

MEMORANDO

PARA: Señores Junta General de Socios de
EDITORIA DE GARAYALDE CIA. LTDA.
DE: Gerencia General
ASUNTO: Presentación de Estados Financieros año 2011
FECHA: 20 de Marzo del 2012

Señores Socios

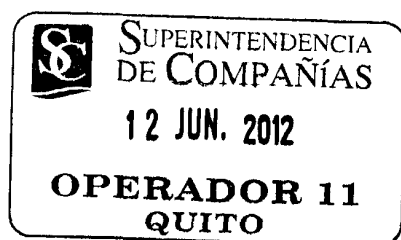
Durante el ejercicio Financiero del año 2011, la empresa funciono con los cambios programados a fin de estructurar nuestra empresa, creamos los departamentos relacionados a Ventas y Producción, obviamente reforzando el financiero para dar agilidad a las diferentes actividades proyectadas.

Comenzare señalando que durante los primeros meses de enero hasta mayo, se efectuaron cambios de fondo en función al plan estratégico aprobado para la empresa, y que fue presentado a finales del 2010, por la gerencia creada para el efecto, es así que se implementó un sistema cotizador para presentar a nuestros clientes las proformas en tiempos reales, ya que el sistema indicado ofrece esta opción, por cuanto una vez ingresado la información al cotizador la respuesta se preveía era inmediata. Se hizo la capacitación del personal, y en la etapa de ingreso de datos, tales como materiales, suministros, hora empleado entre otros, se presentaron inconvenientes que no permitió continuar ya que el personal con el que contábamos, tuvieron otras oportunidades.

Por otra parte la contadora general que trabajaba directamente con gerencia, tuvo una enfermedad que nadie conocía, motivo por el cual se hizo ajustes al departamento financiero.

Incorpore varias personas al departamento financiero, de las cuales al 31 de diciembre, se mantuvieron dos, con buenos conocimientos y criterio. Esperamos en el presente año completar el personal.

Negociamos y adquirimos el programa PCC, para mejorar la eficacia del departamento de prensa, permitiendo optimizar el tiempo y evitar desperdicios de materiales en el arranque de la maquina, punto difícil de tratar, ya que el personal no toma en cuenta estos detalles.



En lo referente al personal de terminados, es mi criterio que llegaron al tope y cada vez que existe trabajo nuevo, ocupan tiempo adicional sobre los recomendados por los técnicos, situación que encarece nuestra producción, y en muchos casos, la demora en la entrega.

Esperamos que luego del primer semestre del 2012 una vez que se instalen los equipos adquiridos, podamos realizar cambios y exigir al personal capacitación, situación que hemos puesto para todo el personal, pero que lamentablemente no se ocupa.

Se adquirió la maquina y túnel de UV a la empresa Grafinal, la misma que se encuentra funcionando. La dobladora negociada con Heidelberg, está en proceso de instalación, equipo con que nos permite estar en un nivel competitivo, el mismo que evitara subcontratos que también retrasen las entregas.

La compra de la maquina Heidelberg GTO, que fue instalada en junio no satisfizo nuestras expectativas, ya que el mismo no estuvo en las condiciones que indicaron nuestros proveedores (Grafinal), razón por la cual y de acuerdo a las condiciones negociadas no nos hicimos cargo del mismo.

Se cambio la furgoneta Toyota por una Mercedes Sprinter, que presta mejores servicios que la anterior, por cuanto la atura de esta permite manipular de mejor forma nuestros productos.

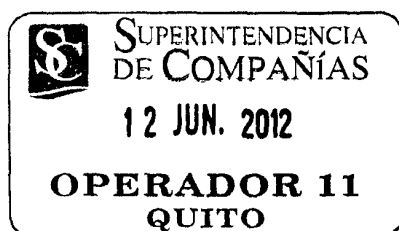
De igual manera se adquirió un vehículo pequeño marca Chevrolet Spark, que permite realizar las entregas menores, y gestiones propias del negocio dentro de la ciudad.

El mantenimiento de todos los equipos se realizan de acuerdo a las fichas técnicas de los mismos, por lo que se mantienen en buen estado. Así mismo se ha dispuesto realizar la reposición de repuestos con sus originales.

Por otra parte las adecuaciones en la empresa han permitido dar atención a nuestros clientes como también coordinar diferentes actividades en lo relacionado a diseño grafico, marketing y publicidad.

También se procedió a la devolución de un compresor que estaba en nuestras instalaciones, mientras instalaban el propio con la capacidad adecuada para el sistema de encolado que tenemos.

Contratamos con la Subsecretaria de Turismo, y la Universidad de Loja, dos trabajos que ganamos interviniendo en los servicios de contratación Pública, a la fecha entregada a satisfaccion. Mantenemos el contrato de producción de material didáctico para Educación a Distancia y hemos conservado nuestros clientes que regularmente soliciten nuestros servicios.



Dentro de los problemas que tuvimos que afrontar, están el pago al SRI una diferencia por ajustes de gastos que no eran deducibles, esto influyo directamente a la liquidez de la empresa, habiéndose llamado la atención a los responsables.

Del Estado de Pérdidas y Ganancias, arroja una utilidad de \$ 20.233,00, la misma que en verdad no está de acuerdo a nuestro plan, sin embargo a pesar de los inconvenientes obtenidos logramos a fin de año ajustar los gastos para controlar los problemas indicados anteriormente.

En lo que se refiere a los Activos se mantienen valores del año anterior.

Con los Pasivos la cuenta a Corto Plazo, disminuyó en más del 50%. El Pasivo a Largo Plazo se mantiene.

Para el próximo ejercicio financiero del 2012, está planificado crear varios departamentos, con el fin de dar un cambio total a nuestras actividades, buscando clientes del sector privado, a quienes se atenderá sus requerimientos de impresiones, diseño, marketing, y publicidad, siendo necesario para esto, efectuar alianzas con empresas afines a nuestro negocio.

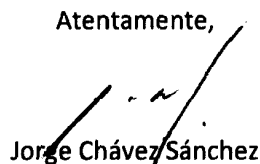
Así mismo en este año se preparara el material didáctico para actualizar los módulos de noveno año de básica.

Conforme a nuestro crecimiento es necesario un control adecuado de inventarios, por lo que se destinará a una persona para que se responsabilice de dicha función.

Esta es la realidad de nuestra empresa, el plan para el próximo año, es crecer a un ritmo constante y seguro para la cual tenemos que implementar los diferentes departamentos con personal que garantice nuestra planificación y en el caso de hacer ajustes por no cumplimiento, se deberá incorporar previo un concurso.

Copia de los Estados Financieros del año 2011, entrego a ustedes señores, para su revisión, análisis, y en los próximos días su aprobación.

Atentamente,


Jorge Chávez Sánchez

