



**INFORME DE GERENCIA**  
**2010**

---

**"Transporte Alemán y Turismo -  
ALTRATURSA S.A."  
INFORME DE GERENCIA**





## INFORME DE GERENCIA 2010

Los logros obtenidos por la compañía de "Transporte Alemán y Turismo - ALTRATURSA .A." en el ejercicio 2010 han sido razonables, en tanto la Institución inició el proceso de reingeniería institucional con el objeto de regularizar aspectos financieros y administrativos de la compañía, para superar crisis económicas originadas por la falta de gestión en el manejo administrativo de la Compañía.

En este contexto, en el año 2010 se han conseguido resultados positivos en el marco de los objetivos planteados por la Compañía que permitan el cumplimiento de su objeto social y logren la sostenibilidad financiera de la compañía en el largo plazo.

### Entorno Normativo de la Compañía "Transporte Alemán y Turismo - ALTRATURSA S.A."

- Ley Reformatoria a la Ley de Compañías aprobada por la Asamblea Nacional Constituyente y publicada en el Registro Oficial No. 591 de 15 de Mayo de 2009.
- Ley de Régimen Tributario Interno y a la Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria del Ecuador, publicada en el Suplemento del Registro Oficial No. 94, del 23 de Diciembre del 2009
- Ley Orgánica Reformatoria a la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial, publicada en el Registro Oficial
- Escritura de Constitución de la Compañía de Transportes Alemán y Turismo Altratursa S.A. y su Estatuto Social, emitido con el 8 de enero de 1998.





INFORME DE GERENCIA AÑO 2010

26 de marzo de 2011

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE COMPAÑÍA "TRANSPORTE ALEMÁN Y TURISMO - ALTRATURSA S.A."

En cumplimiento de mis obligaciones de Administrador, en razón de ejercer el cargo de Gerente General, me permito poner a conocimiento y resolución en la Junta General de Accionistas, el siguiente Informe de Administración, Labores y Gestiones, por el ejercicio económico 2010.

**1. SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA**

El objeto social de la Compañía es prestación de servicio de transporte escolar e institucional dentro de la ciudad de Quito, Provincia de Pichincha y ocasionalmente fuera de ella, en forma adicional, realizará actividades de compra venta, permuta arriendo de bienes muebles e inmuebles y en general contratos y operaciones civiles de comercio permitidos por la Ley.

La administración no pudo cumplir con los objetivos señalados en la Escritura de Constitución así como establecer estrategias y políticas generales que permitan generar ingresos asociados a su actividad económica, debido a la inexistencia de un sistema de información contable financiero, que ligado a la falta de inyección de aportes de capital de los accionistas, no permitieron generar la liquidez suficiente para incursionar en servicios que sustenten la sostenibilidad de la compañía en el largo plazo.

En el tercer trimestre del año 2010, se inició un proceso de reingeniería institucional con el objeto de regularizar aspectos financieros y administrativos de la compañía, para superar crisis económicas originadas por la falta de gestión en el manejo administrativo de la Compañía.

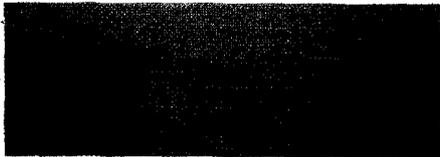
Se han realizado gestiones administrativas, con el objeto de regularizar obligaciones administrativas, tributarias, societarias y permisos de operación pendientes de ejercicios económicos anteriores y actualizar la situación económica de la compañía, en los organismos de control:

- ✓ Servicio de Rentas Internas
- ✓ Superintendencia de Compañías
- ✓ Instituto Nacional de Compras Públicas,
- ✓ Registro Mercantil
- ✓ EMOPQ
- ✓ Cámara de Transporte
- ✓ Cámara de Comercio

Cabe informar, que actualmente la Compañía se encuentra al día en sus obligaciones tributarias y societarias, y está facultada para participar en procesos de contratación relacionados con la prestación de servicios de transporte en el Instituto Nacional de Compras Públicas, aspecto que le permitirá incursionar en la generación de ingresos relacionados con su actividad económica.

Para cumplir con el objeto social, es necesario realizar una reformulación en las operaciones de la compañía, señalando que de conformidad a las observaciones efectuadas por la Superintendencia de Compañías, se debe iniciar un proceso de facturación de servicios que brindan todas las unidades de transporte registradas en la compañía, proceso que debe ser ejecutado como plazo máximo hasta el año 2012.





## INFORME DE GERENCIA

2010

Las gestiones que se realizarán en el presente período, están programadas en el Plan de Gestión Administrativo y Presupuestario del año 2011, que se pondrá en conocimiento de la Junta de Accionistas, para su aprobación.

### 2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA COMPAÑÍA

La administración durante el ejercicio económico 2010, ha cumplido con las resoluciones emanadas de la Junta General de Accionistas, así como con las disposiciones previstas en el Estatuto Social de Constitución y en la Ley, cumpliendo con las obligaciones patronales con sus empleados.

Es importante informar que durante en el período, la Compañía ha cumplido con las obligaciones establecidas por el Servicio de Rentas Internas, en lo referente a presentación y declaración de impuestos y retenciones fiscales, encontrándose la Compañía al día en sus obligaciones tributarias.

Una vez aprobado el presente informe por la Junta General de Accionistas, se solicita autorización para tramitar la obtención del Certificado de Cumplimiento de Obligaciones emitido por la Superintendencia de Compañías, y demás obligaciones legales.

Cabe señalar que en el año 2010, con fecha 24 de julio de 2010, se efectuó la designación del nuevo Cuerpo Directivo de la Compañía, ejecutándose las gestiones respectivas a fin de registrar en la Superintendencia de Compañías y Organismos de Control a la nueva administración, gestión efectuada el 7 de septiembre de 2010, en el Registro Mercantil de Cantón Quito.

El equipo administrativo de la compañía, se estructuró de la siguiente forma.

Nombres y Apellidos	Cédula de identidad	Cargo
Matilde Córdova Pichisaca	0601326747	Gerente General
Juni Herrera Ortega	0501626444	Presidente
William Guarderas Puebla	1711490712	Secretario
Narcisa Robles Armijos	1103073068	Vocal Principal
Fausto Cueva Calvache	1710104314	Vocal Principal
Max Flores Terán	1711937688	Comisario



Las gestiones ejecutadas por el nuevo cuerpo directivo, corresponden al cuarto trimestre del año 2010, puntualizándose que no se realizaron cambios de personal administrativo durante el período.

### 3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

La compañía durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010 ha obtenido una utilidad de US \$ 282,33, originada por el registro de operaciones económicas y financieras. A continuación se presente un análisis de la composición de Activos, Pasivos, Patrimonio, Ingresos y Gastos



# INFORME DE GERENCIA

2010

## ACTIVO

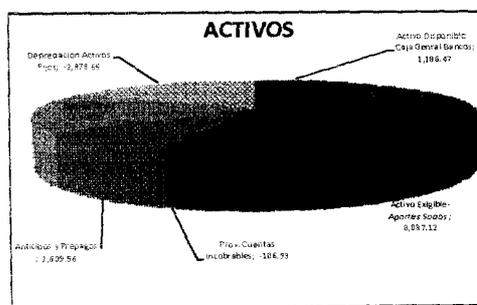
Los activos totales de la Compañía al 31 de diciembre de 2010 ascienden a US \$ 10.837,52, el análisis de su composición se presente a continuación:

CUADRO No. 1

Cuentas	dic-10	%
Activo Disponible - Caja Genral Bancos	1,186.47	10.95
Activo Exigible- Aportes Socios	8,037.12	74.16
Prov. Cuentas Incobrables	-106.93	-0.99
Anticipos y Prepagos	1,609.56	14.85
Activos Fijos	2,989.96	27.59
Depreciación Activos Fijos	-2,878.66	-26.56
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>10,837.52</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Estados Financieros Cía. Altratura S.A.  
Elaboración: Gerencia General

GRAFICO No. 1



El rubro más representativo del Activo, corresponde a valores registrados en el Activo Exigible, con una participación del 74.16%, que corresponden a cuotas por servicios de transporte de los accionistas de la compañía, seguido por un 14.85%, correspondiente a valores registrados en la Cuenta Anticipos y Prepagos de proveedores de la compañía.

## PASIVO

Los pasivos totales de la Compañía al 31 de diciembre de 2010 ascienden a US \$ 3.260.31, el análisis de su composición se presente a continuación:

CUADRO No.2

Cuentas	dic-10	%
Pasivo Corto Plazo - Cuentas por Pagar	1,426.15	43.74
Impuestos por Pagar	100.07	3.07
Sueldos por Pagar	247.44	7.59
Otras cuentas por Pagar	1,432.91	43.95
IESS por Pagar	53.74	1.65
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>3,260.31</b>	<b>100.00</b>

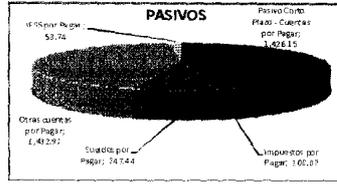
Fuente: Estados Financieros Cía. Altratura S.A.  
Elaboración: Gerencia General



# INFORME DE GERENCIA

2010

GRAFICO No. 2



El rubro más representativo del Pasivo, corresponde a valores registrados en Otras Cuentas por Pagar, con una participación del 49.95%, que corresponden a cuotas anticipadas por servicios de transporte de los accionistas, seguido por un 43.74%, correspondiente a valores registrados en la Cuenta por Pagar por servicios relacionados con la Contabilidad y Asesoría Jurídica de la compañía.

## PATRIMONIO

El patrimonio total de la Compañía al 31 de diciembre de 2010 ascienden a US \$ 7.577,21, el análisis de su composición se presente a continuación:

CUADRO No.3

Cuentas	dic-10	%
Capital Social	800.00	10.56
Aportes para futuras capitalizaciones	4,702.00	62.05
Resultados Ejercicios Anteriores	1,482.35	19.57
Resultados del Ejercicio	282.33	3.73
Reservas	310.53	4.10
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>7,577.21</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Estados Financieros Cía. Altratura S.A.  
Elaboración: Gerencia General



El rubro más representativo del Patrimonio, corresponde a valores registrados en Aportes para futuras capitalizaciones, con una participación del 62.05%, que corresponden valores entregados por los accionistas de la compañía, que formarán parte del capital social, una vez que se gestione el incremento de capital.

INFORME DE GERENCIA  
2010

INGRESOS Y GASTOS

CUADRO No.4

ALTRATURSA S.A.  
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

INGRESOS		
(+)	Ingresos Socios	16,745.00 81.26%
	Otros Ingresos	3,860.52 18.74%
	<b>Total Ingresos</b>	<b>20,605.52 100.00%</b>
GASTOS ADMINISTRACION		
(-)	Sueldo Empleados	3,000.00 14.56%
	Fondo de Reserva	125.00 0.61%
	Servicios Ocasionales	640.60 3.11%
	Décimo Tercero	250.00 1.21%
	Décimo Cuarto	240.00 1.16%
	Aporte patronal	364.56 1.77%
	Gasto imprenta	121.00 0.59%
	Suministros de Oficina	316.26 1.53%
	Copias	15.20 0.07%
	Arriendo	75.49 0.37%
	Servicios Básicos	1,915.20 9.29%
	Impuestos Municipales	1,133.97 5.50%
	Impuestos notariales	92.37 0.45%
	Varios	71.68 0.35%
	Servicios de Limpieza	436.47 2.12%
	Publicaciones	30.00 0.15%
	Cámara de Comercio	223.44 1.08%
	Honorarios a Profesionales	318.00 1.54%
	Gastos de imprenta	4,435.20 21.52%
	Atención a empleados	216.00 1.05%
	Servicios de Transporte	24.60 0.12%
	Mantenimiento de Computadoras	3,434.00 16.67%
	Servicios contables	157.50 0.76%
	Catrae	2,486.40 12.07%
	Registro Mercantil	63.50 0.31%
	Transporte	4.48 0.02%
	Bancarios	121.65 0.59%
		10.62 0.05%
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>20,323.19 98.63%</b>
(=)	<b>UTILIDAD Y/O PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>282.33 1.37%</b>



Fuente: Estados Financieros Cía. Altratura S.A.  
Elaboración: Gerencia General

7

**INFORME DE GERENCIA**  
**2010**

Los ingresos de la compañía al 31 de diciembre de 2010, ascienden a US \$ 20.605,56, el rubro más representativo corresponde a valores facturados a los accionistas por aportaciones mensuales, proporción que representa el 81.26% del total de ingresos.

De otra parte, el total de gastos representan el 98.63% de los ingresos, las cifras más representativas del grupo de gastos corresponden a valores pagados por servicios de asesoría jurídica, servicios contables, sueldos de empujados y obligaciones sociales.

Los resultados del ejercicio obtenidos determinan una utilidad de US \$ 282.33, que corresponde al 1.37% del total de ingresos del período.

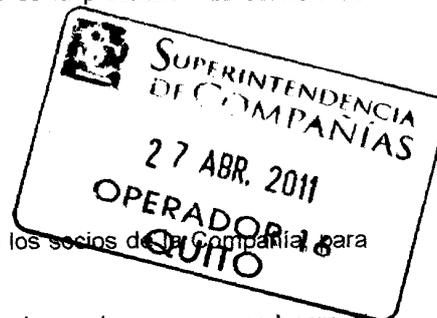
**4. PROPUESTAS PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS**

A fin de que se cumplan con las obligaciones legales, como administrador de la Compañía sugiero que la Junta General de Accionistas resuelva que para el próximo ejercicio económico, se analice alternativas para que los socios realicen aportes de capital efectivo, propuesta que en caso de ser adoptada por tal órgano contribuirá a lograr la permanencia de la empresa en el mediano y largo plazo, cumpliendo con su objetivo social que es la prestación de servicio de transporte escolar e institucional dentro de la ciudad.

**5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2011**

Para el 2011 esta administración se ha propuesto:

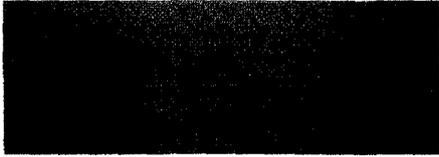
- ✓ Gestionar la entrega de aportes efectivos, por parte de los socios de la Compañía para generar liquidez y capital de trabajo.
- ✓ Actualizar la documentación legal para la capitalización de aportes y en general para el funcionamiento de la Compañía,
- ✓ Cumplir con las obligaciones tributarias en el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y otros organismos de control.
- ✓ Fortalecer la administración de la Compañía a través de la instrumentación de una planificación estratégica para iniciar operaciones y generar ingresos incursionando en procesos de contratación pública y privada de servicios de transporte.



**6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- ✓ La Compañía durante el ejercicio económico 2010, ha generado una utilidad de US \$ 282,33 debido a la falta de inyección de capital para generar liquidez e fortalecer operaciones.
- ✓ La administración ha realizado gestiones a fin de cumplir con las obligaciones tributarias por el período 2010, en el Servicio de Rentas Internas.
- ✓ Se deberá concluir el trámite para la obtención del certificado de cumplimiento de obligaciones en la Superintendencia de Compañías.

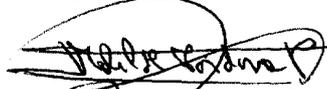
8



**INFORME DE GERENCIA  
2010**

- ✓ Se han cumplido con las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, sin embargo no se han generado actividades relacionadas con el objeto social.
- ✓ Se recomienda en forma inmediata gestionar la entrega de aportes de capital efectivos de los socios, para dar cumplimiento con el objeto social de la compañía e incursionar en procesos de contratación pública y privada relacionados con servicios de transporte..

El balance general, estado de pérdidas y ganancias del año 2010, se encuentran a la entera disposición en las oficinas de la Compañía.

Atentamente,  
  
Sra. Matilde Córdova P.  
GERENTE GENERAL

