

MEMORANDO

PARA: Señores Junta General de socios de
EDITORIA DE GARAYALDE CIA. LTDA
DE: Gerencia General
ASUNTO: Informe de actividades del Ejercicio Financiero 2008
FECHA: 20 de Marzo del 2009

Comenzaré a analizar los resultados del ejercicio económico 2008, señalando que nuestros activos tuvieron un considerable incremento principalmente por la adquisición del equipo que se tomó la resolución para mejorar nuestra productividad y así mismo entregar trabajos de mejor calidad.

En inventarios al 31 de Diciembre, los productos terminados ascienden a \$ 117.901,40 por cuanto nuestra proyección estuvo planteada con un incremento de ventas, las mismas que no se cumplieron, por que la demanda principalmente en los módulos de Educación Básica no se cumplió.

Sin embargo, debo señalar que este stock se comercializará sin ningún cambio durante el año 2009. Del balance general, se desprende también una importante suma por cobrar, la misma que tiene relación directa con la inclusión de nuevos clientes en la rama comercial, a los cuales se les ha otorgado un tiempo para cancelar, no mayor a 30 – 60 días. Durante este año, hemos logrado cancelar parte de los préstamos a corto y largo plazo, lo que nos da como resultado, que nuestro trabajo fue positivo y se cumplieron las metas.

Por otra parte es necesario indicar que la decisión de adquirir el equipo complementario para ahorrar tiempo en el encolado de libros, ha significado un egreso importante de la empresa de 145.000 Euros , que servirá para mejorar nuestra calidad de trabajo, disminuir costos y reducir personal.

En el presente ejercicio financiero se consiguió sin gastar en propaganda varios contratos de trabajos externos, los mismos que fueron entregados con la oportunidad que el cliente requirió y la calidad, por lo que se desprende un incremento importante de las ventas con tarifa 12%. Por otra parte si bien el incremento de las ventas de tarifa 0 es del orden del 22,64%, este no cumplió con nuestras expectativas, ya se proyectó un incremento superior al 40%.

Los ingresos por los rubros: otras rentas, tienen relación directa con la venta por renovación de equipos, debiendo aclarar que si bien se recuperó una cantidad significativa de estos activos, la empresa tuvo que absorber una pérdida con el fin de negociarles en el menor tiempo, ya que como se indicó en actas anteriores, las ventas de equipos usados se lo hace con poca frecuencia, ya que en el mercado están vendiendo estos equipos a costo extremadamente bajos.

Los gastos realizados en el rubro remuneraciones, se derivan de la incorporación de personal necesario para el área de asesoramiento, diseño y la parte técnica en equipos.



editorial

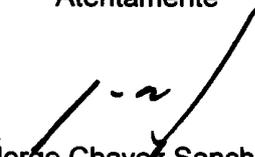
La utilidad del ejercicio asciende a \$ 67.957,86 , la cual es superior a la del ejercicio anterior en \$ 37.306,28 que representa el 121.71 % en términos relativos.

Concluyo indicando que los resultados obtenidos son positivos para la empresa y hemos cumplido con los objetivos planteados, no sin antes indicar que han existido varios inconvenientes con el personal de la empresa, los mismos que se decidió separarlos a fin de evitar que emulen al personal en general, debiendo recalcar que al momento de la incorporación de los reemplazos, deberán estar capacitados y actualizados en sus conocimientos. Así mismo es criterio de la Gerencia que se tenga el personal estrictamente necesario y capacitado en los diferentes puntos de trabajo a fin de garantizar nuestra permanencia en el mercado.

También se inició el departamento de venta con la incorporación de una persona con la modalidad de porcentaje por trabajo, lamentablemente esto si fue un fracaso, ya que se consiguió una persona adulta, supuestamente con experiencia, y que durante el tiempo que estuvo no dió ningún resultado. Esto sería la única novedad de la empresa.

Con estos antecedentes, pongo en consideración los balances respectivos a fin de que oportunamente sean aprobados y presentados a los organismos respectivos.

Atentamente


Jorge Chavez Sanchez
GERENTE GENERAL

