

Cuenca, 26 de Noviembre del 2005

SEÑORES ACCIONISTAS DE NORTH GARDEN S.A. NORTHGARDEN
Ciudad.

En mi calidad de comisario de NORTH GARDEN S.A; y, para dar cumplimiento a sus estatutos pongo a su consideración el informe sobre la situación económica y financiera de la empresa.

ASPECTOS LEGALES. - En los archivos de la empresa constan los respectivos respaldos en donde se ha podido verificar el cumplimiento de todas las obligaciones tributarias, societarias, laborales y demás obligaciones legales a las que ha estado sujeta la compañía.

ASPECTOS ECONOMICO-FINANCIERO. - Obtenidos los índices más importantes se pudo determinar lo siguiente:

COSTO DE VENTAS	375,448.67		
INVENT. DE PROD. TERMINADOS	72,440.80	5.18	No. Veces de rotación de mercaderías durante el ejercicio
TOTAL VENTAS PERIODO	193,699.68		
PERIODO DE VENTAS (DIAS)	360.00	538.05	Valor de ventas promedio día
CUENTAS POR COBRAR	23,495.30		
VENTAS DIARIAS	538.05	43.67	Días promedio de cobro
TOTAL VENTAS PERIODO	193,699.68		
ACTIVO FIJO	617,950.25	0.31	No. veces de rendimiento de planta
UTILIDAD BRUTA	-181,748.99		
VENTAS	193,699.68	-0.94	% de la utilidad bruta respecto a las ventas
GASTOS DE VENTAS Y ADM.	119,770.82		
VENTAS	193,699.68	0.62	% de los gastos de ventas respecto a las ventas
ACTIVO CIRCULANTE	184,600.77		
PASIVO CIRCULANTE	205,768.11	0.90	Liquidez: dolares para cubrir las obligaciones
ACTIVO DISPONIBLE	3,738.95		
PASIVO CORRIENTE	205,768.11	-202,029	Capital de trabajo
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-301,519.81		
VENTAS	193,699.68	-1.56	% de rentabilidad sobre las ventas
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-301,519.81		
CAPITAL NETO	17,990.80	-16.76	% de rendimiento de la inversión

AREA ADMINISTRATIVA .- Existe articulación y armonía en el manejo de los diferentes recursos de la compañía al igual que las normas y políticas para el control interno.

AREA DE VENTAS .- Se refleja que en la comercialización se presentan condiciones y factores negativos que impiden la obtención de rentabilidad.

ESTADOS FINANCIEROS. - La información contenida en los estados financieros muestra de manera confiable la situación económico financiera de la compañía, teniendo como base los principios y procedimientos de contabilidad generalmente aceptados.

CONCLUSION .- Por lo anotado, salvo mejor criterio, recomiendo a la junta general de accionistas la aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2004

Atentamente,



COMISARIO DE NORTH GARDEN S.A.

INFORME DE GERENTE GENERAL DE NORTH GARDEN S.A.

**SEÑOR ACCIONISTA DE LA FLORICOLA NORTH GARDEN S.A.
NORGARDEN**

Adjunto sírvase encontrar Estados Financieros de North Garden S.A., correspondiente al Ejercicio Económico del año 2004 con sus respectivos anexos. En el análisis puntual anotaremos los aspectos relevantes en cada una de las áreas de la Empresa.

ASPECTO ECONOMICO-FINACIERO.- En lo concerniente a la etapa principal de la floricultura que es el pico de Valentín, puedo informar que la producción en este año fue de un 60% de lo proyectado. Los retornos de la comercialización fueron por muy debajo de los costos e inclusive cabe anotar que el 25% de lo exportado en esta fecha no fue cancelado en su totalidad por los clientes.

Desde la tercera semana de abril y la primera de mayo se exportó para el día de las Madres, en esta fecha se obtuvo una producción algo mayor a lo normal pero el incremento de precios en el mercado no tienen mayor incidencia.

Los siguientes meses tenemos una exportación aproximada de 107.000 tallos mensuales, manteniendo esta exportación al mercado americano, pero los precios de retorno son sumamente bajos y están por debajo de los costos de producción.

En lo referente a la producción de la finca debo indicar que en ciertos meses no se exporta el 100%, ya que en el mercado los precios son sumamente bajos o por que ciertas variedades no tienen demanda en esos períodos. Los bienes que no son exportados, se los da de baja como deshechos.

Además cabe indicar que de la producción que se obtiene un 32% de ésta pasa a desperdicios por causas como las siguientes: los tallos no cuentan con la consistencia exigida por el mercado, la apertura de la flor no es la requerida y la producción de ciertas en algunos meses no tiene aceptación en el mercado.

Otro aspecto que ha incidido en la actividad de la Empresa es el cambio de variedades debido al deseo de aperturar nuevos mercados con nuevos productos. La gypso no produce lo proyectado por ser plantas viejas, esto implica por un lado un gasto por la erradicación de las plantas y un nuevo costo por la implantación de nuevas variedades.

La Empresa ha realizado una inversión en este año en el sistema de propagación lo que ha provocado un endeudamiento y un retraso en producción .

RECURSOS HUMANOS.- La Empresa cuenta con personal fijo, pero para el pico de Valentín recurre a contratar personal con la modalidad de eventual, por un lapso de un mes, para cubrir los requerimientos de cultivo y de poscosecha.



AREA TRIBUTARIA.- Se ha cumplido con todas las obligaciones tributarias que se tenían pendientes con el Servicio de Rentas Internas lo cual a ocurrido como un costo financiero en el pago de intereses y multas.

COMPRAS.- Las compras se realizan siguiendo los procedimientos establecidos con el fin de mantener una óptima rotación del inventario y considerando las prioridades y compras urgentes. Las adquisiciones se hacen a través de la selección de mejores productos y precios entre dos o más proveedores. Este año se ha trabajado con un proveedor de químicos que nos entrega el 70% de los productos requeridos, ya que los precios son los mejores y nos ofrece una buena política de crédito.

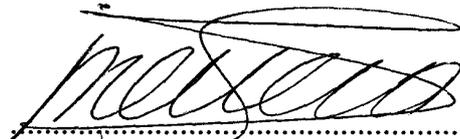
VENTAS.- Durante este período se da una disminución representativa en la parte de ventas en comparación al ejercicio económico del 2003 debido a un alto porcentaje en desperdicios.

PRODUCCIÓN.- En este ejercicio económico la Planificación y Programación de producción ha sido afectado por los factores climáticos , Además la capacidad instalada del 100% de la finca no estuvo en funcionamiento debido al incremento del departamento de propagación otro de los factores es que no se cumplió con la producción proyectada en las épocas picos de la plantación.

CONCLUSIÓN.- En el año 2004 se ha presentado una serie de inconvenientes principalmente en la comercialización de los bienes producidos y el de producción que falta un gran porcentaje para llegar a producir de acuerdo a la capacidad instalada. En vista de esto para el próximo año se considerarán nuevas soluciones y alternativas que permitan un mejor funcionamiento de la Compañía.

Sin otro particular.

Atentamente,



.....
ECON. ISAAC HERRERA FLORES
GERENTE GENERAL