

## INFORME ANUAL DE GERENCIA - EJERCICIO ECONOMICO 2005 -

Al finalizar el año 2005, los resultados de GENERALAIR S.A. son positivos y alentadores, especialmente en comparación con el año 2004. El nivel de producción mejoró sustancialmente, lo que permitió sanear las finanzas de la Compañía y cerrar el ejercicio con un saldo a favor.

### I - ASPECTO ADMINISTRATIVO-FINANCIERO

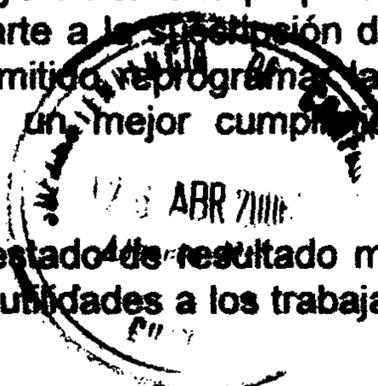
La tendencia general de la economía ecuatoriana en el año 2005 no ha seguido la misma curva estabilizada y alentadora que en el año 2004. La inflación volvió a registrar un alza notable (al rededor 3 %) y el crecimiento del PIB no ha superado el 3%, contra el 6,5% en 2004. El clima político y social permaneció relativamente tranquilo sin nuevos disturbios mayores (salvo la salida del Presidente en función), pero los avances anunciados en materia de reformas políticas y constitucionales no se dieron dentro de la agenda establecida por el gobierno. El sector exportador sigue registrando una progresión razonable, a pesar de que la eventualidad de no firmar el Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos, representa una amenaza para el sector. En cuanto a nuestro nivel general de actividades, hemos logrado un buen crecimiento, luego de dos años de relativa estagnación en nuestra producción.

Durante el año transcurrido, la Compañía ha cumplido con un programa de inversiones importante destinado a mejorar tanto sus infraestructuras como sus equipos de computación, con el fin de satisfacer de mejor manera los requerimientos de nuestros clientes. Se logró montar un nuevo cuarto frío, gracias a recursos propios, para ofrecer un servicio de paletización en frío muy necesario en el aeropuerto Simón Bolívar. Por lo tanto, nuestros activos fijos se incrementaron sensiblemente respecto al 2004, en US\$ 25,900.

Nuestras ventas se incrementaron muy ligeramente en comparación con el año 2004, pero los gastos operacionales disminuyeron en más de 10% del total de ingresos y los gastos administrativos en más del 2%, lo que explica en gran parte que hayamos podido generar un buen resultado.

Nuestros pasivos corrientes disminuyeron en una proporción equivalente al 7.95% de nuestros activos, gracias por una parte a la suscripción de un convenio de pago con Aronem Air Cargo S.A. que ha permitido reprogramar la deuda pendiente con esta compañía a dos años plazo, y a un mejor cumplimiento de nuestros pagos a proveedores, por otra parte.

Al final del ejercicio 2005, nuestro estado de resultado muestra una utilidad neta de USD 3,043 después de impuestos y utilidades a los trabajadores, equivalente a 1.75% del total de los activos.



Nuestros principales índices financieros también muestran buena salud económica. Nuestro capital de trabajo y nuestra liquidez mejoraron fuertemente; nuestro índice de liquidez que era de 0.99 en el 2004 se ubica en 1.42 en el 2005 y se encuentra ahora dentro del rango generalmente recomendado, que es de 1 a 1.5.

Nuestro endeudamiento también disminuyó (de 28% en 2004 a 26% en 2005), dejando nuestro índice de solidez, que mide la cobertura de los pasivos de largo plazo con la totalidad del patrimonio, en 8% en el 2005. De la misma manera, nuestra rentabilidad registró un progreso apreciable, por pasar de -18% en el 2004 al 2% en el 2005.

Al final del ejercicio, debemos resaltar y felicitamos de que las finanzas de Generalair S.A. son sanas y no arrastran ningún pasivo mayor.

## **II- ASPECTO OPERACIONAL**

La producción, en volumen de carga procesada, registró una muy buena progresión en el año 2005, en comparación con el año 2004 (17.50%), gracias principalmente al incremento de las operaciones de la compañía aérea Varig. El nivel de producción de las otras aerolíneas no registro cambios significativos, solamente una ligera progresión, a excepción de la compañía KLM quien registra una notable disminución de su volumen de carga en Guayaquil.

Paralelamente los gastos operacionales no sufrieron incrementos, más bien disminuyeron, lo que demuestra la racionalización y optimización de nuestros recursos, especialmente de nuestros recursos humanos. Seguimos con una buena permanencia del personal en Guayaquil, lo que es una muestra de estabilidad de nuestras actividades.

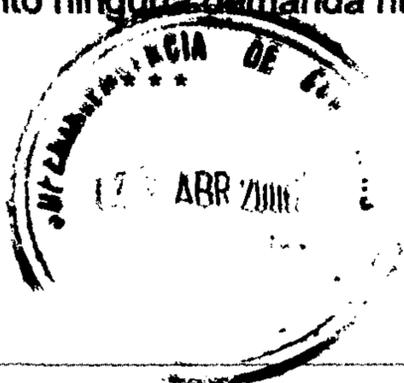
En el aspecto operacional, conviene igualmente mencionar que la Dirección General de Aviación Civil aprobó la primera actualización de nuestro Manual de Procesamiento de Carga.

## **III - VARIOS**

La gerencia cumplió con todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas y con las políticas definidas, dentro de los lineamientos que son razonables para nuestro tipo de actividades.

En el ámbito societario y legal no hubo mayor acontecimiento lo que permitió a la compañía continuar trabajando sin tener que afrontar circunstancias externas adversas, ni demandas o problemas de índole judicial.

En el aspecto laboral, no se presento ninguna demanda nueva.



#### IV.- CONCLUSION Y PERSPECTIVAS

Los resultados son, al finalizar el año 2005 mejores que los que se proyectaron, y eso nos permite recobrar la confianza que habíamos perdido un poco a lo largo de los dos últimos ejercicios, debido a la estagnación del mercado. Se proyecta que en 2006, si se sigue la misma tendencia, tendremos que decidir nuevas inversiones, principalmente en equipos (adquisición de una nueva maquina de rayos-X y renovación de equipos de seguridad). No obstante, será necesario sujetarse estrictamente al presupuesto del año 2006, y continuar con el esfuerzo de reducción de los costos, en todo lo posible. Por lo tanto el enfoque será de seguir con una gestión rigurosa del gasto, para poder enfrentar cualquier eventualidad adversa o imprevista y poder cumplir con el plan de inversión establecido.

Guayaquil, 31 de enero del 2006



Cap. Marco BENITEZ  
GERENTE GENERAL

