



**PRODUCTOS LÁCTEOS FRONTERA PROLAFRON CIA LTDA.**  
**La Libertad – Carchi – Ecuador**  
**Barrio Centro Bajo Vía al Cementerio.**  
**Teléfono: 062 212 005**

---

La Libertad 31 de diciembre de 2011

### **INFORME DE GERENCIA**

**A LOS SEÑORES SOCIOS DE PRODUCTOS LÁCTEOS FRONTERA  
CIA LTDA.**

Presente,

En mi calidad de Gerente de Productos Lácteos Frontera Prolafron Cia Ltda. y de conformidad con lo dispuesto en el Art. 125 de la Ley de Compañías y del reglamento del Informe de los Administradores de acuerdo al R. Of. N°. 445 del 28 de Marzo de 1990, cúmpleme con mi obligación de presentar a consideración el Informe de labores desarrolladas por la Gerencia de la Compañía durante el periodo comprendido desde el 1ro de enero hasta el 31 de diciembre del 2011.

En calidad de gerente de esta Compañía, me propongo exponer en forma digna y honesta las labores y actividades que se han efectuado en dicho periodo, para conocimiento de ustedes señores socios es importante dar a conocer que durante el año 2011, la empresa desarrollo sus actividades tomando en cuenta la utilización de la materia prima y la optimización de

la maquinaria y de esta manera obteniendo productos de calidad como son Quesos, Yogurt en sus diferentes presentaciones y crema, productos con los cuales la empresa a podido competir en el mercado con sus similares, las dificultades suscitadas durante el año fueron las devoluciones de queso debido a bacterias en la materia prima lo cual ocasionó un 10% de pérdida afectando directamente a las utilidades al final del ciclo contable.

La Gerencia opto por vender la leche cruda a Productos Lácteos Gloria y al Sr. Medardo Ruano intermediario de plantas procesadoras.

Se estableció un acuerdo directo con las personas deudoras con más de 5 años de morosidad y establecido un periodo de cancelación de las mismas y los saldos incobrables se procedió a dar de baja. Los Gastos Corrientes se han considerado de acuerdo a las necesidades que la empresa obliga a realizarlos, en los Costos de Producción se ha tomado muy en cuenta que los productos tengan el menor costo, es así que el incremento en Mano de Obra se paga de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Trabajo, de igual manera las obligaciones con el IESS, los impuestos causados por compras y ventas se han cancelado oportunamente al Servicio de Rentas Internas.

Se realizó el mantenimiento de la maquinaria e infraestructura interna y externa: se pinto con pintura resistente toda el área para una mejor presentación así como también en materia de calidad se realizo un análisis microbiológico a los quesos para garantizar el bienestar de los consumidores.

Como Gerente de la empresa he entregado con voluntad lealtad y disciplina lo mejor de mi, reflejado en el diario vivir de la empresa y conjuntamente con los señores trabajadores hemos asumido la responsabilidad de llevar adelante la misión y visión de la empresa por la

cual fue creada. El presente informe muestra las actividades que se han destacado en el transcurso del año y me comprometo a seguir encaminando a la empresa al cumplimiento de nuevas metas en el siguiente año.



Lic. Lenin Estrada Caicedo  
**GERENTE**

