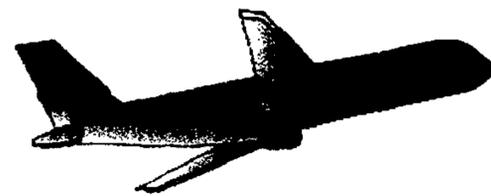


# **GENERALAIR S.A.**

**Servicios Generales de Agencias Aeroportuarias**



## **INFORME ANUAL DE GERENCIA - EJERCICIO ECONOMICO 2003 -**

Durante el año 2003, las actividades de GENERALAIR S.A. se mantuvieron en un nivel aceptable y estable, debiendo solamente recalcar, en el ámbito general, el seguimiento del proceso de concesión de la administración del Aeropuerto Simón Bolívar a la entidad privada. Se confirma que el Aeropuerto actual seguirá operando por lo menos unos quince años más. Al nivel general, el mercado de la carga aérea se ha mantenido en sus estándares habituales, sin mayores transformaciones.

### **I - ASPECTO ADMINISTRATIVO-OPERACIONAL**

El año 2003 ha sido un año de producción moderada, pues el mercado en Guayaquil no ha tenido factores significativos de crecimiento, ni cambios en la repartición u organización del mercado.

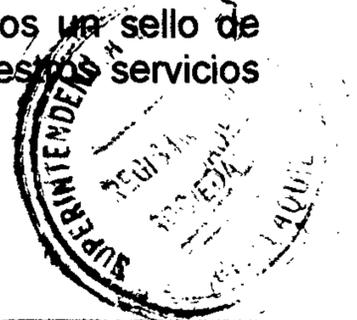
No obstante, gracias a grandes esfuerzos de racionalización de nuestros gastos, pudimos reducir los desequilibrios arrastrados desde los ejercicios anteriores, especialmente desde las pérdidas de ingresos causadas a partir del 2002 por la salida de nuestro principal cliente, y también por el robo sufrido a consecuencia de las defraudaciones de una ex – empleada, cuyo enjuiciamiento finalizó en el año 2002.

Al respecto se debe mencionar que se logró llegar a un convenio con el Produbanco para la liquidación del sobregiro consecuencia de estas malversaciones, acordándose un plazo de un año para proceder al reembolso de esta deuda.

Cabe destacar que logramos recuperar como cliente a la Compañía Varig, la cual, después de una experiencia con otras compañías de asistencia en tierra, prefirió regresar a los servicios prestados por Generalair, y ha logrado consolidar su posición en el mercado de la carga, gracias en parte a su alianza con nosotros. Así mismo, los contratos con nuestros anteriores clientes fueron renovados.

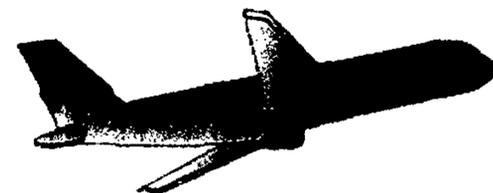
En el aspecto recursos humanos, nos hemos mantenido con un personal operativo y administrativo mínimo, por lo que este rubro no tuvo mayores movimientos; más bien se pudo observar una relativa estabilización del personal, factor positivo en términos de producción y eficiencia.

Finalmente, debemos mencionar que durante este año culminó nuestro proceso de certificación con el programa BASC – Capitulo Guayas (Coalición empresarial anti-Contrabando), certificado que es válido por dos años, y confiriéndonos un sello de seguridad operacional, es un valor agregado al momento de vender nuestros servicios o buscar nuevos clientes.



# **GENERALAIR S.A.**

**Servicios Generales de Agencias Aeroportuarias**



## **II- ASPECTO FINANCIERO**

El 2003 quedará como un año de asentamiento de la dolarización y como el primer año de mejora de los principales indicadores económicos del país, dando un saldo global positivo de la economía ecuatoriana. La inflación se asentó en aproximadamente 6% y el crecimiento del PIB se ubico alrededor de 3%, mientras que el riesgo país se mantuvo estable. Las exportaciones en general crecieron ligeramente respecto al año 2002, siendo las de los productos tradicionales (fuera del petróleo) las que menos se incrementaron.

Nuestras ventas disminuyeron en un 31.58% en comparación con el año 2002, lo que se debe principalmente a la finalización de nuestro acuerdo comercial con la Compañía Panatlantic. Correlativamente los costos operacionales disminuyeron, pero comparados con los ingresos totales, en términos reales, esta reducción es relativa. Sin embargo los costos administrativos si tuvieron una real disminución (menos USD 67.051), gracias a las medidas de racionalización y recorte tomadas por la administración de la compañía. Los gastos no operacionales se incrementaron debido a la clasificación como cuenta incobrable del monto indebidamente apropiado por la ex - contadora.

Los activos totales disminuyeron en USD 150.623 respecto a 2002, lo que equivale a un menos 37.55%. Esta disminución se debe principalmente a la amortización de las construcciones (US\$ 69.862), depreciación y ventas netas de activos fijos (USD 30.983) y cuentas incobrables (USD 55.792).

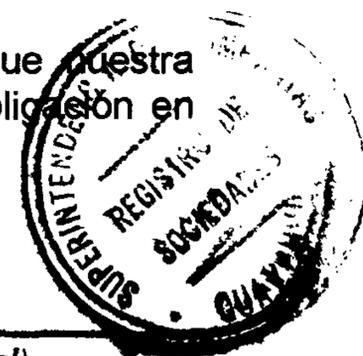
Los pasivos corrientes disminuyeron en USD 90.028, equivalente a un 8.25% respecto del total de activos; se debe esencialmente a la cancelación de obligaciones bancarias corrientes, y de obligaciones pasadas con el IESS y con los trabajadores.

Respecto a los principales índices financieros, nuestro capital de trabajo se incrementó considerablemente respecto a 2002, pero nuestro nivel de liquidez sigue por debajo del valor recomendado. Sin embargo, nuestro nivel de endeudamiento disminuyó globalmente (de 46% en 2002 a 38% en 2003), lo que es alentador.

El ejercicio 2003 se cierra con una perdida mayor a la del año anterior, de USD 60.595, equivalente a un 24% del activo total. Conforme lo recordado más adelante, este resultado negativo se origina principalmente por la constitución de la provisión de cuenta incobrable de la Sra. Chavez, ex contadora sentenciada penalmente y que sigue cumpliendo su condena en la actualidad. Por dicha razón, nuestra rentabilidad tanto sobre los activos como sobre el patrimonio se reduce fuertemente en 2003.

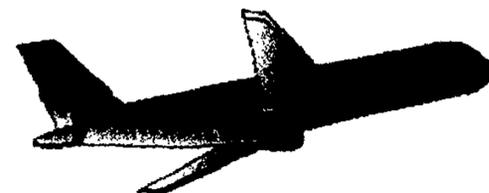
## **III - CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTORES**

Cumpliendo con las nuevas normas vigentes al respecto, se precisa que nuestra Compañía, por su objeto social, no se encuentra inmersa en ninguna obligación en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.



# **GENERALAIR S.A.**

**Servicios Generales de Agencias Aeroportuarias**



## **IV - VARIOS**

Se cumplieron con todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas y con las políticas definidas. Especialmente se llevaron a cabo varios procesos de visto bueno no concluidos desde el año 2001, y se regularizaron varias situaciones pendientes, entre otras con el IESS.

\* \* \*

## **IV.- CONCLUSION Y PERSPECTIVAS**

El 2003 fue un año de estabilización tanto en el aspecto productivo como en el aspecto financiero-contable. Dicha constatación es satisfactoria si se considera el entorno todavía mal definido tanto de la macro-economía, como de los grandes ejes de la política económica al nivel nacional.

En lo que concierne nuestras actividades propias, manteniendo un nivel de ingresos estable, se espera que el 2004 nos permita mejorar nuestro flujo, y afectar parte de este a la renovación y/o mantenimiento de varios de nuestros equipos de producción usados. En lo que se refiere a la gestión aeroportuaria, la delegación del aeropuerto Simón Bolívar a la entidad privada podrá traer consigo novedades o cambios en la situación de los concesionarios y arrendatarios del aeropuerto, especialmente en el aspecto contractual, cambios que tendremos que afrontar en su momento.

La prioridad sigue siendo mejorar nuestro nivel de ingresos para generar mayor utilidad, ya que si la tendencia actual sigue, solo podemos cubrir nuestros gastos corrientes.

Guayaquil, 31 de diciembre del 2003

  
Cap. Marco BENITEZ  
GERENTE GENERAL

  
Annie BENCHETRIT-RAULT  
PRESIDENTA

129 ABR. 2004

