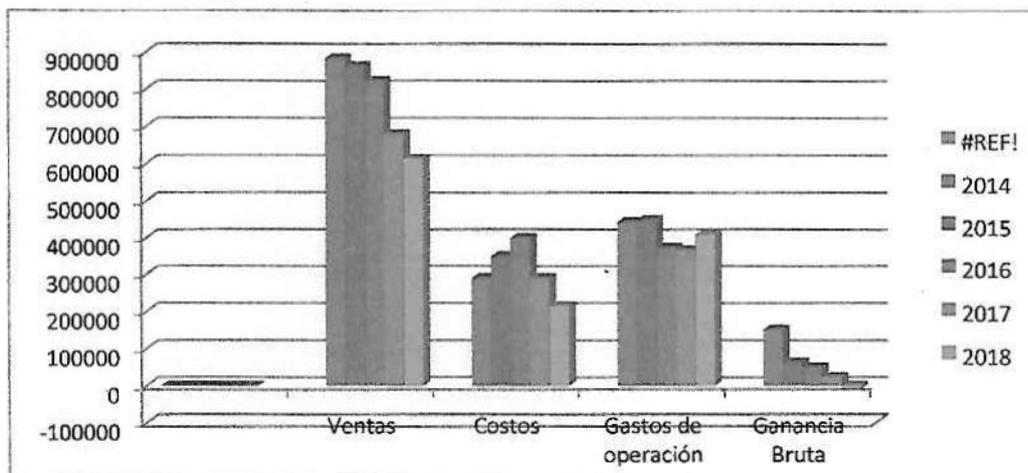




Quito, 17 de septiembre 2019 Srs. Accionistas de la Empresa
 Tecnocreto Cía. Ltda.
 Ciudad
 Srs. Accionistas

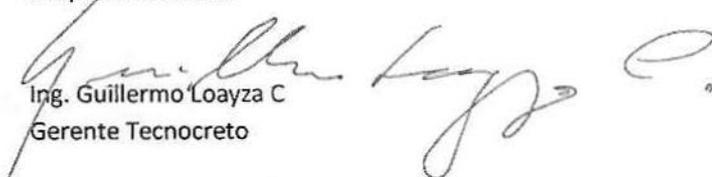
Cuadro de ventas, gastos y utilidad bruta de los 6 últimos años.

	2014	2015	2016	2017	2018 %	2014	2015	2016	2017	2018
	\$	\$	\$	\$						
Ventas	884106	862031	822940	680465	613765	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Costos	289918	350330	399511	290199	215234.56	32.8	40.6	48.55	42.65	35.07
Gastos de operación	442360	447721	373360	366516	407727	50.0	51.9	45.37	53.86	66.43
Ganancia Bruta	151828	63980	50069	23750	-9196.56	17.17	7.42	6.08	3.49	-1.50
Ganancia Neta	95387	45531	30311	11662	0	10.8	5.3	3.68	1.71	0.00



Se trato de tener estabilidad en los costos de aplicación y administración
 Es necesario insistir en dar la pauta de procedimientos en obra evitando al máximo los errores.
 Cada persona debe responder por escrito y periódicamente sobre sus actividades, no se ha cumplido
 El personal debe tener en claro sus obligaciones para con la empresa
 Al aumentar la cantidad de obras pequeñas, el control programado es imperioso
 Continua la aparición de competencia con productos chinos nos obligo a bajar precios
 No hay ya indicios de abuso de desvío de materiales de obra a otro lado
 La competencia de personal que salió de Tecnocreto ha incidido en perder clientes
 Se debe mejorar más aún el control de costos
 Los contratantes públicos y privados se demoran los pagos, lo que afecta la liquidez.
 Continuamos con la gestión de demandas a morosos en el pago
 El año 2019 no presenta indicadores de mejora en todo el sector
 Programará una reunión de socios para el mes octubre para un análisis del año en curso.

Muy atentamente:


 Ing. Guillermo Loayza C
 Gerente Tecnocreto