



**AYCHAPICHO**  
A G R O ' S S . A .



**INFORME DE COMISARIO PRINCIPAL**

**EJERCICIO ECONÓMICO**

**ENERO - DICIEMBRE 2008**

**AYCHAPICO AGRO'S S.A.**

**17 DE MARZO DE 2009**

Quito, 17 de Marzo de 2009

Señor:

Grab. Bolívar Mena

Presidente de la Junta General de Accionistas

Compañía AYCHAPICHO AGRO ´S S. A.

Presente.



De mi consideración:

Por resolución de la Junta General de Accionistas fui designado Comisario Principal para las labores de fiscalización societaria de la Compañía, durante el ejercicio económico del año 2008 y en observancia de las atribuciones y facultades establecidas en los Artículos 274 y 279 de la Ley de Compañías, presento el siguiente Informe:

***I.- PERIODO:***

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2008

***II.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS – OPERACIONALES***

**PROCESO ADMINISTRATIVO.-**

La empresa cuenta con 13 personas en el área administrativa destacadas de la siguiente manera; 10 en la Aychapicho, 2 en Cayambe y 1 en la Remonta Ibarra; y 19 personas en el área de producción.

La empresa completó su cuadro de personal administrativo con la contratación del Jefe de Comercialización para el último trimestre de este año.

La capacitación del personal administrativo se la realiza en concordancia con la Matriz, observando el plan anual de capacitación.

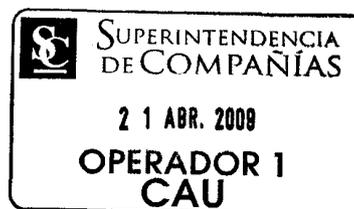
La Gerencia de la empresa mediante comunicaciones escritas ha definidas las funciones y responsabilidades del personal de oficiales, el Asistente Contable Administrativo y del personal técnico.

Referencia al numeral 6 del informe de Deloitte en donde se manifiesta que la empresa durante los años 2006 y 2007, los pasivos corrientes exceden a los activos corrientes en USD \$ 107.000 y USD \$ 92.000 respectivamente, adicionalmente la compañía presenta perdidas de USD \$ 4.000 y \$6.000 durante los mismos periodos y hasta el mes de diciembre de 2008 presenta un pasivo corriente inferior al activo corriente que ocasiona el disponer de un capital de trabajo positivo.

#### PROCESOS OPERACIONALES

#### **PROCESO AGRÍCOLA**

En el proceso agrícola se encuentran los siguientes productos:



Productos Agrícolas	COSTOS	INGRESOS	Saldo	% variación
Avena	1815,95	3555,38	1739,43	95,79%
Cebada	20490,98	42885,95	22394,97	109,29%
Trigo	25971,45	40466,46	14495,01	55,81%
Pacas de Holco	14016,61	28743,5	14726,89	105,07%
Pacas de Raygrass	936	1339	403	43,06%
Huertos	1975,88	689,09	-1286,79	-65,12%
Pacas de tamo	29238,76	48885,4	19646,64	67,19%
Maíz	1221,49	1227,5	6,01	0,49%
Papas	87314,75	96415,45	9100,7	10,42%
Raygrass semilla	4881,14	4235,86	-645,28	-13,22%
Fardos	9132,76	10476,5	1343,74	14,71%
Zanahoria	6248,23	7247,73	999,5	16,00%
Humus	2321,85	2293	-28,85	-1,24%
Miel de abejas	31,27	227	195,73	625,94%
Brócoli	2403,95	3003,45	599,5	24,94%
Meloco	5793,1	6737,13	944,03	16,30%
Rábano	883,55	1235,73	352,18	39,86%
Otros Agrícolas	137	0	-137	-100,00%
Chocho para Venta	2270,64	4737,2	2466,56	108,63%
Cebolla para Venta	93,5	402,38	308,88	330,35%
Pepinillos para Venta	359,67	485,95	126,28	35,11%
Remolacha para Venta	109,94	93,03	-16,91	-15,38%
Pimiento para Venta	194,97	620,13	425,16	218,06%
Melones para Venta	6	0	-6	-100,00%
Col para Venta	54,66	326,96	272,3	498,17%

Hierbas para Venta	10,47	43,2	32,73	312,61%
Avena, Raygrass, Cebada	3939,9	446,5	-3493,4	-88,67%
Sandías para Venta	8	0	-8	-100,00%
Agrícolas		2500,15	2500,15	
<b>TOTAL ANUAL</b>	<b>221862,47</b>	<b>309319,63</b>	<b>87457,16</b>	<b>39,42%</b>

Del cuadro anterior se deduce que se incremento en la producción de agrícola de la Hacienda Aychapicho en el 39,42% durante el periodo analizado.

Para este periodo se incrementó la producción de la Hacienda La Remonta Ibarra de acuerdo al siguiente cuadro:

	COSTOS	INGRESOS	Saldo	% variación
Agrícola La Remonta	10160,99	6011,42	-4149,57	-40,84%
Pimiento	1059,69	1143,9	84,21	7,95%
Lanceros Maíz	378,84	900	521,16	137,57%
Lanceros Cebolla	416,83	1091	674,17	161,74%
Maíz Marañón	1291,93	0	-1291,93	-100,00%
Máuser Maíz	3583,64	7650	4066,36	113,47%
Fal Maíz	1848,19	4800	2951,81	159,71%
Maíz Esmeraldas	1938,36	5250	3311,64	170,85%
Pacas	45	234	189	420,00%
Alcachofa Quito	19740,25	18795,94	-944,31	-4,78%
Alcachofa Montecristi	13228,98	10639,18	-2589,8	-19,58%
Alcachofa Esmeraldas	2172,1	1657,24	-514,86	-23,70%
Alcachofa Coplacher I	23269,21	31286,48	8017,27	34,45%
Huerto Cayambe	703,38	2182,95	1479,57	210,35%
Alcachofa Coplacher II	5888,42	14119,62	8231,2	139,79%
Alcachofa Tungurahua I	10736,82	15461,72	4724,9	44,01%
Alcachofa Tungurahua II	12835,95	28111,61	15275,66	119,01%
Pimiento		4290	4290	
<b>Agrícola La Remonta</b>	<b>109298,58</b>	<b>153625,06</b>	<b>44326,48</b>	<b>40,56%</b>

### **PROCESO PECUARIO**

PRODUCTOS PECUARIOS	COSTOS	INGRESOS	Saldo	% variación
Leche	270879,28	344126,26	73246,98	27,04%
HCEA. La Banda Leche	11795,37	28731,97	16936,6	143,59%
Terneros Machos	1230	3230	2000	162,60%
Ganado de Descarte	39360,9	24887,36	-14473,54	-36,77%
Ganado Ovino	363,5	323,5	-40	-11,00%
Otras Especies	3090,6	3180,6	90	2,91%
Alquiler de Maquinaria	43,31	0	-43,31	-100,00%
<b>VENTA PRODUCTOS PECUARIO</b>	<b>326762,96</b>	<b>404479,69</b>	<b>77716,73</b>	<b>23,78%</b>

La producción pecuaria tiene el 23,78% de rendimiento anual.



## **PROCESO INDUSTRIAL**

	<b>COSTOS</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>Saldo</b>	<b>% variación</b>
Quesos 500 gr. REMONTA	68695,98	89840,84	21144,86	30,78%
Queso 1000 gr.	134458,81	161177,48	26718,67	19,87%
Yogur 2 lts.	28372,05	37580,53	9208,48	32,46%
Yogur 200 cc.	1875,62	3734,9	1859,28	99,13%
MANTEQUILLA	421,67	862,34	440,67	104,51%
CREMA DE LECHE	41,53	0	-41,53	-100,00%
LECHE	481,65	493,87	12,22	2,54%
Industrial La Remonta	234347,31	293689,96	59342,65	25,32%

La industrialización de lácteos alcanzó una utilidad promedio del 25,32%.

La empresa presenta hasta el mes de diciembre el valor de USD \$ 5.155,89 por devolución de ventas de productos entregados al servicio Social de la Fuerza Terrestre, valor que se carga al gasto de ventas por no disponer de los respaldos oportunos para poder ingresar al inventario, es de considerar que en el ultimo trimestre las devoluciones registradas no sobrepasan los \$110 demostrando que existe gestión de venta con la mejora en la presentación y calidad del producto.

### **III.- PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO**

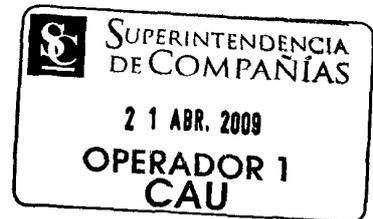
#### **PROCESOS FINANCIEROS**

##### **Cuenta con el HOLDINGDINE**

- La deuda que mantiene con la Matriz es de USD \$443.330,87 desglosado en \$13.035,96 a largo plazo y \$430.294,91 por corto plazo, que representa el 74% del valor total del pasivo, dejando ver que la empresa se apalanca en la Matriz.

##### **INGRESOS Y GASTOS**

- Al 31 de diciembre de 2008 la compañía presenta ingresos por USD \$1'312.158,42 y costos por USD \$ 947.592,05 que representa el 72,22% considerado como un costo alto.



## ANÁLISI FINANCIERO

- **Pasivo Corriente:** es de USD \$ 588.488,62 y con respecto al año anterior aumento en 19,08% debido a principalmente al incremento de la deuda con la matriz y proveedores.
- **Activo Corriente:** es de USD \$ 598.655,88 con respecto al año anterior aumento en un 54,69% debido al incremento en las cuentas Caja Banco e Inventarios, el incremento de los inventarios se debe a que existió inversión en cultivos durante el año anterior que no pudo ser cosechado por las condiciones climatológica.
- **Ventas:** son USD \$ 1'312.158,42 representa un incremento del 15,72% con respecto al mismo periodo del año 2007 y un déficit de 1,37% del valor presupuestado para el presente periodo pudiendo manifestar que se cumplió con la meta de ventas. El margen bruto de la Empresa es del 3,54%.

	VENTAS NETAS	COSTO VENTAS	DEPRECIACIÓN OPERATIVA	UTILIDAD BRUTA	RELACIÓN VENTAS/ UTILI
AGRÍCOLAS AYCHAPICHO	309.319,63	212.024,08	9.838,39	87.457,16	28%
PECUARIAS AYCHAPICHO	404.479,69	291.261,83	35.457,82	77.760,04	19%
SERVICIOS AYCHAPICHO	37.571,91	43,31		37528,6	100%
AGRÍCOLA LA REMONTA	153.625,06	109.298,58		44.326,48	29%
INDUSTRIAL LA REMONTA	293.689,96	234.347,31		59.342,65	20%
IBARRA EQUINAS	400	61.780,78		-61.380,78	-15345%
IBARRA AGRÍCOLA	70.353,02	23.352,65		47.000,37	67%
IBARRA PECUARIA	42.719,15	15.483,51		27.235,64	64%
TOTAL EMPRESA	1.312.158,42	947.592,05	45.296,21	319.270,16	24%

El valor que representa la utilidad del proceso de Ibarra Equina se demuestra en valores altos negativos por que es un proyecto que la empresa se hizo cargo en abril del 2008 y espera obtener rendimiento a partir del tercer año.

- **Costos de ventas:** son USD \$ 947.592,05 lo que representa el 72,22% con respecto a las ventas y con respecto al presupuesto se incremento en el 5,54%. Existe incremento del costo ventas por que se incluye los

costos de la Hacienda La Remonta Ibarra no considerado en el presupuesto.

- **Gastos administrativos:** son de USD \$ 193.270,13 que representa el 14,73% con respecto a las ventas y disminuido el 3,30% con respecto al mismo periodo del año anterior y un aumento del 46,42% del valor presupuestado que se debe a la incorporación y a los trabajos de readecuación del centro de Remonta Ibarra, ocasionando hasta el momento un gasto de \$ 30.409,79.

El IVA que se carga al gasto mensualmente estaba presupuestado en \$12.000,00 y se registra en el presente periodo el valor de \$36.500,00 anual, valores que no pueden ser compensados debido a que los productos que comercializa la empresa están exentos de IVA afectando al gasto de la empresa.

- **Nivel de endeudamiento:** es del 0,77 que con relación al año anterior de 1,06 ha disminuido en 0,29 debido al aumento del patrimonio al incorporar la Hacienda la Remonta Ibarra.
- **Capital de trabajo:** es de USD \$ 10.167,26 en este indicador se refleja la recuperación de la empresa al pasar de -107.189,34 del periodo 2007 al valor actual en positivo mejorando su liquidez.
- **Indicador de liquidez neta:** es de 0.44 que mantiene bajo debido básicamente al alto nivel de inventarios que se mantiene en proceso.
- **Promedio de cobros:** es de 44 días, se disminuye en 4 días con relación al año a pesar que existe incremento del 11,4% de las cuentas por cobrar.
- **Promedio días de pago:** es de 50 días, es mayor al año anterior en 16 días, además tiene 128 días de rotación de inventarios lo que ocasiona un descalce a la empresa de 121 días, restándole liquidez.
- **Utilidad neta:** registra una utilidad de USD \$ 2.673 sin embargo de incrementar las ventas con respecto al año anterior la utilidad se vio influenciada por costos y gastos operativos altos.

La empresa tiene al momento el valor de \$158.437 de cuentas por cobrar, del cual \$125.460 corresponde a deuda no vencida.

De los valores por recuperar existe la cuenta de: \$25.755 de la Sra. Gabriela Aviles de más de 121 días y de \$7.223 del Sr. Carlos Ortiz de más de 360 días que son cuentas incobrables y se debe de realizar la respectiva provisión.

Se mantiene la provisión por cuentas incobrables de \$1.128.

### **III.- ASPECTOS LEGALES**

- Se mantiene la demanda penal y ejecutiva al Sr. Iván Ruiz. por falta de pago del arriendo de la Hacienda la Banda, estos procesos están a cargo del asesor Jurídico Procesal del Holdingdine.
- Se inició la recepción de los cultivos de la Hacienda la Banda que estaban a cargo del Sr. Ricardo Bohórquez, estimándose terminar hasta el mes de marzo de 2009.

### **IV.- ASPECTOS FISCALES Y SOCIETARIOS**

La empresa está al día con los de pasivos laborales, Fiscales y otros.



### **V.- CONCLUSIONES**

- La empresa operativamente se encuentra en punto de equilibrio, reflejado en los índices en positivo que ha alcanzado y existe la tendencia a mejorar por tener inventarios que se deberán aprovechar con la cosecha y venta en el primer trimestre del año 2009.
- El descalce económico producto del plazo de cobro mayor que el de pago obliga a mejorar e intensificar la gestión de cobro y al incremento del valor de la provisión por pagar.

**VI. – OPINION**

La empresa se encuentra en punto de equilibrio y se debe mantener los esfuerzos extremos por disminuir los costos y gastos operativos en búsqueda de mejorar su liquidez que le permita generar flujo para poder financiar los proyectos que está implementado y cubrir la deuda con la matriz.

  
Ing. Edgar Tandazo Granda  
COMISARIO PRINCIPAL

