



MEGAQUIMIC S.A.

QUIMICOS MEJIA MEGAQUIMIC S. A.

Quito, 15 de abril del 2008.

INFORME DE GERENCIA AÑO 2007

En mi calidad de Gerente General de Quimicos Mejia MEGAQUIMIC S. A., pongo a consideración de los accionistas el informe de actividades y resultados de la empresa en el año 2007.

Las ventas netas totales aumentaron aprox. un 30%, ya que de US\$ 253.197,08 del 2006 pasaron a US\$ 328.552,66 en el 2007, lo cual si bien es satisfactorio, todavía no alcanza los niveles de ventas del 2005 y 2004. En todo caso indica una recuperación de la empresa ya que los dos años anteriores significaron pérdidas y en el año 2007 existe una utilidad de \$ 4.340,91 que deriva en una participación del 15% para los trabajadores por el valor de \$ 651,14 y una utilidad gravable de \$ 3.689,77. Todo esto a pesar de que la competencia sigue estando fuerte y agresiva, y sobretudo las grandes empresas del sector como Pinturas Còndor, Pinturas Unidas y Pintuco continuamente estàn bajando precios, lanzando promociones e incluso presentando al mercado nuevos productos de bajo precio con lo cual tratan de eliminar la competencia.

Por todo ello nos toca competir manteniendo un férreo control sobre los gastos, con un mínimo de personal e inventarios también reducidos a lo necesario. Esto ha permitido mejorar el flujo de caja y poder cumplir con pagos de créditos y préstamos bancarios, reduciendo el endeudamiento de la empresa a niveles manejables.

Adicionalmente hay que señalar que una de las estrategias adoptadas fue el de producir pinturas con marcas propias de distribuidores grandes, es así que estamos produciendo desde mediados de año la pintura "Santi Satin" y "Santi Látex Premium" para el almacén Santicolor de Riobamba y en el último trimestre del 2007 las pinturas "Andi Satin" y "Andi Látex Premium" para el almacén Andicolor de Quevedo. Si bien sacrificamos márgenes en los precios de venta, en cambio logramos recuperar por el volumen de ventas y por ser productos de mayor precio que nos permiten obtener una mayor rentabilidad general lo cual incide en los beneficios de la empresa.

Conforme fue uno de los objetivos del año 2007, se redujeron las deudas con el Banco Pichincha prácticamente a la mitad (al fin del 2007 se mantiene una deuda aprox. de US\$ 28000) y son deudas a largo plazo. Además se logró refinanciar la deuda con el MM Jaramillo Arteaga pasándola a largo plazo (36 meses) con pagos mensuales, lo cual ha permitido que la deuda a Dic. del 2007 baje a aprox. \$14.500,00 de los \$



MEGAQUIMIC S.A.

\$ 20.000,00 iniciales. Al lograr que las deudas sean a largo plazo, significò un alivio financiero para la empresa.

Se mantiene una deuda con accionistas por aprox. US\$ 19.000,00 y de aprox. \$ 14.000,00 con terceros. Se ha reducido las deudas con proveedores a un monto de US\$ 46.000. Sin embargo, las cuentas por cobrar, los inventarios y los activos fijos cubren estas deudas, que han sido necesarias contraerlas como apalancamiento financiero en las operaciones de la empresa.

Por lo expuesto es necesario aumentar el volumen de ventas de la empresa y en lo posible ventas al contado que permitan un flujo de efectivo suficiente para nuestra actividad. En ese sentido, se tratarà de aumentar las ventas con marcas propias a través de otros canales como Pintulac en Quito y Gamacolor en Ibarra, así como diversificar la producción con otros productos como BatePiedra brillante, impermeabilizantes, sintéticos automotrices y productos químicos diferentes como desinfectantes y tintes, ya que el nombre de la compañía ampara otros desarrollos diferentes a las pinturas. También se buscarà establecer puntos de venta directos al consumidor, ya sea propios o relacionados y que permitan un ingreso inmediato de recursos a la compañía. En igual forma enfocados en la reducción de costos, se buscò y se consiguiò arrendar una bodega desde enero/2008, cuyo canon de arrendamiento es un 60% más económico que el del 2007, lo cual significa un ahorro que permita invertir en otras actividades de la empresa, como nuevos puntos de venta, chofer, etc.

Espero que este año 2008, sea mejor de tal manera que la empresa pueda definitivamente estabilizar sus finanzas y mirar con optimismo el futuro para poder realizar nuevas inversiones que signifiquen mayores ingresos y rentabilidad que beneficien a los accionistas y a la empresa en general.

Atentamente,

Ing. Diego Mejía M.
Gerente General
MEGAQUIMIC S.A.

Dirección actual: Calle A y Pasaje L esquina. Barrio Alma Lojana
Sector Monjas. Quito. Telefax: 2601850