

**MEMORANDO**

87037

**PARA:** Señores Junta General de Socios de  
EDITORIA DE GARAYALDE CIA. LTDA  
**DE:** Gerente General  
**ASUNTO:** Informe de actividades del Ejercicio Financiero 2006  
**FECHA:** Quito, 26 de Marzo del 2007

La empresa durante el año que terminó la venido desarrollando y cumpliendo con su plan de trabajo por lo que se ha recibido elogios de los contratistas, principalmente del CRECERA, por cuanto se ha cumplido con la entrega del material didáctico que requieren para los estudiantes del sistema de educación a distancia.

No escapará de su conocimiento que las decisiones adoptadas respecto de la maquinaria se ha cumplido plenamente y es así que el 10 de Marzo del 2006 se instaló la máquina Staffolder PROLINE T1-52/4/4-KB52 y con fecha 23 de Mayo llega la Encoladora EUROBIND 1200, ésta última llegó sin el compresor, razón por la cual no se hizo la recepción definitiva en esa fecha; fue en el mes de Agosto que Heidelberg solucionó este inconveniente, con la entrega de un compresor por parte de un proveedor local, previo a lo cual y por la demora decidí rescindir los contratos y procedí a indicar mi decisión por incumplimiento.

Nuestra posición se mantuvo firme y no se aceptó reuniones con los vendedores, se pidió que de llegar a un acuerdo sea con el Gerente General; la reunión se realizó en el mes de Julio llegando a concluir que se efectuará una compensación por pérdidas por un valor de 10.000 euros, lo cual se aceptó y se descontó de la liquidación que estaba pendiente de realizarse.

Posterior a esto, en el mes de Septiembre se pidió la capacitación de los funcionarios y se puso en marcha los equipos. Los resultados obtenidos con las nuevas máquinas fueron importantes ya que la presentación y el terminado del encolado fue totalmente diferente y perfecto, habían problemas de operación, las mismas que se traducen a la falta de compromiso de los empelados ya que la mayoría es conformista y no ha entendido que si la empresa tiene nuevos equipos su uso debe estar de acuerdo a las nuevas tecnologías, razón por la cual hemos insistido en que participen y revisen los manuales, señalándoles que si no cambian el ritmo de trabajo de acuerdo a nuestras expectativas, la empresa se verá obligada a cambiar de personal, fijándose como plazo máximo hasta el mes de Abril del 2007.

Por otro lado y en vista que los objetivos de ofrecer nuestros servicios al público se veían limitados en el campo de la prensa, tomamos la decisión de adquirir una máquina de cuatro colores, modelo SPICA 429P, contrato que se suscribió en el mes de Septiembre y la entrega sería en Enero del 2007. Como parte de pago se negoció la prensa SORMZ, encoladora SULBY,

dobladora STHAL y prensa ABDICK 9810.

A finales del mes de Noviembre, ante la insistencia de los proveedores de la nueva máquina se tomó la decisión de entregar la prensa SORMZ dos colores. A partir de esta fecha los empleados se ocuparon en actividades relacionadas con el área de terminados, luego de lo cual se optó por dar vacaciones y en algunos casos enviarles a efectuar los trabajos en otras empresas.

Se adquirió dos copadoras CANON, una modelo 2016 para la oficina de Quito en el mes de Junio y otra modelo 400S para la Sucursal de Otavalo en el mes de Septiembre, por cuanto la empresa INTERMACO nunca arregló la copadora TOSHIBA optando por justificar la falta de atención por falta de repuestos, aduciendo que los mismos estaban discontinuados. No se llegó a cancelar la factura de mantenimiento.

En lo relacionado a la oficina ubicada en la calle Rumipamba, juzgo necesario cambiar la ubicación ya que no es conveniente que se interfiera con la institución que funciona en el primer piso. Tan pronto como las condiciones sean adecuadas se ubicará un local para cambiar de oficina. En lo relacionado a la Sucursal de Otavalo debo indicar que no se ha conseguido nada respecto con nuestro plan, por lo que deberíamos reunirnos exclusivamente para tratar este tema, caso contrario se procederá a cerrar dicha Sucursal.

En lo referente al personal, prácticamente no se ha incrementado ya que por renuncia de dos empleados se contrataron a dos nuevos para realizar las mismas funciones.

Por otra parte, del estado de situación de la empresa correspondiente al año 2006, se desprende una utilidad de US\$ 35.418,57 la misma que tiene un incremento de US\$ 11.680,29 respecto del año anterior, el resultado obedece a una mejor facturación de nuestros clientes así como también a un pequeño ajuste que hubo en el precio de venta de los productos.

En Caja-Bancos se nota una rebaja considerable, la misma que está relacionada directamente con la adquisición de la maquinaria y la provisión para compra de materiales para la producción del próximo año.

La cuenta Maquinaria y Equipos rebaja por la venta de las máquinas por reposición, debiendo señalar que existe una pérdida del orden de los US\$ 12.000,00 que no afecta a nuestras cuentas por cuanto el descuento obtenido en las máquinas negociadas con HEIDELBERG se compensa este valor.

En los inventarios de productos terminados al 31 de diciembre se aprecia una disminución, la misma que obedece directamente a la suspensión de las operaciones de nuestra empresa durante el mes de Diciembre y para ser más explícito desde la entrega de la SORMZ, situación que se recuperará a partir de la instalación de la nueva máquina ya que de acuerdo al plan de trabajo y por las condiciones de la misma, los stocks del material contratado se cumplirán a más tardar hasta el mes de Abril 2007, por lo que es de su conocimiento se adquirió el papel necesario para la producción, el mismo que no podemos tener en nuestra bodega por los

trabajos que obligatoriamente deben hacerse para la instalación de la nueva prensa.

En lo referente a la cuenta Vehículos, a pesar que es de conocimiento de todos es preciso destacar que se cambió la camioneta FIAT por una TOYOTA y se adquirió un automóvil para la Gerencia.

En lo relacionado con los préstamos, su incremento obedece a la adquisición de la maquinaria.

El incremento de la cuenta Otras rentas en US\$ 187.826,31 se debe directamente a la negociación de las máquinas para su reposición, en otras palabras se financió en parte las nuevas máquinas con el producto de la venta de las máquinas usadas.

Los gastos relacionados con mantenimiento y reparaciones han sido mínimos ya que únicamente se han hecho los necesarios para mantener en buen estado los equipos existentes.

El incremento de la cuenta otros costos de venta obedece a los pagos por concepto de adecuación de las instalaciones para los nuevos equipos, se están realizando conforme a los requerimientos de las empresas proveedoras.

Con estos antecedentes, pongo en consideración de ustedes la situación financiera de la empresa para su análisis y aprobación.

Atentamente,



Jorge Chávez Sánchez  
GERENTE GENERAL