

**CULTISA S. A.**

EDIFICIO MECANOS, 4to. PISO  
AV. DE LAS AMERICAS  
GUAYAQUIL - ECUADOR

Bae/85

INFORME DEL GERENTE A LOS ACCIONISTAS DE "CULTIVOS  
ACUATICOS CULTISA" S.A.

Señores Accionistas.

Cumpleme dar a conocer a Uds, mi gestion Administrativa al frente de la Gerencia General, durante el ejercicio económico 1985.

La pérdida reflejada en los Estados Financieros del periodo que nos ocupa, se originó por escases de larvas de buena calidad, problema que en el presente año se esta solucionando con la ayuda del Gobierno Actual.

Aparte de este problema, en este año hemos tenido que afrontar continuos daños de las maquinarias: tractor, bombas, motores fuera de borda, debido a los años de uso de estos Equipos, los mismos que son totalmente indispensables para nuestra producción, razones por la que el costo de producción es bastante alto.

Ante todo lo expuestos lamentablemente las ventas no resultaron como se esperaba por la baja calidad y tamaño de los camaroners, sobretodo en la pesca de Diciembre cuando fueron abiertas casi 50 hectáreas y solo se pudo obtener algo mas de 5.000 libras; lo cual obviamente fue un golpe fuerte en las estimaciones y cálculos de producción debido a diversas causas naturales, lo que significó una gran pérdida que va a resultar difícil de recuperar; a pesar de haber contado con suficiente balanceado de excelente calidad lo que elevó los costos de producción.

Esperamos en este año, que se muestra mas optimista que el anterior, podamos conseguir mejores resultados.

Es cuanto puedo informar a los Señores Accionistas.

Atentamente  
CULTIVOS ACUATICOS "CULTISA" S. A.

Wilfredo Fernández T.  
PRESIDENTE EJECUTIVO