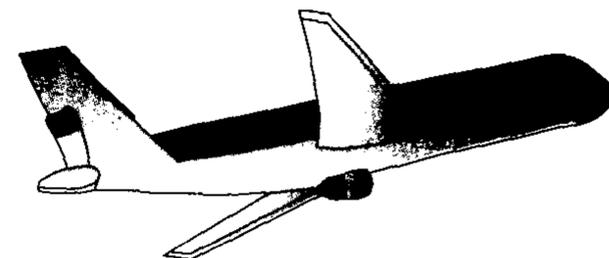


GENERALAIR S.A.

Servicios Generales de Agencias Aeroportuarias



INFORME ANUAL DE GERENCIA - EJERCICIO ECONOMICO 2002 -

Durante el año 2002, GENERALAIR S.A. ha seguido prestando sus servicios de procesamiento de carga a sus clientes habituales, logrando recuperar como cliente a la Compañía Varig, pero debiendo enfrentar una competencia más seria. A nivel macro-económico, el país ha logrado estabilizar su nivel de desarrollo lo que redundará en beneficio del sector económico privado; no obstante los cambios políticos que se dieron no permiten confiar todavía en que el futuro del país será mejor y que la grave crisis económica pueda ser superada a corto plazo.

I - ASPECTO ADMINISTRATIVO-OPERACIONAL

Nuestra producción durante el año 2002 ha bajado considerablemente debido a que, a mediados del año, hemos dejado de prestar servicio a la Compañía Lan Chile que era nuestro principal cliente. Esta disminución sensible de nuestras actividades ocasionó una disminución proporcional de nuestros ingresos, obligando a reducir drásticamente el personal operacional y a recortar los gastos administrativos. Cerramos el año con 8 agentes para la administración general y 21 para la área de operaciones.

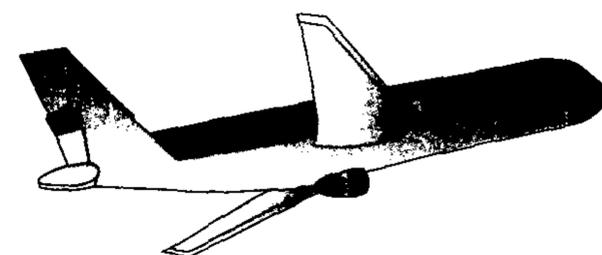
Durante el mes de noviembre la erupción del volcán el Reventador en Quito obligó al traslado de las actividades aeroportuarias en Guayaquil, lo que permitió mejorar en ciertos aspectos la facturación a final del año.

En materia de seguridad, se logró ayudar a la policía anti-narcóticos a decomisar embarques ilícitos en varias ocasiones. También durante el año 2002 se siguió el proceso de certificación del programa BASC (Coalición empresarial anti-Contrabando), el cual debería culminar en 2003.

Como en Quito, la gestión del aeropuerto Simon Bolivar pasó a mano del municipio. No obstante, nuestro contrato de arrendamiento por arrendamiento

GENERALAIR S.A.

Servicios Generales de Agencias Aeroportuarias



II- ASPECTO FINANCIERO

Los activos totales disminuyeron en USD 112.503 respecto del 2001, lo que equivale a un -21.90%. Esta disminución se debe principalmente a la amortización y adiciones netas de construcciones, depreciación y ventas netas activos fijos, amortización construcciones y recuperación de cartera.

Los activos fijos disminuyeron respecto del 2001 en USD 70.214, lo que representa una disminución del 3.53% respecto del total de activos.

Los pasivos corrientes disminuyeron en USD 83.997, equivalente a un 6.27% respecto del total de activos. Esta disminución se debe principalmente al pago de proveedores.

Conforme se mencionó más adelante, tuvimos que enfrentar una disminución sustancial de nuestros ingresos en el año 2002, equivalente a un 46.48% respecto al año anterior, debido a la salida de nuestro principal cliente. Correlativamente se redujeron nuestros costos operacionales, así como nuestros gastos administrativos en un monto equivalente al 12.19% respecto al total de las ventas. No obstante pudimos absorber algo de la pérdida generada por la disminución de nuestras ventas gracias al incremento de otros ingresos (reembolso de gastos por parte de clientes).

Por consecuencia, cerramos el ejercicio con una pérdida de USD 17.081, equivalente al 3.96% de la venta y al 6.04 % de los activos.

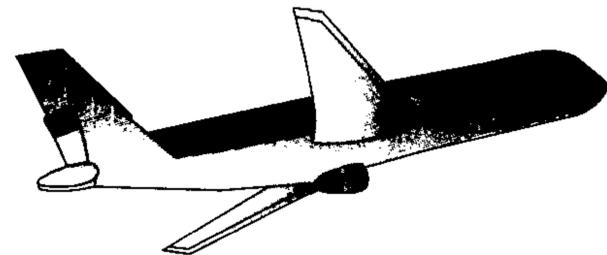
III - VARIOS

En el mes de noviembre se finalizó el proceso penal seguido en contra de la Sra. Carmen Chavez, ex- contadora de la compañía, quien durante el año 2001 perjudicó a la Compañía por alrededor USD 75000, falsificando firmas y cheques. Ella fue condenada a tres años de prisión. Lastimosamente, dicha deuda debe considerarse como irrecuperable y hasta la fecha se intenta obtener por parte del Banco la condonación del sobregiro provocado a partir de este lamentable acontecimiento.

En manera general, se cumplieron con todas las resoluciones de la Junta

GENERALAIR S.A.

Servicios Generales de Agencias Aeroportuarias



IV.- CONCLUSION Y PERSPECTIVAS

El año 2002 ha sido un año difícil de bajos ingresos y de incertidumbre en cuanto al mercado de manejo de carga dentro del aeropuerto de Guayaquil. Las pérdidas son reales y las perspectivas de recuperar un volumen de producción más rentable no son muy alentadores, debido por una parte al carácter estrecho del mercado de Guayaquil y por otra parte al crecimiento de la competencia, lo que provoca automáticamente una baja de los precios. Se intentará manejar adecuadamente los costos con el fin de poder seguir ofreciendo nuestros servicios a las compañías que han confiado en nosotros hasta el momento, sin por lo tanto descuidar nuestras obligaciones y estándares de trabajo. Pero la prioridad será de crear las condiciones para incrementar nuevamente nuestros ingresos, recuperando la parte de mercado perdida.

Guayaquil, 31 de diciembre del 2002



**Yannick RAULT
GERENTE GENERAL**