



INFORME GERENCIAL

EJERCICIO ECONÓMICO 2011

Manta, 06 de Enero del 2012

**Señores
JUNTA DE ACCIONISTAS AUESPRO CIA. LTDA.
Presente.-**

En mi calidad de Gerente de la compañía AUESPRO AUXILIO SINGULAR Y ESCOLTA DE PRODUCTOS CÍA LTDA., me permito poner en su conocimiento el presente informe Económico de las actividades realizadas por la compañía durante el período 1 de Enero al 31 de diciembre del 2011

Al finalizar el año económico se ha cumplido con la mayor cantidad de objetivos y disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio trazadas para este periodo, iniciando las actividades normales de la Cía. el 1 de Enero del 2011, concluyendo el 31 de Diciembre del mismo año, con la elaboración del Balance de Situación Financiera y el Estado de Pérdidas y Ganancias.

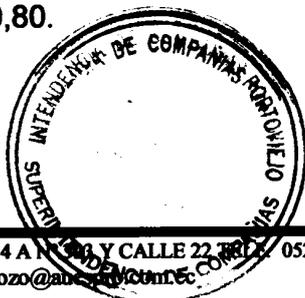
Las Ventas Netas totales por servicios de vigilancia durante el período antes mencionado, fueron de \$ 804.505,03

En cuanto a Gastos Operacionales, su valor total fue de \$ 800.079,21 desglosados en Gastos Administrativos, como son: Sueldos y Salarios, que constituyen los sueldos del personal Administrativo y Vigilantes de la Compañía, por \$ 429.449,66. Beneficios sociales, Aporte Patronal y Fondos de Reserva por el monto de \$111.136,28

En el rubro Servicios Básicos se registraron pagos de Luz, Teléfonos fijos, Telefonía celular, Internet por un monto de \$9.647,28

Los gastos de viáticos y movilización de Gerencia General, Presidencia 4793,33 y egresos por arriendo, de las Oficinas de la Cía., por un valor de \$ 13.395,67.

En suministros y materiales y suministros de operación son todos aquellos útiles de oficina, e implementos operativos utilizados de acuerdo a la actividad de la Empresa por un monto de \$35.070,80.





AUESPRO CIA LTDA

SEGURIDAD INTEGRAL



Otro rubro constituye los gastos en Combustible tanto para los Vehículos, Lanchas y Motos que se utilizan para transportar a los vigilantes a sus puestos de trabajo y supervisión de los mismos por parte de los señores supervisores, a su vez el combustible que utilizan los vehículos para las custodias que se realizan a los diferentes destinos por un total de \$ 15.081,66.

Además tenemos los Gastos de transporte de vigilantes por custodias a otras provincias por un valor de \$ 27.900,62 y Alimentación del personal que labora, por \$ 15.811,87.

Es necesario resaltar que en este año se ha gastado en repuestos de: motos, lanchas, vehículos por el valor de \$ 10.149,58, y en mantenimiento de Equipos de oficina y comunicación, lanchas, motos, vehículos por el valor de \$ 10.276,73.

Otros Gastos forman, la Depreciación de Activos, Gastos Bancarios, Pólizas de Seguro, y accidentes personales de todo el personal, pago de impuestos al SRI e interés por crédito de vehículos.

La Diferencia entre los ingresos y gastos del período se obtuvo como resultado una Utilidad del Ejercicio de \$ 6.348,00.

En cuanto al Balance de Situación Financiera, en éste tenemos: el Activo Corriente, por \$ 221.997,07 conformado por las cuentas Bancos y dentro del activo exigible, los anticipos de sueldos a empleados, y cuentas por cobrar a clientes.

En Activos Fijos tenemos los Equipos de: Oficina, Computación, Comunicación, Armamentos, Muebles y Enseres, Vehículos como: motos, lanchas y camionetas, por el valor de \$ 101.169,57.

Por otra parte, en Pasivos Corrientes se registran sueldos por pagar del mes de diciembre del 2011, por un monto de \$30.892,94 los mismos que son cancelados los primeros días del mes de enero, así como también cuentas por pagar a proveedores, IVA, retenciones por pagar al SRI, y aportes al IESS, provisiones de beneficios sociales de trabajadores y Fondos de Reserva.

El Capital Social es de \$ 10.000,00 dentro del Patrimonio tenemos utilidad de años anteriores, pérdida acumulada de ejercicios anteriores y la utilidad del ejercicio actual.

Cabe asentar que todo el movimiento económico de la Compañía mencionado anteriormente, se encuentra respaldado con la documentación suficiente, que reposa en los respectivos archivos de la empresa.





Las sugerencias que se detallan a continuación son las mismas que constan en el sistema de gestión como objetivos generales de la Empresa para el año 2012 y recomendaciones puntuales desde el punto de vista económico.

- Realizar las gestiones gerenciales necesarias para crecer en ventas de Servicios de Seguridad Integral en este periodo en un mínimo del 50%, para garantizar la estabilidad y permanencia de la empresa.
- Fortalecerse en el mercado de la seguridad como una empresa líder, garantizando un servicio de Seguridad Integral de calidad a sus clientes.
- Incorporar personal técnico con perfiles específicos, implementar sistemas con tecnología de punta que nos permita diversificar el servicio de seguridad Integral, reorganizar toda la estructura y sus procesos para agilizar y optimizar todos los recursos.
- Consolidar alianzas estratégicas con personas naturales o jurídicas que permitan ampliar la gama de servicios y el crecimiento de las partes en:
 - o Sistema satelital para monitoreo de la carga crítica y vehículos
 - o Instalación de equipos de vigilancia electrónica
 - o Fuerza de reacción inmediata
 - o Instalación de CCTV
 - o Instalación de cercas eléctricas
 - o Instalación de control de accesos
- Optimizar los recursos económicos, materiales y talento humano para reducir gastos generados por las operaciones y obtener rentabilidad en el siguiente período económico 2012
- Analizar las nuevas tendencias del mercado para incursionar en nuevos proyectos que nos permitan ser mejores en nuestro servicio.

Atentamente,

Sr. Edgar Pozo Tobar
GERENTE

