

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 16 de marzo del 2009

Señores  
ACCIONISTAS DE AGROCONSORCIO ANDINO S.A.  
Presente,

Señores Accionistas:

Agroconsorcio Andino S.A., ha vivido las consecuencias de la política de inseguridad y de desconcierto en los últimos años.

1.1 Siendo esta compañía que estuvo creada para importar insumos y productos que mejoren el posicionamiento en la floricultura, no se ha podido lograr, ya que la crisis en el sector acusa un grande deterioro y obviamente mayores riesgos.

Fue atinada la salida de la Zona Franca, pues la negociación para una producción bouquetera no se dio, y debimos entregar la bodega y nacionalizar lo poco que teníamos a fin de continuar con nuestro proceso de importación y ventas

1.2 Las relaciones mantenidas con la Señora Presidenta han sido de las mejores y se ha podido resolver los problemas de inmediato, lo que ha hecho ágil el manejo mínimo que se ha podido conseguir.

1.3 Como queda dicho en los antecedentes lo más decisivo e importante fue el haber liquidado la bodega de la Zona Franca, que nos gravaba un interés muy alto sin aspiración alguna, pero que fue un acuerdo aceptado porque la compañía ha podido sobrevivir con gastos muy pequeños y ahorrando cualquier inversión que no fuere la necesaria.



Debemos aclarar que si bien no ha sido exitoso el periodo, hemos podido salvar el mantenimiento de la compañía. Además tenemos una cartera sana que debemos recuperarla en un cien por cien lo que da una seguridad a futuro, siempre y cuando las medidas de importación no sean tan fuertes como las que esta implementando el gobierno.

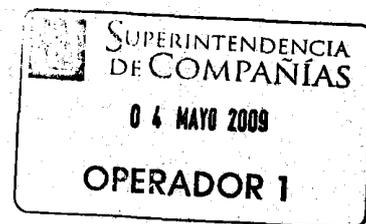
1.4 Analizando el cuadro comparativo del 2007 y 2008 tenemos los siguiente :

**EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2007	2008	DIFERENCIA	%
VENTAS	53,864.95	426,572.82	372,707.87	691.93
(-)COSTO DE VENTAS	35,632.00	291,442.43	255,810.43	717.92
=UTILIDAD BRUTA	18,232.95	135,130.39	116,897.44	641.13
(-)GASTOS VENTA Y ADMINIST.	18,080.03	117,964.84	99,884.81	552.46
(-)OTROS GASTOS	6.13		(6.13)	(100.00)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	146.79	17,165.55	17,018.76	11,593.95

Como está representando en el cuadro financiero las ventas aumentaron en un nivel interesante e igualmente sus costos respecto al año anterior, la utilidad bruta subió respecto al ejercicio económico anterior lo que ha permitido que la compañía siga subsistiendo, los gastos de ventas y administrativos, subieron considerablemente por el ejercicio exclusivo, entre la transferencia de lo comprado y vendido, los otros gastos no tienen ninguna connotación respecto al año 2007 ya que en el 2008 no se realizo ningún gasto, la utilidad respecto al 2007 fue considerable por el aumento del volumen de operaciones, necesarias para mantener a flote la compañía .

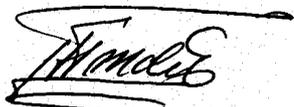
Como se analiza dentro de su cuadro financiero esta compañía ha logrado hacer una gestión únicamente de mantenimiento, dada la circunstancia de la crisis, iliquidez y el temor a las políticas sobre importación, que ha hecho el gobierno nacional, llegando incluso a dictar acuerdos legales de disminución de precios de los insumos agrícolas para aplacar el invierno y la depresión económica.



1.5 Después de la reserva legal, pago de impuesto a la renta , las utilidades que quedan del ejercicio, sería conveniente se mantengan como Reserva Facultativa no Distribuida., a fin de que la compañía pueda seguir con una vida legal activa, hasta convertirse en un ente productivo y así cumplir sus objetivos que determinaron su creación.

1.6 Sin embargo de lo expuesto hago votos porque Agroconsorcio Andino pueda orientarse de una mejor manera, por lo cual me permito poner a su consideración la renuncia de mi cargo con la finalidad, de que con otra visión gerencial pueda sostener la crisis actual.

Atentamente,



Dra. Elena Terán de Egas

