

## INFORME ANUAL DE GERENCIA - EJERCICIO ECONOMICO 2007 -

En el año 2007 GENERALAIR S.A. ha tenido que enfrentar nuevos retos debido a un entorno más complejo, nuevas exigencias de la autoridad aeroportuaria TAGSA, y dificultades estructurales y por consecuencia operacionales de uno de nuestros principales clientes (Variglog), lo que ha incidido directamente en los resultados de este ejercicio.

### I - ASPECTO ADMINISTRATIVO-FINANCIERO

#### Contexto macro-económico:

2007 ha sido para el Ecuador un año de grandes expectativas y cambios políticos, debido a los resultados de las diversas elecciones llevadas a cabo. El desenvolvimiento del nuevo gobierno ha respondido a la esperanza del electorado quien ha apoyado con fuerte mayoría el proyecto de nueva asamblea constituyente. Los índices económicos globales no han mostrado un desempeño alentador: la inflación registrada pasó la barra del 3% (3,32%) anual (3,32%), nivel superior al de 2006; y el PIB no refleja la progresión que podía esperarse (+2.5%) en razón de los muy altos precios del petróleo en este año y del superavit de la balanza comercial en este sector; lo que denota un comportamiento mucho menos eficiente del Ecuador en comparación con los países vecinos de la región que registran una progresión de su PIB alrededor del 7 a 8%. El clima social permaneció relativamente tranquilo, pues fue el primer año del nuevo gobierno, cuya labor ha incidido más en el campo político y partidista que en el campo macro-económico. Este año en especial ha sido marcado por el cuestionamiento del gobierno nacional hacia los municipios de Quito y Guayaquil respecto a los proyectos de nuevo aeropuerto y gestión de los actuales, reclamando una participación en los resultados para el Estado. Al final del año no se conoce todavía el futuro del régimen de las preferencias arancelarias (ATPDEA) que beneficia directamente al sector floricultor, pero se tiene todas las esperanzas de que el Gobierno de los estados Unidos acordará una prórroga a partir del mes de febrero del 2008.

#### Estado de resultados e índices internos:

En cuanto a nuestro nivel general de actividades, hemos tenido un desempeño comparable al del 2006, siendo dicha situación todavía insuficiente para cubrir nuestro nivel global de gastos, debido en especial al incremento que representa los costos de arrendamiento-concesión que la TAGSA ha empezado a cobrar desde el inicio del año 2007. Nuestros ingresos operacionales en 2007 se mantuvieron exactamente a la par de los registrados en el 2006, aunque en volúmenes hayamos registrado un ligero incremento del 6%.

Los activos totales disminuyeron en un 14, 52%, en comparación con 2006, y tanto los activos corrientes como los activos fijos registran la misma tendencia.



Nuestros principales índices financieros se mantuvieron estables en 2007 con nuevamente una ligera mejora de nuestra liquidez, y logramos aprovechar mejor el crédito acordado por nuestros proveedores, teniendo un plazo promedio de 15 días para pago a proveedores.

Nuestro endeudamiento disminuyó razonablemente en el 2007 (31%, y 36% en el 2006) y nuestro índice de solidez que mide la cobertura de los pasivos a largo plazo con la totalidad del patrimonio pasó a 4% en el 2007. Eso significa que en caso de liquidación de la compañía, luego de pagar todas las obligaciones a largo plazo con el patrimonio, aun quedaría aproximadamente el 95% del patrimonio para repartir.

En cuanto a los resultados, al cierre del 2007 Generalair S.A. refleja una pérdida de USD 9443, equivalente al 5% del total de los activos, pues los gastos crecieron más que los ingresos en este periodo.

## II- ASPECTO OPERACIONAL

Durante el año transcurrido, la Compañía ha seguido brindando sus servicios en un mismo nivel de seriedad y calidad a sus principales clientes, pero sin poder contar con nuevos clientes. La compañía Martinair sigue registrando en este año mejores niveles de operación, pero al contrario, la compañía Variglog en el último trimestre redujo sustancialmente sus operaciones y eso incidió negativamente en los resultados de la compañía, ya que se trata de nuestro principal cliente en Guayaquil; en especial se dificultó en mayor grado el cobro de dicha cartera a lo largo del año.

Se espera que para 2008 dicha compañía reanuda sus vuelos y su nivel promedio de operaciones en la ciudad de Guayaquil.

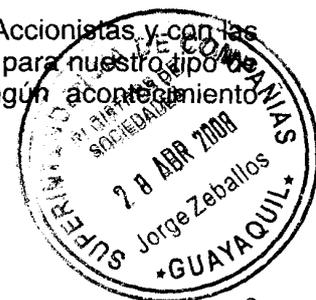
El nivel del personal se mantuvo estable y sin cambio durante este ejercicio.

## III - VARIOS

En aspectos legales, a mediados del 2007 tuvimos que lamentar una pérdida por robo por parte de empleados de la compañía, los cuales fueron inmediatamente separados; el caso fue denunciado a la fiscalía y el trámite sigue su curso. Dicha pérdida fue parcialmente compensada gracias a nuestra póliza de seguros.

En materia laboral, de los cuatro casos que estaban pendientes de sentencia desde el año 2003, tres fueron resueltos a favor de Generalair S.A. pero en el cuarto caso, presentado por el Sr. Daniel Ramirez, el juez resolvió favorecer al ex trabajador: dicha sentencia fue apelada por la compañía.

La gerencia cumplió con las resoluciones de la Junta General de Accionistas y con las políticas definidas, dentro de los lineamientos que son razonables para nuestro tipo de actividades. En el ámbito societario y legal no se produjo ningún acontecimiento notable.



#### IV.- CONCLUSION Y PERSPECTIVAS

Los resultados son al fin del 2007, coherentes con los que se habían proyectado, y la actividad permaneció relativamente estable, siendo afectada no obstante al final del año por las dificultades de la compañía Variglog. El incremento sustancial de los gastos que representa el cobro realizado por la TAGSA en el Aeropuerto de Guayaquil significa un gravamen importante en el presupuesto de Generalair, el que lamentablemente puede ser compensado sólo parcialmente por nuestros clientes.

No se prevé la realización de ninguna nueva inversión para el 2008 y el proyecto de reubicación de las facilidades de Generalair S.A. dentro del aeropuerto anunciada por la TAGSA en el transcurso del 2007 finalmente no se confirmó.

Para 2008, si las proyecciones que tenemos no se concretan, tendremos que prever un incremento de tarifas, o una reducción más importante de nuestros gastos administrativos y operacionales.

Guayaquil, 31 de enero del 2008



Cap. Marco BENÍTEZ  
GERENTE GENERAL

