

HOLDING DINE

AYCHAPICHO AGRO'S S.A.

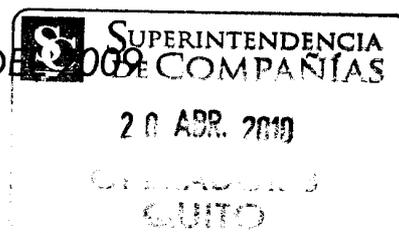
86760

Este informe fue elaborado en el marco de la Ley Orgánica del Sistema Registral y del Sistema Registral de la Superintendencia de Compañías, Cuentas Públicas y Valores Muebles, S.A.

DIVISIÓN AGROINDUSTRIAL

**INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE
LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA
GENERAL DE ACCIONISTAS DEL
EJERCICIO ECONÓMICO 2009**

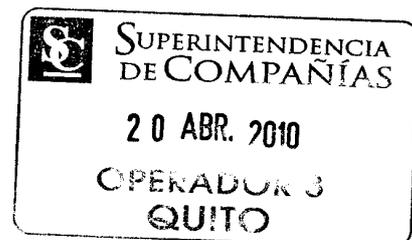
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009



GESTIÓN EMPRESARIAL

Al 31 de diciembre del 2009

1. Datos relevantes sobre el cumplimiento del Plan operativo y el Plan de Negocios del Ejercicio Económico 2009.
2. Cumplimiento de las principales resoluciones adoptadas durante el año 2009 por los órganos de Gobierno y Administración (Junta General y Directorio).
3. Resumen de los principales aportes y apoyos en asesoría, asistencia técnica y soporte económico – financiero recibidos de la corporación durante el año 2009.
4. Exposición de la situación financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2009 y de sus resultados comparados con los del año 2008.
5. Distribución de utilidades del ejercicio económico 2009 (Plan de Pagos).
6. Recomendaciones a la Junta General sobre políticas y decisiones necesarias para el mejor desarrollo de la Gestión en el año 2010.



1. Datos relevantes sobre el cumplimiento del Plan operativo y el Plan de Negocios del Ejercicio Económico 2009.

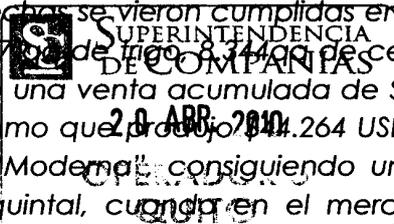
PROCESOS DE PRODUCCIÓN

AGRÍCOLA

Sector Machachi

Ante el déficit de lluvias, que en relación a la normal acumulada disminuyó en un 70% y que fue mucho más notorio en el segundo semestre del año, llevó a la empresa a variar las estrategias de producción presupuestadas, por ende se focalizó el esfuerzo en la elaboración de pacas de heno y fardos de henolaje, ya que con la época seca se incrementó la demanda, es así que se elaboraron 89.024 pacas de heno, superando el presupuesto hasta el 204% de cumplimiento, lo que se refleja en la venta de 45.324 pacas adicionales, que representan más de 90.000 USD en ventas, siendo el total acumulado de ventas por pacas de heno de \$179.172USD. Se produjeron 3.487 fardos de 45kg (116% de cumplimiento) y 875 fardos que no estaban presupuestados, lo que aportó a las ventas totales \$50.517USD.

En lo concerniente a los cereales, las cosechas se vieron cumplidas en un 97% en promedio, con la producción de 10.557 qq de trigo, 8.744 qq de cebada y 874 qq de avena, de los cuales se obtuvo una venta acumulada de \$634.817 USD, además de la venta de pacas de tamo que produjo \$14.264 USD. En el caso del trigo, se negoció con Molinos "Moderna", consiguiendo un precio promedio de venta de \$17,00USD por quintal, cuando en el mercado los precios se perfilaban menores (de \$14, 00USD a \$16, 00USD).



Se cosecharon 11583 qq de papa durante el año, de los cuales, una parte se destinó a semilla para los siguientes cultivos y el resto se vendió, redituando \$123.082 USD a las ventas. El mercado empujó la elevación del precio de venta del producto a partir del mes de octubre, manteniendo esta tendencia por cinco meses.

Sector Cayambe

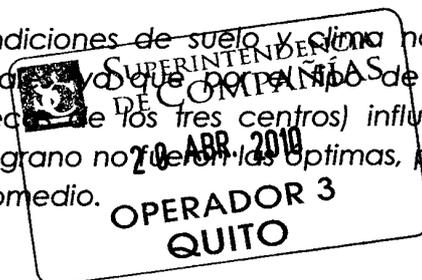
Las condiciones climáticas en el sector de Cayambe fueron similares a las de toda la serranía, por lo que las condiciones de cosecha de cereales no se vieron afectadas. En el cultivo de alcachofa, a pesar de tener sistema de riego por aspersión, los altos niveles de heliofanía provocaron una disminución de la humedad ambiental, variando el balance hídrico a negativo por el aumento de la evapotranspiración, lo que dio como resultado que las metas de producción se cumplan en un 88%, que en ventas significó un ingreso de \$77.028 USD.

Existió controversia por el uso del agua con la empresa Detel Flowers, por lo que se decidió construir un reservorio independiente.

En el segundo trimestre del año, se procedió a sembrar tres hectáreas de una nueva variedad de alcachofa, llamada Madrigal, la que deberá ser evaluada durante el año 2010, para compararla con la Imperial Star, que es la que se ha venido manejando durante los tres últimos años.

Sector Ibarra

En el centro de Remonta, las condiciones de suelo y clima no fueron las óptimas durante el ciclo de cereales, ya que por las condiciones de suelo y las condiciones climáticas (las más secas de los tres centros) influyeron en la germinación, macollo y llenado de grano no fueron las óptimas, por lo que la producción disminuyó en 55% en promedio.



PECUARIA

Sector Machachi

Para minimizar las condiciones climáticas desfavorables se aplicó varias estrategias para la alimentación del ganado, tales como, suministro de fardos de henolaje, pacas de heno, y hierba fresca cortada. Dichas medidas incidieron en la consecución del 95% de la meta del año, con la producción de 1'247.014 litros de leche, de los cuales, la venta produjo \$427.677 USD de ingresos en el año, descontando por supuesto los litros de leche destinados al consumo de terneras.

Sector Ibarra

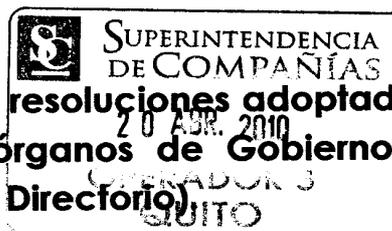
En el sector de Ibarra, al igual que en el área agrícola, las inclemencias del clima, produjeron una baja en la producción de leche, la misma que se vio mermada en 21%, logrando producir 113.193 litros de leche en el año.

INDUSTRIAL

Sector Cayambe

La línea de producción de lácteos, el año 2009 se vio afectada por dos sucesos negativos: la prohibición de comercializar los productos en el punto HG-1 (Hospital Militar) y en el tercer trimestre el cierre del Comisariato del Ejército (hasta la fecha). Al ser estos dos puntos, los principales centros de venta, tanto la comercialización como la producción se afectaron considerablemente, por lo que se consiguió producir 41.252 quesos de 500 g (84%); 33.693 quesos de 1000 g (67%); 12.675 frascos de yogurt de 2L (57%); 7.368 frascos de yogurt de 200 cc (33%) y 519 paquetes de mantequilla (54%).

- 2. Cumplimiento de las principales resoluciones adoptadas durante el año 2009 por los órganos de Gobierno y Administración (Junta General y Directorio),**



Las resoluciones del Directorio en los distintos informes son:

- Que la Gerencia inicie el trámite legal correspondiente para la recuperación de las deudas del Sr. Robert Watson y que informe al Directorio.
 - **Se solicitó que el Departamento Jurídico de Holdingdine apoye a la empresa en estos trámites.**

- Que la Gerencia formule el respectivo análisis y lo presente a la Presidencia Ejecutiva de la Corporación, respecto de la provisión de agua para los predios agrícolas ubicados en la Hacienda Santo Domingo en Cayambe, en orden de determinar la necesidad de construir un reservorio.
 - **Se presentó el análisis y a partir de este se tomó la decisión de construir un reservorio.**

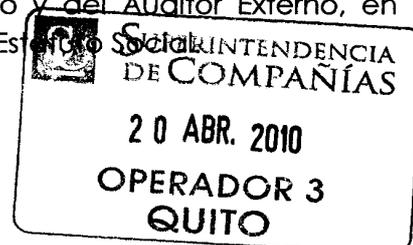
- Que la Gerencia prepare el respectivo Informe y lo presente a la Presidencia Ejecutiva de la Corporación sobre la situación del ganado equino, que permita a la Compañía superar las falencias derivadas de la crianza y cuidado de aquellos caballos que solo generan consumo.
 - **El proyecto fue presentado al Directorio.**

- Que se ratifican los gastos efectuados por la compañía en el Centro de Remonta, hasta la fecha, en el orden de los \$43.763,66.
 - **Cumplido.**

- Que se incluyan los valores correspondientes al Uso de Predios, en el valor establecido por DINE/HOLDINGDINE S.A.
 - **Cumplido.**

- Que la Gerencia reformule su propuesta de Plan Operativo y Presupuesto 2010, partiendo del Forecast 9+3 y estableciendo los financiamientos y sus fuentes, de los nuevos proyectos, incluyendo el de Reproducción de Ovinos de carne, la que se deberá presentar al Directorio en el plazo de 20 días.
 - **El proyecto de Reproducción de Ovinos de Carne se presentó y se encuentra en análisis en el Holding.**

- Que sobre los estados financieros al 31 de diciembre del 2009, se prepare su texto definitivo para que su presentación a la Junta General de Accionistas a realizarse en el mes de marzo del 2010, para su aprobación, con los informes de Comisario y del Auditor Externo, en observancia de la Ley de Compañías y del Estatuto Social.
 - **Cumplido.**



- Que la Gerencia deberá presentar al Directorio los ajustes o reajustes que se hicieren necesarios de conformidad con la incorporación de los estudios respectivos sobre nuevos proyectos.
 - **Cumplido**

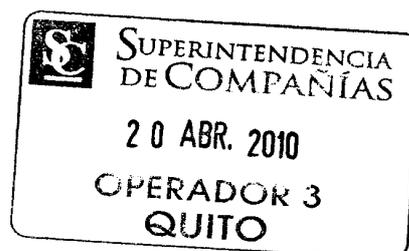
3. Resumen de los principales aportes y apoyos en asesoría, asistencia técnica y soporte económico – financiero recibidos de la Corporación durante el año 2009.

Durante el año 2008, los principales aportes y contribuciones de la Corporación fueron:

- Inversión en la compra de maquinaria pecuaria y agrícola por el valor de \$40.600,00 USD.
- Aporte para la compra de una empacadora de tamo y heno por el valor de \$24.640,00 USD.
- Compra de un tanque frío para leche por el valor de \$20.750,00 USD.
- Aporte para la implementación de riego en San Francisco por \$35.000,00 USD.
- Construcción de un reservorio en el centro de producción en Cayambe por \$22.000,00USD.
- Convenio de investigación con la ESPE en dos proyectos: Mejoramiento de Trigo y Elaboración de biofertilizante micorrizado por el valor de \$39.157,00USD

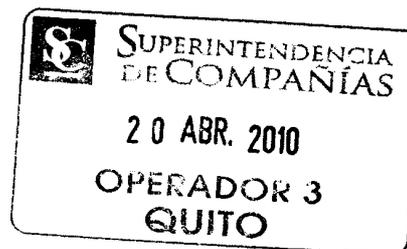
4. Exposición de la situación financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2009 y de sus resultados comparados con los del año 2009.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO



CUENTAS	Dic-08		Presupuesto 2009		Dic-09	
	PERIODO ANTERIOR		PRESUPUESTO		PERIODO ACTUAL	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%
Activo Corriente	598,655.88	43.36%	1,308,430.07	54.96%	799,107.01	47.58%
Caja Bancos	82,607.46	5.98%	(17,573.93)	-0.74%	244,647.64	14.6%
Cuentas por cobrar	157,969.86	11.44%	655,790.59	27.55%	177,637.71	10.6%
Inventarios	337,072.42	24.42%	649,679.83	27.29%	316,988.56	18.9%
Otros activos corrientes	21,006.14	1.52%	20,533.57	0.86%	59,833.10	3.6%
Activo Fijo	781,927.50	57%	1,072,339.50	45.04%	870,408.95	51.82%
Activo Fijo	1,160,043.19	84.03%	1,594,149.59	66.96%	1,374,993.57	81.9%
Depreciación Acumulada	(378,115.69)	-27.39%	(521,810.09)	-21.92%	(504,584.62)	-30.0%
Activo Diferido	-	0.00%	0.00	0.00%	0	0.00%
Otros Activos	1.00	0.00%	1.00	0.00%	10,072.55	1.58%
TOTAL ACTIVOS	1,380,584.38	100%	2,380,770.56	100.00%	1,679,588.51	100.98%
Pasivo Corriente	588,488.62	42.63%	1,111,543.68	46.69%	692,823.26	29.10%
Proveedores	131,238.51	9.51%	640,783.56	26.91%	105,896.90	6.30%
Pasivo Bancario CP	-	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Pasivos Cías. Relacionadas CP	430,294.91	31.17%	423,285.76	17.78%	528,494.53	31.47%
Pasivos Laborales y Fiscales	26,857.90	1.95%	47,474.36	1.99%	58,123.48	3.46%
Otros pasivos corrientes	97.30	0.01%	-	0.00%	308.35	0.02%
Pasivo Largo Plazo	13,035.96	0.94%	16,135.28	0.68%	0	0.00%
Bancarios	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Pasivos Cías. Relacionadas LP	13,035.96	0.94%	16,135.28	0.68%	0	0.00%
Otros pasivos largo plazo	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
TOTAL PASIVO	601,524.58	43.57%	1,127,678.96	47.37%	692,823	41.25%
PATRIMONIO	779,059.80	56.43%	1,253,091.61	52.63%	986,765.25	58.75%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	1,380,584.38	100.00%	2,380,770.57	100.00%	1,679,588.51	100.00%

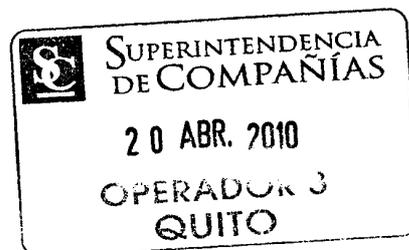
ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO 2008-2009 (USD)



CUENTAS	Dic-08		Presupuesto 2009		Dic-09	
	PERIODO ANTERIOR		PRESUPUESTO		PERIODO ACTUAL	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%
VENTAS NETAS	1,312,158.42	100.00%	1,991,876.33	100.00%	1,669,271.08	100.00%
(-) COSTO DE VENTAS	(947,592.05)	72.22%	(1,377,734.11)	69.17%	(1,088,592.10)	65.21%
MARGEN BRUTO	364,566.37	27.78%	613,942	30.83%	580,679	34.79%
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	(193,270.13)	14.73%	(233,812.72)	11.74%	(313,245.66)	18.77%
(-) GASTOS DE VENTAS	(66,326.73)	5.05%	(94,902.48)	4.76%	(63,867.60)	3.83%
BAITDA (EBITDA)	104,969.51	8.00%	285,227	14.32%	203,566	12.19%
(-) DEPRECIACION OPERATIVA	(45,296.21)	3.45%	(58,694.51)	2.95%	(68,379.83)	4.10%
(-) DEPRECIACION ADM. Y VENTAS	(13,222.05)	1.01%	(11,598.62)	0.58%	(17,034.50)	1.02%
BAIT (EBIT)	46,451	3.54%	214,934	10.79%	118,151	7.08%
(+/-) FINANCIEROS	(25,950.11)	1.98%	(20,312.14)	1.02%	(22,798.52)	1.37%
(+) OTROS INGRESOS	19,216.27	-1.46%	10,980.00	-0.55%	72,906.65	-4.37%
(-) OTROS EGRESOS	(25,092.72)	1.91%	(96,989.76)	4.87%	(92,700.95)	5.55%
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (BAT)	14,624.69	1.11%	108,611.99	-5.45%	75,568.67	4.53%
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	(2,194)	0.17%	16,292	-0.82%	(11,334)	0.68%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	12,431	0.95%	92,320	-4.84%	64,225	3.85%
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA	(3,108)	0.24%	(23,080)	1.16%	(35,993)	2.16%
BENEFICIO NETO (BDT) (BOTTOM LINE)	9,323.24	0.71%	69,240	-3.48%	28,232	1.69%

5. Distribución de utilidades del ejercicio económico 2009 (Plan de Pagos).

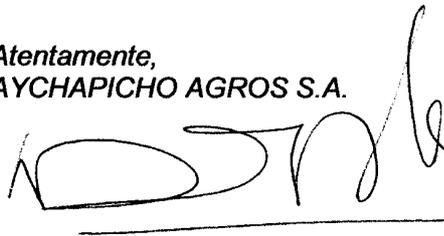
Se cumplirá de acuerdo a lo establecido en el código de trabajo, como fecha tope el 31 de marzo del 2010.



6. Recomendaciones a la Junta General sobre políticas y decisiones necesarias para el mejor desarrollo de la Gestión en el año 2010.

- Que se agilite el proyecto de aprovechamiento de aguas en todos los predios de la empresa.
- Que se comunique a la empresa el estado de avance del proyecto de traslado de un centro penitenciario a los predios de la empresa para poder tomar las debidas acciones en razón de minimizar el impacto de este proyecto sobre la empresa, ya que evidentemente eso afectará los procesos diarios de producción y será necesario reformular el presupuesto anual.
- Que la administración del Centro de Remonta sea independiente de la Comandancia General del Estado, ya que como ente público interfiere en las decisiones de Aychapicho Agro's S.A.
- Se recomienda que el pago de accionistas sea el 100% se cumplirá en los meses de abril a Agosto.

Atentamente,
AYCHAPICHO AGROS S.A.



Ing. Ronald Runruil Chang
Cml. ESP.

GERENTE GENERAL

