboral en 2003), el juez competente, por razones oscuras, negó nuestro recurso de apelación de la sentencia rendida a favor de



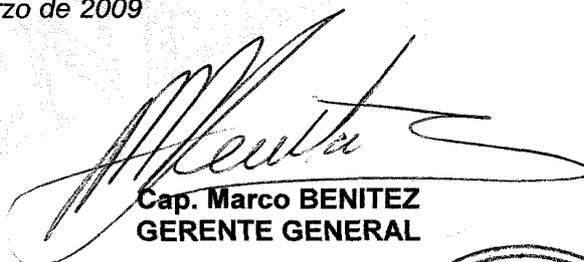
dicho ex empleado; a pesar de los varios recursos y quejas presentadas, dicha sentencia se volvió definitiva, y su ejecución fue inevitable; dicho costo representó un egreso no presupuestado de más de USD 5000, para la compañía.

IV.- CONCLUSIÓN Y PERSPECTIVAS

Las perspectivas que se tenían no pudieron cumplirse, y los resultados así lo demuestran, no por falta de capacidad de producción de la empresa, sino por el entorno del mercado poco dinámico de Guayaquil en el sector de la carga aérea, y el débil desempeño de las principales compañías aéreas que operan en esta estación. A esto se debe sumar el alto costo ahora cobrado por la TAGSA.

Para el próximo año, se debe considerar los efectos de la crisis que el Ecuador empezará a sentir a inicio del 2009 y que tendrán obviamente un impacto medible sobre la producción nacional y especialmente las exportaciones ecuatorianas. La estrategia para 2009 es captar a uno o dos nuevos clientes, para permitirnos recuperar un nivel normal de producción y normalizar nuestros ingresos; se buscará también obtener una moratoria o un periodo de gracia para el pago del canon de arrendamiento con la TAGSA. Si estas metas no se cumplen en un plazo razonable (segundo trimestre del año), la junta general de accionistas deberá tomar la difícil decisión de suspender las operaciones y tal vez por consiguiente cerrar la compañía.

Guayaquil, 15 de marzo de 2009



Cap. Marco BENITEZ
GERENTE GENERAL



GENERALAIR

S O C I E D A D A N Ó N I M A

Guayaquil, 27 de Abril de 2009

Señores
Super Intendencia de Compañías
Ciudad.-

De mis consideraciones.

Por medio de la presente tengo a bien comunicar a ustedes, que los Administradores o Representante Legal de la Compañía GENERALAIR S.A. a la fecha son los siguientes:

<i>Sra. Annie Rault</i>	PRESIDENTA	171555175-8
<i>Cap. Marco Benítez</i>	GERENTE GENERAL	170021381-0

Sin otro particular me despido agradeciendo de antemano por su valiosa ayuda.

Atte.


Cap. Marco Benítez Proano
GERENTE GENERAL
GENERALAIR S.A.

