

Otón, 12 de marzo del 2013

## INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS DE  
AGROCONSORCIO ANDINO S.A.

Los indicadores macroeconómicos del país durante el año 2012, presentan una inflación acumulada del 4,16 %, siendo esta cifra menor al pronóstico inicialmente establecido por el Ejecutivo que esperaba un 5,14% y menor a la registrada en el año pasado, que terminó en 5,41%.

De todas maneras existe optimismo en las áreas de comercio, por cuanto la infraestructura del país presenta un gran desarrollo, y consecuentemente a nivel de carreteras, caminos y confianza empresarial están estables.

Sigue siendo un problema manejar la falta de flexibilidad laboral, ya que los salarios siguen creciendo alrededor del 10% en el año, pero los trabajadores tienen la tendencia de tener mejoramientos económicos, pero simplemente como un derecho laboral, más no como una obligación en el trabajo. Consecuentemente la mano de obra es muy difícil pagar manteniendo los niveles de costo frente a la productividad.

Otro problema que es evidente, es la inseguridad jurídica y la tendencia socialista a ver en el sector privado un enemigo potencial de los trabajadores, aunque se han hecho grandes esfuerzos por mantener la presión sindical en parámetros aceptables.

Para un empresario que comienza, es muy difícil costear y mantener una nómina así sea pequeña, por lo expuesto en el acápite anterior.

De todas maneras se le ve al Ecuador, como un país de posibilidades, donde queda mucho por hacer y donde las actividades comerciales tienden a mejorar su estabilidad.

En este ambiente optimista, las importaciones gracias al manejo del dólar en nuestro país, son todavía posibles y pueden dar a nivel local, resultados

competitivos de productos que se importan para cubrir las necesidades internas.

Agroconsorcio Andino S.A., sigue dependiendo esencialmente del mercado floricultor, tratando de realizar un mercadeo bueno sobre los productos que se importan disminuyendo los costos y buscando precios competitivos.

La Junta General ha sido un factor de apoyo, por cuanto tiene una organización bastante plana y la comunicación es permanente entre Gerencia y Presidencia, lo que de suyo habilita un cabal entendimiento de este nivel de la empresa.

Los objetivos propuestos para el año 2012, se han desenvuelto en un nivel de supervivencia ya que no existe mucha confianza del sector floricultor, en lo que respecta a precios y pagos, pues se buscan precios mínimos y mejores ventajas que permanentemente dificultan el mercadeo por cuanto se tienen que competir con calidad, precio y largos plazos de crédito.

Cabe señalar que se han cumplido todas las disposiciones de la Junta y no podemos comentar ningún hecho notable, ya que la actividad están envueltas en una plena rutina de sondear las necesidades del mercado y posibilitar una razonable utilidad, a que necesariamente esta sometida cualquier actividad comercial.

Del análisis financiero comparativo entre el 2011 y el 2012, presenta una tendencia estable con un ligero crecimiento en los índices de ventas, la utilidad antes de los impuestos es del 167% superior al año 2011, de este mismo cuadro se desprende que las utilidades antes de impuestos sobre ventas es el 1,8% superior al 1,17% del año 2011.

**SITUACION FINANCIERA DE AGROCONSORCIO ANDINO S.A.**  
**COMPARATIVO AÑOS 2011-2012**  
**EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	211	2012	DIFERENCIA	%
VENTAS	117,647.93	204,717.00	87,069.07	74.01
(-)COSTO DE VENTAS	93,823.82	173,613.00	79,789.18	85.04
=UTILIDAD BRUTA	23,824.11	31,104.00	7,279.89	30.56
(-)GASTOS VENTA Y ADMINIST.	22,443.77	27,285.16	4,841.39	21.57
(-)OTROS GASTOS	0.24	133.95	133.71	-
 =UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	 1,380.10	 3,684.89	 2,304.79	 167.00

Esperamos salir de la rutina y tratar de mejorar la actividad comercial, en tanto en cuanto se cumplan los objetivos, se cubran los gastos, se obtenga una razonable utilidad, y no haya riesgo de desaparecer por alguna pérdida.

Estamos de acuerdo conjuntamente con Presidencia de mantener una actividad lenta pero segura, cuidando en todo momento que la compañía crezca en confianza y operatividad.

Agradezco el apoyo incondicional de parte de la señora Presidenta, y auguro éxitos para el siguiente año.

Atentamente,



Dra. Elena Terán de Egas