



**PRODUCTOS LÁCTEOS FRONTERA PROLAFRON CIA LTDA.**

**La Libertad - Carchi - Ecuador  
Barrio Centro Bajo Vía al Cementerio.  
Teléfono: 062 212 005**

**La Libertad 31 de Diciembre de 2010**

**INFORME DE GERENCIA**

**A LOS SEÑORES SOCIOS DE PRODUCTOS LÁCTEOS FRONTERA CIA LTDA.**

**Presente,**

En mi calidad de Gerente de Productos Lácteos Frontera Prolafrofron Cia Ltda. y de conformidad con lo dispuesto en el Art. 125 de la Ley de Compañías y del reglamento del Informe de los Administradores de acuerdo al R. Of. N°. 445 del 28 de Marzo de 1990, cumplo con mi obligación de presentar a consideración el Informe de labores desarrolladas por la Gerencia de la Compañía durante el periodo comprendido desde el 1ro de enero hasta el 31 de diciembre del 2010.

En calidad de gerente de esta Compañía, me propongo exponer en forma digna y honesta las labores y actividades que se han efectuado en dicho periodo, para conocimiento de ustedes señores socios es importante dar a conocer que durante el año 2010, la empresa desarrollo sus actividades tomando en cuenta la utilización de la materia prima y la optimización de la maquinaria y de esta manera obteniendo productos de calidad como son Quesos, Yogurt en sus diferentes presentaciones y crema, productos con los cuales la empresa a podido competir en el mercado con sus similares, las dificultades suscitadas durante el segundo semestre del año se debieron a la sobreproducción de leche a nivel nacional lo cual ocasiono la baja de precios de los productos lácteos en el mercado razón por la cual no se pudo competir debido a los costos que la empresa debe asumir mensualmente, y se decidió la venta de leche para no almacenar producto en exceso y producir solo lo requerido en el medio,

La Gerencia opto por vender la leche cruda al Sr Simon Bolivar Patiño de la ciudad de San Gabriel a un precio de 0.34 ctvs valor que se ha ido incrementando debido al comportamiento de precios de leche en el mercado.

Se realizo la adecuación de la planta interna y externa colocando ceramica en pisos y paredes, se pinto paredes y prensa mejorando la presentación de las mismas, esto con el

fin de eliminar toda posibilidad de infección de bacterias que afecten la elaboración de los productos.

Las cuentas por cobrar clientes de años anteriores no se han podido recuperar debido a la falta de información de los clientes como dirección actual, teléfono, etc. Pero hay que tomar en cuenta que se ha realizado gestiones de cobro de manera personal con los clientes del medio llegando a un acuerdo de pago de las siguientes personas: Sr Adriano Vinuesa, Sandra Ortiz.

En este año se realizo el mantenimiento y reparación de maquinaria( Enfundadora y Caldero), se efectuó la compra de un vehiculo marca Chevrolet año 2009.

Los Gastos Corrientes se han considerado de acuerdo a las necesidades que la empresa obliga a realizarlos, los Costos de Producción se han incrementado debido a la nueva técnica de elaboración establecida en este año, por lo que se contrato un Técnico en elaboración de queso de mesa por dos meses consecutivos para superar el inconveniente de devoluciones debido al tiempo de duración del queso.

La Mano de Obra de disminuyo por motivo de la baja de producción en la planta y se procedió al despido de un obrero pagandole la liquidación establecida por la Inspectoría de Trabajo en el Acta de finiquito correspondiente, ademas recalco que los sueldos y beneficios de ley se paga de acuerdo a lo establecido en el Código de Trabajo, de igual manera las obligaciones con el IESS, los impuestos causados por compra y venta, se han cancelado oportunamente al Servicio de Rentas Internas.

Como Gerente de la empresa he entregado con voluntad lealtad y disciplina lo mejor de mi, reflejado en el diario vivir de la empresa y conjuntamente con los señores trabajadores hemos asumido la responsabilidad de llevar adelante la misión y visión de la empresa por la cual fue creada.

El presente informe muestra las actividades que se han destacado en el transcurso del año y me comprometo a seguir encaminando a la empresa al cumplimiento de nuevas metas en el siguiente año.



Lic. Lenin Estrada Caicedo  
GERENTE

