

**MEMORANDO**

PARA: Señores Junta General de Socio de  
EDITORIA DE GARAYALDE CIA. LTDA.

DE: Gerencia General

ASUNTO: Informe de actividades del ejercicio financiero 2009

FECHA: 29 de Marzo del 2010

Comenzaré a analizar los resultados del ejercicio 2009, indicando que se produjo una disminución importante en la venta del material didáctico contratado, por cuanto en una provincia se reutilizó el material, situación que definitivamente no podemos controlar, por cuanto esto va directamente en beneficio de los estudiantes que lo utilizan. Por otra parte cabe señalar que tenemos que comenzar a producir de manera controlada y en función de los reales requerimientos el material didáctico ya que con el cambio del currículo deberían ser actualizados, problema que no corresponde a la empresa sino a la contratante.

De los estados financieros, se desprende que la utilidad de este año arroja una rebaja del 34,84% frente a la del año anterior, que principalmente obedece al problema antes indicado. De todas maneras, a pesar de que toda actividad económica el año anterior tuvo problemas, la empresa obtuvo utilidad.

El criterio basado en los cambios que puede darse a partir del año 2010, se ha determinado que las producciones sean totalmente controladas y en base de pedidos en firme que mantengamos, por esta razón es que el rubro inventario de productos terminados, presenta una disminución del 54.4% frente al año analizado, por lo que si bien el porcentaje es alto debemos aclarar que esta medida obedece directamente a precautelar los intereses de la empresa.

El incremento del 22.96% en maquinaria y equipos se debe a la compra e implementación del sistema en línea para terminados de libros, equipos que una vez instalados y puestos en funcionamiento dan un resultado importante de ahorro de tiempo y manipulación del material toda vez que al incluir en línea encoladora, y guillotina trilateral, permite tener un material mejor terminado y en menor tiempo. En este punto hay que recalcar que a la fecha la empresa proveedora de dicho equipo, hasta finales de este año no ha solucionado el problema del compresor, el mismo que en su oportunidad se reclamó por cuanto su capacidad no respondía a la necesidad de aire requerido para los equipos. Debe indicar que tampoco se ha liquidado un saldo pequeño que existe.

Para implementar el departamento de diseño gráfico y de acuerdo a la planificación de la empresa que debe efectuar para estar de acuerdo al avance tecnológico y a los futuros clientes

22 ABR 2010  
OPERADOR 3  
QUITO

que la empresa obtenga es necesario implementar nuevos equipos de computación, comenzándose con la compra de dos equipos de computación que a la fecha no han sido instalados por cuanto debe efectuarse varios cambios en la planta a efectos de mantener un departamento acorde a la nueva tecnología, dichos trabajos se van a efectuar a partir del mes de enero.

La cuenta vehículos tiene un incremento de US\$ 56.571.15, por cuanto por decisión de los socios, se hizo la adquisición de vehículos para sustituir los vehículos usados tratando en lo posible de negociar los mismos en los mejores términos para la empresa, cabe recalcar que en la adquisición de la camioneta Volkswagen no dio el resultado esperado ya que su capacidad fue muy pequeña y no daba el servicio que se requería, por esta razón se decidió cambiar por un vehículo Ford.

Las cuentas de préstamos se está cubriendo conforme a la real liquidez de la empresa, por lo que en este año, se ha cancelado un 51.41% de la cuenta a corto plazo, esperándose en los próximos años liquidar en su totalidad.

El capital suscrito a la fecha no ha variado, manteniéndose la reserva legal en \$ 5.992.06, que frente al año anterior representa el 107.47%, encuadrado respecto a lo que dispone las leyes vigentes sobre la materia.

En el año 2010, está previsto el cambio de la prensa Komori, razón por la cual se creó el rubro para reinvertir por \$ 27.327.51, con el objeto de crear un capital que nos permita financiar la reposición de dicho equipo.

La participación del 15% a los trabajadores, a la fecha, se encuentra liquidado, conforme ordena la ley y presentado su liquidación respectiva.

En referencia al personal, como fue de conocimiento se comenzó a exigir al personal administrativo y de planta para que actualicen sus conocimientos, situación que en el departamento financiero con dos personas no se produjo y por lo cual y como es de su conocimiento se les liquidó, se contrataron dos personas para sustituirlas, debiendo indicar que por su grado de preparación ha mejorado totalmente la función del departamento.

En cuanto al departamento de producción con pena tengo que indicarles que hay 3 personas de definitivamente no responden a las necesidades de la empresa, y que para el próximo año, de acuerdo al Reglamento Interno que se implementará los primeros días del año, se liquidará a dichos empleados, una vez que sean evaluados y haberles dado una oportunidad adicional ya que de acuerdo al criterio empresarial, requerimos que el personal no se estanque sino que al contrario su capacidad ponga a disposición de la empresa, NO debe permitir ser más competitivos y la repetición de trabajos que empeor enemigo de todo negocio se elimine en su totalidad.

Referente del personal concluyo que la supervisión de procesos tiene un falla total ya que muchas veces con el afán de favorecer o de esconder los errores del personal, tapan y buscan

22 ABR. 2010  
 SUPERINTENDENCIA  
 DE COMPAÑIAS

87037

la manera de repetir cualquier trabajo sin conocimiento de la personal coordinadora entre Gerencia y Producción, situación que está fastidiando y se debe eliminar.

Así mismo es necesario indicar que frente a las expectativas y planeación que se ha hecho para el próximo año, se ve la necesidad de incorporar en nuestra empresa a más del cambio de la prensa Offset, una para Barniz UV y otra para plastificado que permitirá evitar que un gran porcentaje de nuestras utilidades vayan a las empresas que subcontratamos para el este fin. Por esta razón considero también conveniente proceder a la venta de la máquina ABDICK 9890d, recordándoles que efectivamente el precio en el mercado de este equipo es realmente bajo que no ayudará en mucho para la adquisición de los equipos antes indicados.

Por otra parte y con el objeto de dar una mejor organización en la parte tanto administrativa como operativa, se efectuarán trabajos de remodelación de la planta administrativa con el fin de crear ambientes óptimos para el desarrollo de las diferentes actividades tales como: diseño gráfico, financiero-administrativo, fuerza de ventas entre otros.

Dentro de las urgencias que se ve para la empresa, es imprescindible mejorar la seguridades de la misma tanto en el aspecto físico cuanto personal, por lo que debemos reforzar el área de seguridad y guardias que mantenemos; una de las opciones sería contratar provisionalmente una empresa de seguridad, para posteriormente y luego de escoger el personal apropiado tener de planta las personas adecuadas para esta función.

Con estos antecedentes, pongo en consideración de Ustedes el presente informe, así como también la entrega de una copia del balance a cada uno para su conocimiento.

Atentamente,

  
Jorge Chávez Sánchez  
GERENTE GENERAL

