



MEMORÁNDUM N° 2014-001

Tel.: (02) 2801 959
Fax: (02) 3500 381
E-mail: info@eg-cm.com
Sabanilla Oe2-25 y Melchor Toaza
entre Galo Plaza Lasso y Real Audiencia
Quito - Ecuador

Para: Junta General de Socios
De: Gerente General
Fecha: 02 de abril del 2014
Asunto: Situación Financiera y Balances 2013

La estructura del departamento Financiero, se conformó con personal que se contrató en base a las hojas de vida seleccionadas por la empresa Beehunting, integrándose tres personas que suponíamos cumplían los requisitos que se estableció para cubrir las vacantes, al poco tiempo la persona que se contrató para contadora general presento la renuncia y fue aceptada inmediatamente ya que se notaba que no cumplió nuestras expectativas. Las otras dos personas luego de recibir las instrucciones referentes a sus actividades han cumplido con su función, pero les faltaban conocimientos referentes a NIFFS, por lo que se contrató un curso para todo el departamento financiero.

Para dar cumplimiento a las normas contables, se contrató a la empresa Actuarial Consultores Cía. Ltda. a fin de que actualice el estudio actuarial de jubilación patronal e indemnizaciones laborales.

Conforme se esperaba, hubo una sustancial rebaja en las ventas de distribución de material didáctico ya que la producción se tiene que realizar una vez que contamos con la autorización de seguir utilizando la misma malla curricular. Esta situación también afectara en el próximo año lectivo por cuanto a la fecha no se tiene el curriculum específico para los estudiantes con la modalidad que nuestro contratista realiza.

Como podrán observar en los estados financieros anexos, esto efecto directamente a los resultados del ejercicio económico enero- diciembre del 2013 obteniéndose una utilidad de 12781.34, cantidad que se distribuye de acuerdo a las normas vigentes en la materia.

Las ventas de material publicitario no tienen el incremento que se programó, obedeciendo directamente a la falta del funcionamiento del departamento comercial por lo que he solicitado por diferentes ocasiones reforzar con el incremento de personal que conozca el mercado al cual nosotros atendemos. Las personas de este departamento únicamente ha estado atendiendo las ventas pasivas, en otras palabras esperando que los pocos clientes que tenemos llamen para tomar su pedido. Han pasado más de 12 meses y últimamente se ha logrado incorporar todos los procesos productivos en diseño e impresión. Con esto último y por los continuos reclamos de falta de funcionamiento e implementación de un plan comercial, está en estudio el mismo que entrará en plena función el próximo mes.



Los gastos en remuneraciones del personal, prácticamente se ha mantenido con ajustes muy puntuales y que se han merecido, por ejercer su función eficientemente.

Tel.: (02) 2801 959

Fax: (02) 3500 381

E-mail: info@eg-cm.com

Sabanilla Oe2-25 y Melchor Toaza

Quito - Ecuador

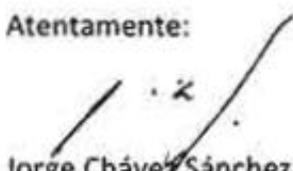
La utilidad no distribuida considero que es procedente capitalizar a fin de tener mejores índices financieros de nuestra empresa; se mantiene el capital social en los mismos términos del año anterior.

Al 31 de diciembre mantenemos en nuestras bodegas un inventario final para la venta de \$ 41.200.00 que se relaciona con los saldos de módulos de los diferentes años de estudio, debiendo destacar que en su mayoría son del bachillerato especialidad sociales, ya que los libros de agropecuaria forestal se trató de producir única y exclusivamente de acuerdo a la demanda.

El seguro contratado contra incendios e inundaciones continuamos con la empresa Seguro Sucre en las mismas condiciones que hemos venido contratando, obviamente incluyéndose los cambios de equipo que hemos realizado en estos últimos tiempos, los seguros de vehículos se cambió a QBE por cuanto la aseguradora Centro Seguro está en liquidación.

Como conclusión considero que es urgente implementar el departamento comercial, con personal que conozca nuestro mercado para obtener resultados positivos en nuestra gestión y cumplir con los objetivos empresariales.

Atentamente:


Jorge Chávez Sánchez
Gerencia General