

# **INFORME DE COMISARIO**

## **AYCHAPICHO S.A. 2007**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas AYCHAPICHO AGRO`S S.A.

En cumplimiento al Art. 274 y 279 de la Ley de Compañías y a la designación de Comisario Principal, según oficio No. 2006-199-HDINE-AJ de fecha 30 de abril del 2007, se ha procedido a realizar el análisis a los procesos administrativo, de producción, comercialización y financiero de la empresa AYCHAPICHO, en sujeción a la Ley de Compañías, Ley de Régimen Tributario, Estatutos y Resoluciones de Junta General de Accionistas; así como al cumplimiento por parte de la administración de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Las acciones operativas y administrativas ejecutadas por la Empresa y las cifras expresadas en los estados financieros cortados al 31 de diciembre del 2007, son de responsabilidad de los administradores de AYCHAPICHO; mientras que la de Comisario es de expresar una opinión sobre la razonabilidad de los hechos y datos que se consignan en los estados financieros, archivos y mas documentos de respaldo que han servido de base para el análisis, de una manera selectiva, evidenciada e imparcial.

### **CUMPLIMIENTO DE JUNTA DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIOS.**

- En relación al estudio actuarial para provisiones de liquidaciones y jubilaciones, a ser realizado por el HOLDINGDINE, no se observa gestiones o el documento que le permita a la empresa contabilizar las provisiones, especialmente porque en Aychapicho existe personal que tiene una antigüedad superior a 20 años, incluido el tiempo de servicio de CAME-4.
- Gerencia de Marketing del Holdingdine ha realizado un estudio de mercado de lácteos, a fin de determinar el uso de la planta Colácteos, estudio que concluye que no es viable; por lo que, la Corporación buscará el mejor destino de la maquinaria e instalaciones de la planta.
- En relación a la observación de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), se encuentran en proceso, ya que se encuentra liderando la Corporación, la misma que tiene previsto implementar en el año 2009 en todas las empresas subsidiarias.
- Se mantiene la cuenta por pagar con un valor de USD \$26 mil, originados en años anteriores y que no cuenta con respaldos (deuda que se origina desde la empresa liquidada La Remonta), la administración de la empresa ha realizado coordinaciones con Finanzas y Jurídico de la Corporación, sin embargo no se ha llegado a cumplir con esta observación, por lo que la Gerencia Financiera del Holdingdine procederá a sanear las cuentas pendientes de La Remonta y respaldar la obligación por pagar de Aychapicho. Con fecha 03 de marzo del presente año, se realiza el asiento contable liquidando la deuda por pagar de La Remonta contra resultados de años anteriores, en base a un e-mail remitido por la Gerencia de Finanzas.
- La empresa aún no cuenta con un sistema informático que le permita manejar la información de una manera integrada de las áreas administrativa, de producción (agrícola y pecuaria), comercialización y financiera, a pesar de haberse realizado

*[Handwritten signature]*

coordinaciones con el área de Sistemas de la Matriz, para la adquisición del software, situación que debe continuar con el proceso hasta su implementación.

## **PRODUCCION Y COMERCIALIZACION**

- **AYCHAPICHO** en el año 2007 ha realizado siembras en 690 has, cultivando y cosechando trigo, cebada, avena, papas, chochos, hortalizas, legumbres, fardos y pacas de heno y de tamo; mientras que en el sector de Cayambe (ex La Remonta) cuenta con cultivos de choclos, tomate, pimiento, también hortalizas y legumbres, Además, mantiene convenios de siembra para cultivar trigo y papas. Para lo pecuario tiene asignado extensiones de terreno con pastizales, que le permite mantener el hato ganadero en buenas condiciones. En Cayambe se encuentra instalada y en plena producción la planta de quesos y yogurt.

- **Producción de trigo por siembra propia y por convenios:**

- Trigo por siembra directa en 85 has, la Empresa cosechó 7.151 qq, con un rendimiento promedio de 80 qq por hectárea, mayor en 30 qq/ha al obtenido en el año 2006, según se manifiesta, esto debido a mejores condiciones climáticas que ocurrieron en el período del cultivo.
- Por convenio se siembran 167 has, la empresa recibió 4.885 qq, obteniendo un rendimiento promedio por hectárea de 60 qq, rendimiento mayor en 12 qq/ha al obtenido en el año 2006, notándose menor en 20 qq en relación a la siembra directa.

El promedio de la venta de trigo fue USD \$10,27 por quintal, el costo de producción fue de USD \$7,3, recibiendo como ingresos la cantidad de USD \$123.606.

- **Producción de cebada por siembra propia y por convenios:**

- La cebada por siembra directa en 235 has, la Empresa cosechó 9.123 qq, con un rendimiento promedio de 40,6 qq por hectárea, similar al rendimiento de producción al obtenido en el año 2006.
- Por convenio se siembran 30 has, la empresa recibió 918,5 qq, obteniendo un rendimiento promedio por hectárea de 61,23 qq, rendimiento mayor en 12 qq/ha al obtenido en el año 2006, notándose mayor en 20 qq en relación a la siembra directa.

El promedio de la venta de cebada fue USD \$9,42 por quintal, con un costo de producción de USD \$5,34 y recibiendo como ingresos la cantidad de USD \$94.627.

- De la cosecha del trigo y cebada en siembra directa y en convenio se obtuvo 26 mil pacas de tamo, con un rendimiento del 94%, con un precio promedio de venta de USD \$1.67.

*do p*

- Ha sembrado 16 has de papas, de las cuales cosecha 8.765 qq, con un rendimiento de 548 qq/ha, observando un buen rendimiento comparado con años anteriores, lo cual se realiza venta directa y abastece al Comisariato del Ejército, obteniendo un precio promedio anual de USD \$7 por quintal. Cabe mencionar que en ocasiones ha tenido que acopiar para entregar al Comisariato.
- Con la nueva máquina de henolaje ha cosechado 2 mil fardos, con un cumplimiento del 90% de lo presupuestado, debido a las condiciones climáticas de invierno que no le ha permitido realizar más días de cosecha.
- Además se ha cosechado 915 qq de avena, 150 qq de chochos y en cantidades menores choclos, coles, habas, hortalizas, entre otros, tanto en Alóag como en Cayambe.
- En el sector de Cayambe la empresa ha realizado un convenio en el mes de junio del 2007 con INAEXPO, para la siembra de alcachofa de exportación en 8 has, actualmente se está ampliando a otras extensiones, resultados que se comenzarán a ver en este año.
- El hato ganadero a diciembre del año 2007, se encuentra de la siguiente manera y además observamos la tendencia que presenta desde el año 2005:

ORD	GANADO	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	%	%
		2005	2006	2007	AYC	Ideal
1	Rejo	184	189	184	40	50
2	Seco	56	82	87	19	10
3	Terneritas	61	63	60	13	10
4	Vaquillas medias	24	30	30	6	10
5	Vientres	96	68	57	12	10
6	Fierros	13	6	45	10	9
7	Toros	1	1	0	0	1
	<b>TOTAL</b>	<b>437</b>	<b>439</b>	<b>463</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Se observa que se ha incrementado el ganado en fierros y seco en 24 unidades en relación al año 2006 y que la distribución del hato se aproxima al ideal o a los estándares del sector ganadero, es decir existe un mejor manejo del hato ganadero.

Adicionalmente se encuentra un rejo de 100 vacas como parte del arriendo en el sector de la Banda, canon de arriendo que recibe la DINE, pero el rejo se encuentra activado en AYCHAPICHO.

- La producción de leche en el año 2007 fue de un millón de litros, mayor en 26 mil litros a lo producido en el 2006, es decir superando con el 2,6% y cumpliendo con el 100% de lo presupuestado. con un promedio de 2,740 litros por día y una producción promedio vaca litros diarios de 14,9; mayor en 1.2 litros al promedio vaca/día del año 2006; el promedio de venta fue de \$0.28, superior en 4 centavos al del año anterior.

El costo de producir el litro de leche es de \$0.22 promedio, superior en 4 centavos al del año anterior, debido al mejoramiento y descartes que se ha realizado en el hato ganadero.

- En la producción de quesos, mantequilla y yogurt se observa un cumplimiento superior al programado, especialmente yogurt que alcanza el 151% de lo presupuestado, razón por la cual para el presente año deberá planificarse un cumplimiento optimista de producción y ventas de derivados de lácteos.

## **FINANZAS**

- La empresa en el año 2007 ha realizado gastos no deducibles, principalmente en el reconocimiento de una bonificación al personal militar, por lo que se realiza una conciliación tributaria, bajo recomendación de la auditoría externa.
- El activo corriente de la Empresa es de USD \$387 mil, que se ha visto incrementado en un 9,6% con relación al año 2006, el mismo que se encuentra principalmente en cuentas por cobrar clientes e inventarios que corresponde a siembras realizadas en el 2007 y que serán cosechadas el próximo año.
- La propiedad planta, equipos y semovientes alcanza a un valor de USD \$606 mil, que se encuentra principalmente en maquinaria agrícola y en semovientes.
- El pasivo corriente asciende a USD \$494 mil, que el 77% corresponde a préstamos con empresas relacionadas y el resto a proveedores, notándose además que el pasivo es superior en 27,6% con respecto al activo corriente, situación que va a reflejar un capital de trabajo negativo.
- Las ventas del 2007 alcanzaron a USD \$1.13 millones, siendo superior en el 68% a lo vendido en el año 2006, es decir USD \$680 mil adicionales; esto se debe al incremento de las áreas de producción del sector de Alóag y la fusión de las líneas de producción de Cayambe, así como a los precios de venta del trigo, cebada, papas y pacas de heno y tamos; también incide en las ventas el precio e incremento de producción de la leche.
- Los costos de producción del año alcanzaron a USD \$770,7 mil, que representan el 68%, de las ventas totales, costos que se han visto incrementados en el 3,6% con relación al año 2006, por las razones explicadas en el párrafo que antecede.
- Los gastos administrativos alcanzan a USD \$78 mil que representa el 16% de las ventas totales, sin embargo de ser menor en 10 puntos porcentuales del año 2006, es necesario continuar realizando gestiones de optimización de estos gastos.
- AYCHAPICHO en el ejercicio 2007 tiene una utilidad neta de USD \$14.6 mil, superior en USD \$20 mil al obtenido en el año 2006, es decir revirtiendo a positivos los resultados de este ejercicio económico, situación que la administración continuará realizando gestiones de incrementar la producción y ventas, de esta manera mejorar los indicadores de gestión.

*Cuentas SP*

- El capital de trabajo en el año 2007 es de USD \$-107 mil, por lo que la Empresa no ha contado con los suficientes recursos económicos para atender sus necesidades inmediatas.

Por las gestiones realizadas en su proceso de producción de productos agrícolas y lácteos, se observa que ha mejorado su rendimiento tanto en rendimiento agrícola y económico.

Las operaciones financieras se encuentran realizadas conforme a las Leyes y Normas de Contabilidad; por lo que en nuestra opinión, la Empresa presenta razonablemente la información financiera en los rubros más importantes.

Quito, DM. 17 de marzo de 2007



Ing. Marco Flores A.

**COMISARIO PRINCIPAL**